

清华大学中国职业董事高级研修班研修班考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/533/2021\\_2022\\_\\_E6\\_B8\\_85\\_E5\\_8D\\_8E\\_E5\\_A4\\_A7\\_E5\\_c78\\_533659.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/533/2021_2022__E6_B8_85_E5_8D_8E_E5_A4_A7_E5_c78_533659.htm)

**【项目背景】** 清华大学为中国著名高等学府，是一所具有理工、文、法、医、经济、管理和艺术等学科的综合性和大学。中国职业董事高级研修班是清华大学继续教育学院依据国务院国有资产监督管理委员会公司外部董事应超过百分之五十和向社会招聘的意见、中国证监会《公司董事长总经理培训实施细则》和《公司董事培训实施细则》等文件精神，依托国资委中国商业联合会的背景，整合全国著名公司治理专家共同打造出的浓缩精品课程，公司（董事会）高管参与学习，亲身体会清华名师风采，全面提升董事决策管理能力。

**【招生对象】** 公司董事长、董事、独立董事、经理、财务总监、董事会秘书等；高等院校管理、金融、法律专业的副教授以上职称的人员及咨询公司的经理、高级咨询师等；**【报名条件】** 1. 在职的公司董事长、董事、独立董事、经理、财务总监、董事会秘书等高管。2. 大专以上学历，在企业管理岗位3年以上的人员。

**【师资来源】** 公司治理专业课程师资主要由国内公司治理专家、政府职能部门的领导及相关行业协会的专家学者组成。管理课程由清华大学继续教育学院特邀的清华资深教授负责教学。战略课程和第二课堂以互动形式邀请相关专家进行专题研讨。**【拟聘师资】** 何茂春：清华大学国际问题研究所教授、清华大学经济外交研究中心主任。姜彦福：清华大学经济管理学院教授。邹广文：清华大学人文学院教授，博士生导师，哲学系副主任。朱慈蕴：清华大学法学院教授

、博士生导师；中国法学会商法学研究会副会长兼秘书长。

洪兵：中国人民解放军军科院战略和战争理论研究部军事战略研究室主任，中国孙子兵法研究会副会长。刘红松：中国军事科学院战略部研究员、中国社会心理学会副会长。藏日宏：中国农业大学教授、清华大学继教学院特聘教师。谢军：国务院国有资产监督管理委员会国有资产产权管理局副局长。童道驰：中国证监会上市公司监管部主任，公司治理专家。周勤业：上海市证券交易所副总经理，财政部会计准则委员会委员，中国证监会股票发行审核委员会委员，复旦、上海财经大学兼职教授。周放生：国务院国有资产监督管理委员会企业改革局副局长。王中杰：公司治理专家、中国董事会研究中心秘书长、复旦大学现代公司治理研究中心主任。

【课程设置】第一单元 核心篇 第一讲：公司治理和现代企业制度（16学时）授课目标：整体及系统的理解公司治理，了解领先企业公司治理实践；高效董事会的塑造，董事会内部决策结构优化，达到公司治理规范标准。

课程要点： 问题由来及各类公司制发展阶段的治理难点；治理的系统、结构和机制及国际比较和执行标准；中国的特殊难点（关联交易和母子公司关系的治理）；董事会的定位、构建和运作模式；董事的酬金与绩效；董事会战略功能的发挥。

第二讲：董事责、权、利法律分析（8学时）授课目标：明确董事的责、权、利，剖析国内外企业董事会、监事会的经验教训，掌握管理好董事会、监事会、当好董事、监事所必需的法律知识，规避企业风险及履职风险。

课程要点： 认识公司法人制度特殊性意义和股东、董事和监事职权确定的依据； 股东大会及其程式规则和高管任

任职资格和义务； 独立董事的产生、要求和监督及独立董事及其监事的工作边界区分； 股东之间的利益平衡与债权人利益保护； 董监事行为合法与规范运作问题； 上市公司董监事违法违规行及其法律责任。 第三讲：中国宏观经济形势分析（4学时） 什么是GDP、政府扮演的经济角色； 金融市场、股票市场； 中央银行的作用； 懂宏观多机遇少风险 第四讲：信息披露与关联交易（4学时） 公司治理的各种机制与执行标准 信息披露在公司治理中的作用 关联交易问题的处理与治理 后股权分置时代的关联交易、信息披露与公司治理 第二单元 提高篇 第五讲：企业内部控制及全面风险管理（16学时） 授课目标：通过对企业内部控制制度的解读，有效的防范企业风险、杜绝内部舞弊，完善内部控制机制，建立企业全面风险管理体系。 课程要点： 内部控制政策解读； 企业风险管理与价值解析； 企业内部控制体系建设； 内部控制制度设计； 企业全面风险体系的建立 第六讲：董事投融资决策工具（8学时） 董事投资分析工具 价值链分析 竞争策略分析 市场份额分析判断 融资及资本结构 第七讲：董事会管理及经营者监管（4学时） 董事会的定位、构建和运作模式； 董事的薪金与绩效； 董事会战略功能的发挥 国内经营者监管现状案例分析 第八讲：高效董事会会议管理（4学时） 会前准备； 董事会的宗旨； 董事会间隔及持续时间； 董事会主席、秘书等的职责； 评估董事会 第三单元 战略篇 第九讲：卓越企业战略管理（16学时） 授课目标： - 培养战略观念，训练关系全局、整体、长远的思维方式。 - 参观战略基地（由中国人民解放军军事管理学会安排） 第十讲：

