

09年咨询工程师考试《工程项目组织与管理》网上培训精讲  
- 工程项目管理咨询工程师考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/535/2021\\_2022\\_09\\_E5\\_B9\\_B4\\_E5\\_92\\_A8\\_E8\\_AF\\_c60\\_535916.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/535/2021_2022_09_E5_B9_B4_E5_92_A8_E8_AF_c60_535916.htm)

工程项目管理 第一章 概述  
工程项目管理是一个复杂的系统工程，本章仅从总体上讲述工程项目管理的特点、周期和不同利害关系群体的需求和期望，以及工程项目管理的基本原理和主要管理模式。

### 第一节 工程项目管理

#### 一、工程项目

(一)工程项目的定义 工程项目是指投资建设领域中的项目，即为某种特定目的而进行投资建设并含有一定建筑或建筑安装工程的项目。例如：建设一定生产能力的流水线；建设一定制造能力的工厂或车间；建设一定长度和等级的公路；建设一定规模的医院、文化娱乐设施；建设一定规模的住宅小区等。

(二)工程项目的特征

1. 工程项目具有一般项目的典型特征
- (1)唯一性。尽管同类产品或服务会有许多相似的工程项目，但由于工程项目建设的时间、地点、条件等会有若干差别，都涉及某些以前没有做过的事情，所以它总是唯一的。例如，尽管建造了成千上万座住宅楼，但每一座都是唯一的。
- (2)一次性。每个工程项目都有其确定的终点，amp.所有工程项目的实施都将达到其终点，它不是一种持续不断的工作。从这个意义来讲，它们都是一次性的。当一个工程项目的目标已经实现，或者已经明确知道该工程项目的目标不再需要或不可能实现时，该工程项目即达到了它的终点。一次性并不意味着时间短，实际上许多工程项目要经历若干年。
- (3)项目目标的明确性。工程项目具有明确的目标，用于某种特定的目的。例如，修建一所希望

小学以改善当地的教育条件。(4)实施条件的约束性。工程项目都是在一定的约束条件下实施的，如项目工期、项目产品或服务的质量、人财物等资源条件、法律法规、公众习惯等。这些约束条件既是工程项目是否成功的衡量标准，也是工程项目的实施依据。

## 2. 工程项目与一般项目比较还有下述特点

(1)不确定因素多。工程项目建设过程中涉及面广，不确定性因素较多。随着工程技术复杂化程度的增加和项目规模的日益增大，工程项目中的不确定性因素日益增加，因而复杂程度较高。

(2)整体性强。一个工程项目往往由多个单项工程和单位工程组成，彼此之间紧密相关，必须结合到一起才能发挥工程项目的整体功能。

(3)建设周期长。一个工程项目要建成往往需要几年，有的甚至更长。

(4)不可逆转性。工程项目实施完成后，很难推倒重来，否则将会造成大量的损失，因此工程建设具有不可逆转性。

(5)工程的固定性。工程项目都含有一定的建筑或建筑安装工程，都必须固定在一定的地点，都必须受项目所在地的资源、气候、地质等条件制约，受到当地政府以及社会文化的干预和影响。工程项目既受其所处环境的影响，同时也会对环境造成不同程度的影响。

(6)生产要素的流动性。工程的固定性决定了生产要素的流动性。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)