

园林工程设计阶段的造价控制管理（二）造价工程师考试

PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/534/2021_2022__E5_9B_AD_E6_9E_97_E5_B7_A5_E7_c56_534356.htm

2.3 推行工程设计项目经理负责制 推行工程设计项目经理负责制，采用矩形组织管理模式，是工程设计与国际惯例接轨的必由之路，也是项目的进度、费用、质量得以很好实现的有效保证。推行园林工程设计项目经理负责制，可以充分发挥项目经理对项目设计班组的组织管理能力、专业知识结构分析和综合应用能力及遇事综合协调处理能力。园林工程设计项目经理通过运用项目管理的先进组织方法和管理技术实现园林设计项目的目标，项目经理成为单位执行项目合同的授权代表，履行项目合同中受委托方的权利与义务，使项目经理拥有权利的同时也承担起相应的责任，做到项目设计的任务责职明确，责任到人。

2.4 限额设计应作为设计阶段造价控制的重要手段

2.4.1 限额设计的意义。所谓限额设计，就是按照批准的设计任务书和投资估算，在保证功能要求的前提下控制初步设计以及按照批准的初步设计总概算，控制施工图设计。各个专业应在保证达到使用功能的前提下，按分配投资额控制设计，严格控制设计中不合理的设计变更。在园林工程中对于有计量标准的工程量投资额设计控制相对稳定，但对于特殊工艺、特殊材料要求的设计其投资额的控制存在较大的浮动，所以合理的限额设计显得尤为重要。

2.4.2 限额设计进行造价控制的基本措施

2.4.2.1 重视方案的选择。设计方案在满足园林艺术审美要求的前提下，审核设计方案是否依据设计任务书和投资限额要求来完成，特别应重视方案的经济技术设计

。 2.4.2.2施工图预算严格控制在批准的概算内。材料的使用和工艺要求存在很大的弹性空间，使用哪一种材料、采用哪一种工艺能达到最佳的效果，可谓“智者见智、仁者见仁”，应以限额设计来控制施工图预算，让设计师承担起优化方案的责任，从而有效地进行设计阶段的造价控制。

2.4.2.3加强设计变更管理，实行限额动态控制。在园林工程建设中设计变更是不可避免的，如果在设计阶段进行变更，修改图纸即可，若在施工过程中进行变更，必将造成投资方重大的损失。该情况园林绿化工程建设中表现尤为突出，例如投资方为了达到立竿见影的建设效果或者施工方为了弥补在投标过程中因不平衡报价损失而采取更改设计的办法（增加综合报价较高的苗木的种植密度、加大苗木规格、更改苗木品种等），使工程的整个投资造价飙升。倘若进行限额设计，实行限额动态控制，在方案及施工图经济合理的前提下，人为要求进行设计变更的行为将大大减少。

2.5合理配置与优化专业人员，提高设计人员的综合素质 设计阶段的工程造价管理是一项综合性工作。目前园林设计队伍中部分设计人员不熟悉本专业的概预算定额、建筑材料市场价格，而预算人员对工程技术问题往往不太熟悉，同时受市场份额和企业运作人力资源承受能力的影响，园林工程在具体专业分工上又不够细化，专业技术力量上在设计阶段的分布存在严重缺位或配置不合理，导致设计阶段造价控制不严或造价失控。设计单位应该首当其冲，合理配置与优化专业人员，加强设计人员对行业市场信息的了解，并不断加强自身专业素质的提高。

2.6试行设计建造工程总承包的建设管理模式 园林工程建设是一项系统工程。设计、施工是工程建设生命周期中的两个重要环节

。长期以来园林建设行业都把设计与施工以两种不同形式进行阶段划分并实施建设管理。在这种模式下工程建设运作缺乏主体控制，协调成本高，难以发挥设计的主导作用，容易造成设计与施工脱节，不可避免地出现成本浪费或提高造价。园林建设评价标准缺少量化依据，其施工工艺、材料要求及审美角度不一，往往产生设计方案与竣工现状出现迥然不同的结果。采用设计建造承包方式，其设计、采购、施工由一个工程总承包公司或设计与施工单位组成的联合体承包，承包商对工程造价、工期、质量全面负责，这样能实现在一个主体下对设计、施工进行系统的整体的管理与控制，从而实现设计、采购、施工之间的深度交叉和内部协调，促进承包商主动对设计方案进行优化与完善，在确保项目产品功能和质量的前提下，能对整个工程造价起到有效的控制。

2.7 试行设计阶段咨询代理的形式

应把局限于施工招标阶段的咨询代理形式延伸到设计阶段，通过委托咨询机构进行代理（初步设计的优化意见、核查设计文件是否满足和贯彻有关要求、审核概预算合理性、核查设计文件的设计深度以及其他市场调、信息收集、组织研讨、协助配合等工作）来完成设计阶段的造价控制工作。

3. 结语

园林工程设计阶段的造价控制管理，涉及面广、环节多，相应的外部环境还不成熟，要做好这项工作应从规范行业做起，在政府有关部门的支持下加强管理，科学引导，使广大园林工作者充分认识到设计阶段造价控制管理的重要意义。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com