《孙子兵法》与战略型董事会建设（8学时）以现代企业管理的角度深入解读《孙子兵法》，从《孙子兵法》的军事战略高度破解董事会建设 第十一讲：卓越企业文化战略（4学时） 文化卓越团队的灵魂； 企业文化的结构与内涵； 企业文化建设的目的； 企业文化建设的决定力量 第十二讲：情商与领导力（4学时）

26. 建立基于情商基础的习惯； 缔造基于情商的磁力； 缔造基于情商的自信； 操之在我 远程名家讲座 人与自然的和谐相处-- 汪恕诚部长 中华礼仪文明-- 彭林教授 智慧与人生-- 王志珍院士 中国国情与绿色发展-- 胡鞍纲教授 成功竞争之道-- 刘福州 企业家 提高素质，迎接挑战-- 胡显章教授 中国人口发展趋势与国家管理 -- 杨大力教授 中华人文精神与领导素养 -- 张岂之教授 中国经济与国企改革的不公正因素 -- 左大培研究员 循环经济与可持续发展 -- 钱易院士

【学员收益】

1. 领略清华教学真谛，体验清华大学的学习氛围和严格教学。调整战略思想，改观传统思路，整合新的社会资源，求得领域里的整体发展。
2. 职业董事和董事会的作用：明确自己的角色和定位，了解自己行为的法律框架、经济和法律责任，具有董事会运作知识和能力，并能确保其有效性。
3. 战略业务指导：获得公司管理和决策的最新知识和理念，及运用决策的方法，使学员遇到重大决策时运用自如，得心应手。
4. 财务准则与实践：具有公司的会计、财务语言和概念，熟悉相关的金融工具和技术知识，能够根据财务报表分析公司的财经状况，并能提出相应的措施。同时能通过审计报告的分析，发现、提出和解决问题。
5. 公司愿景组织：董事承担着保证公司的能力能够满足公司战略发展需要的责任，掌握组织和构造现代公司

，并能成功地应对不断变化的未来环境，保证公司的健康和持续发展。

6. 终身学习平台：学员可免费加入清华终身学习俱乐部，可参加各种交流活动，为大家搭建更新、更高、更广的人际资源平台。优惠参加清华大学继续教育学院举办的系列论坛及各种专题讲座，优惠参加学院举办的其他各类培训项目。

【企业受益】美国董事协会报告称：“从全球看，公司治理欠缺规范，92%的公司董事没有接受过相关培训，一个弱势的董事会难以给企业带来生机。”并认为完善公司治理结构，提高董事会的运营管理水平，是21世纪企业管理的最重要课题之一。培训对公司的收益在于：

1. 通过培训，在公司治理、法规运用、财务风险的控制、董事会重大事务的决策等方面，董事和董事会的素质得到全面提高。
2. 明确和认识到董事长、董事、独立董事、总经理、财务总监、董事会秘书等董事会高管，各自的法律地位及应承担的经济和法律责任，督促董事会成员认真履行自己的职责，提高董事工作效率，“独立董事”不再是董事会的“花瓶”。
3. 董事会的运作能力将得到充分的提高，公司治理趋向规范，董事会的总体思维将更具前瞻性，更具有共同的语言，目标更趋于一致，处理好公司的事务显著更加协调。在激烈竞争的市场中，能创造性的把握市场、赢得市场。

【教学管理】学习方式：以课堂集中面授为主，系统理论学习、案例分析与专题讲座论坛相结合。学习期限六个月。总学时为116个学时，三个阶段分别集中学习。开课时间：2008年9月26-28日开课，具体见通知。上课地点：清华大学

案例提供：学员上课前提交一份本公司董事会运作的实际案例，提出本公司董事会面临的典型问题，从而能带着问题与思考参加研修

，同时为主讲教师提供针对性的信息。 申请资料：填写报名申请表，准备以下申请材料，并将所有材料发送至清华大学继续教育学院： 填写完整的《报名申请表》 个人简历及公司简介各一份 身份证复印件2张 学历证明复印件2份 工作证明（如无大专以上学历，请申请人工作单位开具证明职位及工作年限） 小两寸蓝底彩照4张 资格审查：清华大学继续教育学院根据学员提供的申请资料进行资格审核，结合工作经历、报名顺序择优录取。 录取通知：我院将于接到申请资料后4个工作日内通知资格审查结果，向通过审查的学员发送录取通知书及入学报到要求。 【学习费用】 收费标准：培训费：RMB23800元/人（包括课程学习、论坛讲座、户外拓展、教材讲义、考核、通讯录、合影等）。学员接到入学通知书后，将培训费汇入以下帐户（交费底单需注明“中国职业董事高级研修班”和姓名），并将汇款凭证复印件传真到010-51667490 杜老师收。到帐后统一开具发票。 户名：清华大学 开户行：工行北京分行海淀西区支行 帐号：0200004509089131550 【学业认证】 完成全部课程学习并通过考核者，可获得中国职业董事高级研修班结业证书，证书由清华大学统一编号，并加盖清华大学教育培训专用钢印和继续教育学院公章，证书编号可登陆清华网站查询。 【联系方式】 联系人：杜老师、张老师、孙老师、舒老师 电话：010-51285464、51667490 传真：010-51667490 地址：清华大学建筑馆北楼312室 电子邮箱:chinalearn@gmail.com 清华大学研修班首页百考试题编辑整理 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)