

建筑企业应重视和加强企业定额制订与管理注册建筑师考试  
PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/534/2021\\_2022\\_\\_E5\\_BB\\_BA\\_E7\\_AD\\_91\\_E4\\_BC\\_81\\_E4\\_c57\\_534111.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/534/2021_2022__E5_BB_BA_E7_AD_91_E4_BC_81_E4_c57_534111.htm)

摘要：本文通过对国内建筑企业施工定额管理现状和入世对国内建筑企业影响的分析，阐明国内建筑企业需要迫切改变现状，重视和加强企业定额的制订与管理工作的重要性和重要性。

### 1、企业定额在建筑企业经营和生产过程中的重要作用

企业定额在建筑企业经营和生产过程中起着非常重要的作用，尤其在即将引入真正意义上的竞争机制的建筑市场上，它对建筑企业的生死存亡起着至关重要的作用。建筑企业要在激烈的市场竞争中生存，必须争取到能从中获利的工程项目。能否争取到获利项目，决定因素很多（如质量、技术等），本文仅从投标报价和生产管理两个方面阐述企业定额的重要作用。

#### 1.1企业定额在投标报价计算中的重要作用

建筑企业之所以参与工程投标，目的是从投标工程中获利，获利的目的决定了报价不能定得过低，否则，不仅不能从投标工程中获利，还可能导致企业亏损，使建筑企业的经济利益受损失。但投标又不能定得过高，否则，报价会失去竞争力，使企业失去中标机会。争取不到工程项目，也就不能从投标工程中获得经济效益，因此建筑企业要从投标工程中获利，就必须报出具有竞争力的报价。如何确定具有竞争力的报价呢？首先，根据企业定额来计算建筑企业对投标工程的基础报价，基础报价就是建筑企业承包投标工程的成本价，低于基础报价建筑企业就要亏损。其次，根据建筑企业的经营目标、风险分析确定利润和风险费等费用，最后报出反映建筑企业实际水平的具有竞争力的

报价。根据企业定额计算出的基础报价，反映了建筑企业实际技术水平和管理水平，是建筑企业报价的最低限额。如果建筑企业没有企业定额，那么根据其它计算依据计算得到的报价就不一定是成本价，反映的也不是建筑企业实际技术水平和管理水平。如果计算依据水平高于建筑企业实际技术水平和管理水平，计算的报价就会过低，以此价报出，建筑企业就要亏损。如果计算依据水平低于建筑企业实际技术水平和管理水平，计算的报价就会过高，以此价报出，建筑企业就可能中不上标，得不到投标的工程。由此可以看出，企业定额在建筑企业的投标活动中起着至关重要的作用。因此，建筑企业必须加强企业定额的制订与管理。

### 1.2 企业定额在施工生产中的重要作用

一个建设项目的完成是通过一项项具体施工生产活动的完成得以实现的。如何保证一个建设项目能在确定的投资额控制下和规定的工期范围内，按合同规定的质量要求圆满完成？主要通过通过对施工生产活动有效组织和管理来保证的。具体的说就是对施工生产活动从时间、空间、人力、材料、机械上进行合理的计划、安排、调整。计划、安排、调整所依据的数据必须是根据企业定额计算才符合实际，根据符合实际的数据开展施工生产管理活动才是有效可行的。由此可知，企业定额在保证建设项目的顺利实施过程中，起着决定性的作用，从这一点来看，国内建筑企业必须重视和加强企业定额的制订和管理。

## 2、国内建筑企业定额管理现状

在计划经济体制下，建筑企业的施工任务和生产消耗都是由政府部门统一计划、统一分配、统一调拨，建筑企业几乎没有经营活动，更谈不上竞争，企业定额在经营活动中的重要作用无法得到体现。企业定额在建筑企业

管理领域中的重要作用，由于缺乏竞争，建筑企业不重视管理效益，也没有得到很好的体现。在由计划经济体制向社会主义市场经济体制转变过程中，由于建筑企业产权 国有产权没有发生根本改变，国家本着对国有资产的保护，对建筑企业的经营活动进行了一定的限制。比如，工程造价必须按国家统一制定和颁发的预算定额确定，因此，在社会主义市场经济体制下，建筑企业虽然开展了经营活动，但企业定额在经营活动中的重要性仍然得不到体现。在施工生产方面，由于缺乏真正意义上的竞争，人们的管理意识没有发生根本转变，施工定额在建筑企业管理领域中的重要作用也仍然没有体现出来。因此，长期以来国内建筑企业一直处于无企业定额，不重视企业定额的编制和管理的局面。

