

关于ACCA的考试回忆，和对CORE PAPER内容的整理（一）  
ACCA\_CAT PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文  
[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/536/2021\\_2022\\_\\_E5\\_85\\_B3\\_E4\\_BA\\_8EACCA\\_c52\\_536269.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/536/2021_2022__E5_85_B3_E4_BA_8EACCA_c52_536269.htm) 我在最后复习COREPAPER的阶段里，每天想着如果考过了，我就把我的MSN签名改为：一切都结束了~知道成绩的那天，是大年初二，老爸在打麻将，奔过去大叫三声：我过了！于是老爸赢了一个晚上。但MSN的签名一直都没来得及改过。很多事情没有结束前都觉得任重道远，想象着考完那刻的火树银花（小米语），神圣庄重到不敢抬眼。但真的结束了，也就这样了。觉得自己属于蛮特殊的一种学习类型，从ACCA的第一门开始考，考了近5年，每次以1~2门的过程进行着，在学校的时候貌似除了1.1.1.2的考试是一次过的，每次都有FAIL的，每次倒也都有过的。好象哪怕只有一门在过着，我就会继续考下去，而且绝不敢多报，于是造成一个奇怪的局面：当年一起从第一门开始考的大多数同学，要么就比我早一两年就结束了战斗，要么就早早放弃了。从2.5开始，考途开始顺利，逢考必过，洲同学说是恋爱旺的，我就乐不颠的直点头。或许稳定的感情真的也是安心读书的一个源头。我是觉得象我这样有些愚钝的同志，最后还是结束了战斗，其中有些东西也许可以和一些对自己信心不足的朋友分享下的。我个人不属于那种热爱会计或精于学习的类型，上学的时候都在上课，但经常睡着，考试磕磕绊绊，很多时候是最后阶段在各兄弟姐妹们的拉扯下勉强通过；上班后觉得花销比较大，就没上过什么课，偶尔蹭过课，基本就自己在看书了，看的应该比上学的时候上心。考COREPAPER的阶段，没上课，买了上海代表处办

的冲刺班的讲义。考COREPAPER的书，都是跟努力考研但是一直订书的茂同学借的，跟公司透支光了下一年的年假，用了两个礼拜的时间FULLTIME的复习，俺娘特地奔到上海来FULLTIME的伺候我，男朋友及一帮狗友乘机每天蹭饭。看到最痛苦的时候，我甚至向上苍企求过，老天啊，这次让我过了算了，过了我一定会把书再好好看一遍的。那么，我现在又一次打开书了，做一个简单的梳理，兑现我的诺言，再写点什么下来，有用没用大家自己看着办，还是希望能有些用吧。基本上我们先撇开学习的内容不谈，有几点我觉得挺重要：1、历年的考题或者最新的REVISION 2、最新的考官文章 3、考试一定要把考卷答完 4、找一两个一起考同一门课的朋友，可以随时打电话还有发消息 开始3.5的回忆吧。

3.5主要为STRATEGICPROCESS： 战略分析， 战略选择及战略实施。 考试的内容主要就是根据案例套模型，两点抓住：结合案例，定量 战略分析： A分析环境（EXTERNAL）：SLEPT，competitiverivalry（5力），industrylifecyclemodel,SWOT, B资源竞争性及可容性： 产品组合：BCG，GE-McKinsey,PLC（INTERNAL） PORTER:价值链分析 C.K.PRAHALADamp.NORTON平衡计分卡 C目的与期待 公司治理Anglo-Saxonmodel（STAKEHOLDER） MENDELOW利益；相关者地图：POWER，SOURCE，EXPECTATION 道德及社会责任 MISSIONSTATEMENT STRATEGICINTENTS 战略选择： A公司战略：PORTERCORPORATESTRATEGY，ASHRIDGEPORTFOLIODISPLAY,GOOLEamp.brand,matrix,GOODELamp.Snow 改变的分类：Balogunamp.Lewins 管理

改变的工具：Balogun&HopeHailey C市场战略 诊断

市场哲学：production,product,sales,marketing 市场分类

：end-users,industrialusers,services 市场目标

：single,selective,product,market,fullmarket 市场定位战略

：leader,challenger,follower,niche MIX:4ps 3ps sps 市场调查

上面的内容是我对书与讲义一个简单的概括。3.5的模型记忆

思路还是比较清晰的，复习的时候可以自己进行整理和概括

，先总结个很全的，再做个简的，再自己每天对着简要版本

扩充，把可以想到的具体内容啊，适用情况啊，优点啊缺点

啊都想一遍。看题目主要看60分的题，第一次看的时候会很

混乱，我就很混乱，反正看一遍划一遍抄一遍不会有什么错

的，但到后面建议可以把前面的大案例用简单的中文用自己的

理解摘录出来，然后自己思考写出得分点，再

与markingscheme比较。我一个朋友在考3.5时考到一半觉得自己

写错了，然后就全部放弃了，我去年的第一道大题也觉得

答的有点偏，上来写了蛮多平衡计分方面的东西，但倒没有

想到放弃，因为出了考场听人家讨论的时候，才发现他们说的

跟我写的点都不一样。我们那个考场有个特兴奋的小伙子

，一考完就噁里啪啦先得意的把自己的POINT说一遍呵呵。

用来做比较分析的计算蛮重要的，而且要适当练手，起码要

事先有思路，否则提笔会乱；避免用一个模型，也避免用太

多模型；太俗的模型可以用，但最好搭配个不那么俗的；市

场、绩效和道德部分也要关注到。100Test 下载频道开通，各

类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)