

监理：信息化项目“监理”究竟“监理”什么 监理工程师考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/533/2021\\_2022\\_\\_E7\\_9B\\_91\\_E7\\_90\\_86\\_EF\\_BC\\_9A\\_E4\\_c59\\_533762.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/533/2021_2022__E7_9B_91_E7_90_86_EF_BC_9A_E4_c59_533762.htm)

信息化建设项目必须引进监理机制，这已经成为了政府部门和企业的共识。“十五”期间，信息产业改造传统产业的市场规模大约是5000亿元。这其中，装备制造业信息化和企业信息化将是工作的重点和突破口。面对5000亿元的市场规模，国内外的信息产品提供商窥伺已久，都看好了这碗肥肉。但是，大量中国企业信息化的进程表明：大约70%的企业IT项目超出预定的开发周期，许多制造业的大型信息化项目平均超出计划交付时间20%-50%是常有的事，软件项目开发费用超出预算的达到90%以上，并且项目越大，超项目计划的支出越高。不仅如此，还有相当一批ERP项目花钱打了水瓢。沦为豆腐渣工程和半拉子工程的信息化项目也比比皆是。人们不禁要问：信息化究竟是金钥匙，还是黑洞？正是基于此认识，2002年11月28日，信息产业部正式颁布了《信息系统工程监理暂行规定》。其中规定投资在200万元以上的信息化项目必须有第三方的监理。这在制度上拉开了规范我国信息化建设项目的序幕。不仅是提高信息化项目投资效益的重要手段，而且对于加快我国信息化建设进程，预防和规避信息化项目风险，无疑将具有重要的意义。长期以来，我们在信息化的建设中，多是强调了信息化建设的重要性，先进性和紧迫性而忽视了信息系统建设的风险性。据报道，一家咨询集团曾对美国24家大型企业开发的客户服务器系统进行了调查，结果表明，其中68%的项目超过了预定的开发周期，55%的项目其费

用超过预算，88%的项目必须进行系统再设计。另有一家美国著名的调查公司SPR对美英两国的企业信息系统工程进行了类似的调查，报告显示，有30%~50%的客户/服务器项目中途放弃开发。福克斯&百考试题&国际通用的作法和经验。不仅在建项目适用，国际银行贷款和联合国的相关项目普遍实行项目监理。信息化项目的监理制度，是指在整个信息化项目的实施的全过程中，对项目实施所涉及到的各种资源和所设计的、应该达到的目标进行全面的、全过程的、动态控监和管理从而降低项目风险的的一种现代的监督管理制度。按照信息化项目的大小和难易，实施过程一般可分为：项目前期监理、项目过程监理、项目试运行监理和项目后期跟踪监理四个阶段。国内也有的监理公司分为五个阶段。一般讲，信息化项目监理的主要任务和监控重点可考虑六个方面：1、项目的技术方向和软硬件选型的合理性和适应性；2、项目实施方案的可行性和安全性；3、项目负责人的权威性和人员结构的合理性；4、项目实施的计划性和细分目标的衔接性；5、“二次开发”的必要性、增值性和新增功能后软件运行的稳定性；6、资金使用的计划性、严肃性和合理性。根据以上重点，监理人员应该制定全程的、动态的、监控方案。并应履行项目监理责任制、项目监理验证制和监理情况汇报制。验证情况和记录应该作为项目验收的重要见证和依据。并按“受控”文件存档备查。项目完工前，项目监理不仅应该提出完整的项目监理报告，而且应该就项目的某些功能进行验证性使用并提出报告。验证不合格的不能进行项目验收。由于在我国刚刚实行信息化项目监理制，可能存在某些问题。只要我们认真的总结经验教训，不断实

现理性升华，深化对信息化项目监理制重要意义的认识，加快培养一批复合型的即懂技术又懂管理的监理人才，就一定能把信息化项目的监理工作做好。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)