### 3、入世要求建筑企业应重视和加强企业定额的制订和管理工作

我国已经加入了WTO，根据WTO和GATS一系列基本原则，入世将对我国建筑工程市场和我国国际工程承包企业产生重大影响，国内的建筑企业面临着从来未有过的严峻挑战和有利时机，国内建筑企业要想生存和发展，必须沉着冷静做好应对挑战和把握有利时机的准备。

#### 3.1国内建筑市场的挑战

入世后国外大型建筑业承包商将进入我国建筑市场，抢占国内建筑市场份额，国内建筑企业的市场份额将会大幅度减少，真正意义上的竞争机制引入我国，尤其引入建设任务的分配中。那些技术水平低，管理方法落后，应变能力差的建筑企业将被淘汰出局。

#### 3.2国外市场的机遇

入世后，根据市场互换原则，在我国建筑市场对外开放的同时，国外的建筑市场也将向我国开放，国内建筑企业在国外的建筑市场上又增加了许多机会，面对这些机会，国内建筑企业必须在技术创新、管理方法

等方面有较大的改进，赶上国外实力强的建筑企业，才有可能与其抗衡。面对入世带来的挑战和时机，国内建筑企业如何应战和抓住有利时机，在激烈的竞争中获胜，这是摆在国内建筑企业面前急需思考的问题，它将直接关系到国内建筑企业的生死存亡。

### 3.3影响国内建筑企业竞争获胜的因素分析

(1) 企业定额面对建设项目获得的重要作用。入世后，国内建筑企业面对建筑市场是真正的竞争机制，施工定额的作用将充分发挥出来。根据国际惯例，建筑工程招投标必须与国际接轨，现行的工程招投标方式、方法必将按 WTO 要求进行改革，其中投标报价的计算方法和计算依据将发生根本性的变化，即计算投标报价的计算依据将由入世前由政府统一制定的现行预算定额和取费标准改为建筑施工企业的企业定额和企业自己制定的取费标准，这一变化要求国内建筑企业必须尽快建立和完善符合企业自身管理水平和技术水平的企业定额以及价格信息系统，据此计算和提出符合企业实际水平的、具有竞争力的报价。否则，国内建筑企业提出的报价，要么不符合企业实际水平，要么没有竞争力，二者都会导致国内建筑企业竞争的失败。

(2) 企业定额在中标工程施工管理中的作用。建筑工程一旦中标，中标单位就必须在中标的价格内，严格按照合同规定工期和质量完成施工任务，这需要通过科学的、合理的、先进的管理方法，有条不紊的组织施工。科学有效的管理方法之一就是根据企业施工定额进行施工组织管理，其主要内容就是根据企业施工定额编制施工计划，根据企业施工定额计算各施工方案技术经济比较的数据，根据企业施工定额对施工班组进行施工任务的分配和考核等。只有根据企业施工定额做的这些管理工作才是可

行的、有效的，才能按合同要求圆满完成施工任务，获得既定的经济效益。反之，不可行更谈不上有效，最终不能按合同规定的目标完成建设施工任务。目前，许多国内建筑企业不景气，难以维持下去的根本原因多缘于此。在目前竞争不激烈的建筑市场上，由于受国家政府政策的保护，这些建筑企业还能苟延残喘，入世后，一旦失去国家政府政策的保护，这些建筑企业必将倒闭破产。

4、办法和措施 通过以上分析，已经清楚认识到，建筑企业重视和加强企业定额制订和管理是迫在眉睫的事情。如何才能做好这项工作，这是必须要考虑的问题。本文从以下几个方面提出做好建筑企业定额制订和管理的办法和措施，供大家参考。（1）国内建筑企业的决策者要加强业务学习和市场形势的分析和预测，从思想上深刻认识入世后，国内建筑企业无企业定额将会产生严重后果，从行动上及时落实和开展企业定额的制订与管理。

（2）尽快组建企业定额管理机构，指派专业人员从事定额的制订和管理的工作。（3）尽快引进和培养一批施工定额制订和管理的高级人才，从事企业定额的制订和管理的工作，确保施工定额的科学性、准确性。（4）根据国际工程招投标惯例要求，确定企业定额的表现形式，实行量价分离，便于建筑企业根据企业技术水平和管理水平的发展以及市场信息的变化，及时进行“量”的调整和“价”的变动，方便建筑企业对企业定额的动态管理，建立一套能够进行动态维护的企业报价体系。（5）建筑企业决策者要舍得投资，开发和建立一套建筑企业定额管理系统和信息管理系统，应用计算机实行快速、高效、科学的动态管理。（百考试题注册建筑师）100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访

