

一级建造师《项目管理》之设计任务委托的模式一级建造师考试 PDF 转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/536/2021_2022__E4_B8_80_E7_BA_A7_E5_BB_BA_E9_c54_536228.htm 1Z201052设计任务委托的模式

工业发达国家设计单位的组织体制与中国有区别，多数设计单位是专业设计事务所，而不是综合设计院，如建筑师事务所、结构工程师事务所和各种建筑设备专业工程师事务所等，在国际上，建筑师事务所往往起着主导作用，其他专业设计事务所则配合建筑师事务所从事相应的设计工作。我国业主方主要通过设计招标的方式选择设计方案和设计单位。而在国际上不少国家有设计竞赛条例，设计竞赛与设计任务的委托并没有直接的联系。设计竞赛的结果只限于对设计成果的评奖，业主方综合分析和研究设计竞赛的成果后再决定设计任务的委托。“建筑工程的发包单位可以将建筑工程的勘察、设计、施工、设备采购一并发包给一个工程总承包单位，也可以将建筑工程勘察、设计、施工、设备采购的一项或者多项发包给一个工程总承包单位；但是，不得将应当由一个承包单位完成的建筑工程肢解成若干部分发包给几个承包单位”。“工程总承包企业按照合同约定对工程项目的质量、工期、造价等向业主负责。工程总承包企业可依法将所承包工程中的部分工作发包给具有相应资质的分包企业；分包企业按照分包合同的约定对总承包企业负责”

项目目标的动态控制|百考试题|制是项目管理最基本的方法论。项目目标动态控制的工作程序 第一步，项目目标动态控制的准备工作：将项目的目标进行分解，以确定用于目标控制的计划值。 第二步，在项目实施过程中项目目标的动态控制

: 2.1 收集项目目标的实际值；2.2 定期进行项目目标的计划值和实际值的比较；2.3 通过项目目标的计划值和实际值的比较，如有偏差，则采取纠偏措施进行纠偏。第三步，如有必要，则进行项目目标的调整，目标调整后再回复到第一步。

| 纠偏措施表 | 措施名称 | 进度纠偏措施 | 投资控制纠偏措施 | 备注 |
|-----------------------------------|---------------------------------------|----------------|--------------------------|--|
| 组织措施 | 调整项目组织结构、任务分工、管理职能分工、工作流程组织和项目管理班子人员等 | 人的问题 | 管理措施 | 分析由于管理的原因而影响进度的问题，并采取相应的措施；调整进度管理的方法和手段，改变施工管理和强化合同管理等 |
| 采取限额设计的方法，调整投资控制的方法和手段，采用价值工程的方法等 | 主要是方法与手段的措施 | 经济措施 | 及时解决工程款支付和落实加快工程进度所需的资金等 | 制定节约投资的奖励措施等 |
| 钱的措施 | 技术措施 | 改进施工方法和改变施工机具等 | 调整或修改设计，优化施工方法等 | |

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com