1Z202000建设工程项目施工成本控制精讲一级建造师考试 PDF转换可能丢失图片或格式,建议阅读原文 https://www.100test.com/kao\_ti2020/536/2021\_2022\_1Z202000\_E5 BB c54 536955.htm 1Z201130了解风险管理的基本概念 建设 工程项目的风险类型: 组织风险 经济与管理风险 工程 环境风险 技术风险 风险管理的工作流程如下:风险辨识(分 析存在哪些风险);风险分析(对各种风险衡量其风险量);风 险控制(制定风险管理方案,采取措施降低风险量);风险转 移(如对难以控制的风险进行投保等)。 1Z202000建设工程项 目施工成本控制 1Z202010掌握施工成本管理的任务与措施 施 工成本管理就是要在保证工期和质量满足要求的情况下,利 用组织措施、经济措施、技术措施、合同措施把成本控制在 计划范围内,并进一步寻求最大程度的成本节约。施工成本 管理的任务主要包括: 成本预测、 成本计划、 成本控 制、 成本核算、 成本分析和 成本考核。 施工项目成本 预测是施工项目成本决策与计划的依据。 施工成本计划是建 立施工项目成本管理责任制、开展成本控制和核算的基础。 是该施工项目降低成本的指导文件,是设立目标成本的依据 施工项目成本控制应贯穿于施工项目从投标阶段开始直到 项目竣工验收的全过程,它是企业全面成本管理的重要环节 施工成本控制可分为事先控制、事中控制(过程控制 )和 事后控制。 施工成本核算是指按照规定开支范围对施 工费用进行归集,计算出施工费用的实际发生额,并根据成 本核算对象,采用适当的方法,计算出该施工项目的总成本 和单位成本。施工项目成本核算所提供的各种成本信息是成 本预测、成本计划、成本控制|考试|大|、成本分析和成本考

核等各个环节的依据。 施工成本管理的措施为组织措施、技 术措施、经济措施、合同措施等四个方面。(1)组织措施是从 施工成本管理的组织方面采取的措施,如实行项目经理责任 制,落实施工成本管理的组织机构和人员,明确各级施工成 本管理人员的任务和职能分工、权利和责任,编制本阶段施 工成本控制工作计划和详细的工作流程图等。(2)技术措施, 运用技术纠偏措施的关键,一是要能提出多个不同的技术方 案,二是要对不同的技术方案进行技术经济分析。在实践中 ,要避免仅从技术角度选定方案而忽视对其经济效果的分析 论证。 经济措施是最易为人接受|考试|大|和采用的措施。 管理人员应编制资金使用计划,确定、分解施工成本管理目 标。对施工成本管理目标进行风险分析,并制定防范性对策 。通过偏差原因分析和未完工程施工成本预测,可发现一些 潜在的问题将引起未完工程施工成本的增加,对这些问题应 以主动控制为出发点,及时采取预防措施。(4)合同措施 要以合同为依据。 施工成本计划的编制方法:按施工成本组成 编制施工成本计划;按子项目组成编制施工成本计划;按工 程进度编制施工成本计划 1Z202030掌握工程变更价款的确定 方法、索赔费用的组成和计算方法,以及工程结算的方法 合 同中综合单价因工程量变更需调整时,除合同另有约定外, 应按照下列办法确定: 工程量清单漏项或设计变更引起的 新的工程量清单项目,其相应综合单价由承包人提出,经发 包人确认后作为结算的依据。由于工程量清单的工程数量 有误或设计变更引起工程量增减,属合同约定幅度以内的, 应执行原有的综合单价;属合同约定幅度以外的,其增加部 分的工程量或减少后剩余部分的工程量的综合单价由承包人

提出,经发包人确认后作为结算的依据。 FIDIC施工合同条件下,在以下情况下,宜对有关工作内容采用新的费率或价格。 第一种情况:(1)如果此项工作实际测量的工程量比工程量表或其他报表中规定的工程量的变动大于10%;(2)工程量的变化与该项工作规定的费率的乘积超过了中标的合同金额的0.01%;(3)由此工程量的变化直接造成该项工作单位成本的变动超过1%;(4)这项工作不是合同中规定的"固定费率项目"。这是一个前提与基础。 第二种情况。(1)此工作是根据变更与调整的指示进行的;(2)合同没有规定此项工作的费率或价格;(3)没有类似的性质或不在类似的条件下进行。100Test 下载频道开通,各类考试题目直接下载。详细请访问www.100test.com