

一级建造师《项目管理》之项目总承包的理论、组织与方法  
一级建造师考试 PDF 转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/536/2021\\_2022\\_\\_E4\\_B8\\_80\\_E7\\_BA\\_A7\\_E5\\_BB\\_BA\\_E9\\_c54\\_536230.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/536/2021_2022__E4_B8_80_E7_BA_A7_E5_BB_BA_E9_c54_536230.htm) 1Z20109O掌握建设工程项目总承包的理论、组织与方法 工程总承包和工程项目管理是国际通行的工程建设项目组织实施方式。建设工程项目总承包的基本出发点是借鉴工业生产组织的经验，实现建设生产过程的组织集成化，以克服由于设计与施工的分离致使投资增加，以及克服由于设计和施工的不协调而影响建设进度等弊病。建设工程项目总承包的主要|百考试题|意义并不在于总价包干，也不是“交钥匙”，其核心是通过设计与施工过程的组织集成，促进设计与施工的紧密结合，以达到为项目建设增值的目的。即使采用总价包干的方式，稍大一些的项目也难以用固定总价包干，而多数采用变动总价合同。工业建设项目、民用建筑项目和基础设施项目总承包各的工作步骤：第一步，业主方自行编制，或委托顾问工程师编制项目建设纲要或设计纲要，它是建设工程项目总承包方编制项目设计建议书的依据。第二步，建设工程项目总承包方编制项目设计建议书和报价文件。第三步，设计评审。第四步，合同洽谈，包括确定合同价。国际上民用建筑项目工程总承包的招标多数采用项目功能描述的方式，而不采用项目构造描述的方式。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)