

投资实施精析：建设项目进度计划的编制方法(一)投资建设  
项目管理师考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/535/2021\\_2022\\_\\_E6\\_8A\\_95\\_E8\\_B5\\_84\\_E5\\_AE\\_9E\\_E6\\_c41\\_535743.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/535/2021_2022__E6_8A_95_E8_B5_84_E5_AE_9E_E6_c41_535743.htm) 7.2建设项目进度计划的编制方法 7.2.1(掌握)建设项目里程碑进度计划和编制里程碑计划是以建设项目中某些关键性的重要事件的开始或完成时间点作为基准所形成的计划，是一种战略计划或建设项目进度框架，它规定了建设项目的可实现的中间结果。它是根据建设项目要达到最终目标所必须经历的工作环节确定的重大而关键的工作序列。每个里程碑代表一个关键事件，并表明其必须完成的时间界限。里程碑计划一般适用于工期较长、较为复杂的大型建设项目。1) 里程碑进度的关键性重要事件包括：主要工作环节的完成日期；保证建设项目完成的关键性决策工作的日期；建设项目的结束日期。关键事件可能在关键线路上，也可能不在关键线路上。2) 里程碑进度计划的特点是：把关键工作的完成时间截止在里程碑计划的关键事件处，不允许有任何推迟，也就是要采取一切措施确保在里程碑计划所标示的时间内完成各项预定的关键环节的任务。3) 里程碑计划的编制 对于工期长、技术复杂的大型建设项目，在确定建设项目目标时就明确了有关的里程碑进度，编制总进度计划时必须以该里程碑计划为依据，并在总进度计划上保证里程碑计划的实现。从建设项目目标要求的最后一个里程碑，即建设项目的最终目标开始向反方向进行。在项目建设中有许多阶段，还有许多事件，要根据事件在项目建设进行中的位置及其对前后事件的

作用和影响，参照同类建设项目的实施经验加以确定。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问

[www.100test.com](http://www.100test.com)