

监理：浅谈监理工作方法和提升监理管理水平监理工程师考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/533/2021\\_2022\\_\\_E7\\_9B\\_91\\_E7\\_90\\_86\\_EF\\_BC\\_9A\\_E6\\_c59\\_533764.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/533/2021_2022__E7_9B_91_E7_90_86_EF_BC_9A_E6_c59_533764.htm)

一、目前电力监理市场形势和新特点 1.随着近几年电力负荷的紧张和电力建设的快速发展，业主对监理的要求也不断提高，服务的内容越来越多，从原来重点只管质量、审核进度款工程量到现在的设计和施工的招投标、初步设计审查、施工前期的协调和准备、设计管理、施工阶段中的进度、质量、安全文明施工、投资控制和设备的出厂验收、大件运输中的管理和投运后达标投产考核等工作都给了监理，正所谓“大监理、小业主”。这就要求监理队伍各方面人才都要有，人员素质和管理水平要高，能经得起业主的检验和认可。 2.监理市场竞争日益激烈，不可能依靠地方和行业的政策保护，某些南方监理单位已开始跻身北方电力监理市场。监理企业的生存发展要靠不断提高监理水平，创建品牌工程，提高企业知名度。目前急剧发展的各监理队伍又不能立即适应电力建设现状的要求，高素质人才短缺仍是当前的矛盾。由于监理任务的繁重，新聘用人员基本没有岗前培amp.训和工作适应过程，只能边干边监，难免出现某些问题，这也是事实。尽管年龄偏大的监理工程师大都有某些专业经验和阅历，是监理行业的宝贵财富。从根本上讲人数还不能满足当前监理工作的需要，特别是具备条件，经过考验的中青年，目前显然偏少。 3.外来的土建施工队伍随着发展，大量地涌进电力建设市场，但某些队伍素质不高，管理水平较差，监理又没有施工队伍的选择权，给监理工作带来了不少困难，监理只能边教边监理。加

上目前电力建设验收规程已由原来的抽查变为各工序的百分之百全面检查验收，监理充当了实际的质检员和顾问，工作量增加了几倍，人员没增加，这也是当前的新难点。4.由于电力负荷的紧缺，业主往往更多地关心施工进度，一再提前合同工期，施工进度越快越好，给监理不断增加压力。而监理的作用又是有限的，显得既被动又无奈。5.某些业主要求施工单位工程质量越高越好。什么优良工程、一流工程、精品工程、部优工程、国优工程等，使施工单位加大不必要的投入（例如对混凝土基础外观的苛刻要求）。精品又不精价，施工单位在创精品上不情愿过多投入力量加大成本，监理又必须按业主指令要求施工单位，难度可想而知。6.由于安全文明施工标准要求越来越高，施工单位不愿投入过多费用，在安全文明施工环境上也不能完全达到国家电网公司的要求，现场文明施工状况问题不少，监理想尽办法难于奏效。（除非上级检查严厉批评后才改）。7.某些业主人员不讲工作方法，认为监理是业主“雇佣”的，可以呼来唤去，有时去现场瞎指挥，还不分场合当着施工单位训斥监理，使监理为业主服务的那点所谓“权威”扫地，施工更难管理。

## 二、监理要加强自身建设

1. 监理肩负着业主的委托，责任重大。组织和管理制度要健全，专业设置要合理，人员要到位，工作及生活设施要齐备，按《监理合同》完全自主地实施全过程的监理工作。新引进的人才要求经验丰富，有相当的施工管理水平，不论年龄和职称，只要具备监理工程师资格，经过短期培训考核后上岗。加大在工作中的考核（业主、施工和监理工作中的评价），每年评审鉴定。从中发现具有真才实学和热爱监理事业的人，及时提拔到重要岗位上。特别要

提拔中青年人，保持监理队伍后继有人。对中青年人一定要要求会熟练使用电脑和有扎实的专业基础知识。还要不断“吐故纳新”，淘汰不称职的监理人员，不断扩大监理队伍的人才库，对做出贡献或失职的监理人员，要敢于重奖和重罚。

2.打铁还得自身硬。监理人员的行为和素质代表了监理公司的形象。要认识到监督总是相互的，监理在施工中监督管理施工单位的同时也被施工单位监督，更被业主监督。一定要按《监理合同》和法规约束监理的言行。工作中坚持“凡事有人负责、凡事有据可查、凡事有法可依、凡事有人监督”的原则，要有规范的行为、规范的用语，规范的思维、规范的管理。

3.现场总监理工程师是在工程现场代表监理公司实现《监理合同》的第一责任人，总监的形象也代表了监理公司的基本素质，本人不仅要有广博的专业知识和施工经验，还要有相当的人际沟通和协调能力，要善于调动监理人员的积极性，敢于承担责任，严格要求自己 and 监理人员，以自己的表率作用影响整个监理部，总监要维护团队的整体利益，关心监理人员的生活，善于使用人培养人，凝聚集体的智慧和力量，共同完成全过程的监理工作。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)