

项目施工全过程的造价管理造价工程师考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/536/2021\\_2022\\_\\_E9\\_A1\\_B9\\_E7\\_9B\\_AE\\_E6\\_96\\_BD\\_E5\\_c56\\_536401.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/536/2021_2022__E9_A1_B9_E7_9B_AE_E6_96_BD_E5_c56_536401.htm)

摘要：从施工企业项目的角度，提出了施工全过程造价管理的思想与方法，即对工程项目施工前、施工阶段及工程结算阶段如何综合运用技术、经济、法律手段进行造价管理作了初步探讨分析。通过有效的施工全过程造价管理，可以提高工程项目的盈利水平。关键词：工程施工造价管理 施工管理人员往往重施工技术、轻工程经济，先施工、后算账；重成本核算、轻造价管理，项目施工造价管理长期处于被动状态，由于项目施工涉及面广，工程量大，施工周期长，政策性变化，材料或设备价格波动等不确定因素多，使得施工项目造价具有许多不确定性。我们可综合运用技术、经济及法律手段对工程项目造价进行施工全过程（即项目施工前、施工阶段和工程结算阶段）的管理，主动防范风险，控制损失，增加收益，最大限度地提高项目施工盈利水平。

一、项目施工前的造价管理 由于施工企业管理模式以及人们对造价管理认识的局限性等方面原因，项目施工前往往是造价管理的一个盲区。为了做到积极、主动对项目造实行有效管理，必须把造价管理工作前移到项目施工前阶段。（一）投标阶段事实上，施工企业在投标决策时也会考虑造价因素，但主要考虑的是能否中标，而不是考虑中标后项目施工造价管理的需要。作为投标文件中拟选派的项目管理负责人，由于可能事关自己的切身利益，人的责任心自然比其他人要强得多，因此他如果要与投标决策，必将促使投标文件编制人员更加准确地去理解

招标文件中的技术细节，全面、合理考虑工程施工因素，使工程投标技术文件、价格文件等都更加接近实际，项目管理人员的提前介入，可了解本项目的投标目标，以便中标后在施工阶段能够采取针对性措施确保目标的实现，可从项目施工造价管理的角度分析研究指标工程潜在的风险，科学评估后作出风险决策；可寻找发现招标工程隐藏的获利机会，在确定投标报价时充分考虑，为进场后的工程造价管理打下良好基础。

（二）合同签订前合同是工程造价管理最主要的依据之一，某种程度上它决定了所承包工程项目的成败盈亏。虽然合同的主要条款在招标文件中已经明确，但一些细节性总是仍然有等中标后正式签订合同前：通过与业主进行耐心细致的谈判予以确定，从而全面、平衡地约定双方权利与义务，详细解释说明与工程变更，索赔、调价等相关的条款，尽最大可能争取到一个相对有利的合同环境，为施工阶段工程造价管理提供必要的依据。

二、项目施工阶段的造价管理

项目进入实质性施工阶段，项目管理人员应该着重从以下几个方面进行工程造价管理。

（一）优化工程施工组织设计

施工组织设计是项目具体管理理念、方法的集中体现，项目造价管理与之密切相关。在项目施工阶段，项目部应以投标施工组织设计为指导，重新编制施工阶段施工组织设计，主要侧重于优化、调整、细化，使施工组织管理更加科学合理，施工方案更加技术先进经济合理，对工程施工更具操作性、指导性，以缩短工期、提高质量、降低成本、减少被业主索赔的可能性。对项目管理目标的确定要经济合理，切忌盲目追求工程优质、工期提前。对于合同约定有特殊工期和质量要求的，要据此制订切实可行的措施，确保合同目标的实现

，从而确保相应工程结算目标（计取赶工措施费，提前竣工奖，优质工程奖等）的实现。（二）加强分包管理 工程施工时可能会将一部分专业性强、风险大的项目或纯粹的工程劳务分包出去。此时首先应考虑分包程序的合法性。防止由此造成不必要的法律纠纷和经济损失；其次应选择好分包单位，签订好分包合同，有效约束分包单位，化解自身承包风险，减少因工程分包而给工程造价管理带来的不利影响，如有有关合同工期、质量的违约引起的违约赔偿。（三）实行项目成本管理 项目施工时要实行全面成本控制管理、按照既定的施工组织设计方案精心组织施工，对人工、材料、机械等分别采取不同的措施，有效控制项目成本的增长。这一点施工企业往往做得比较到位。以上几个方面，表面看来似乎与造价管理关系并不大，但是，项目造价管理的终极目的是最大程度地提高工程项目的盈利水平，如果合同文件规范、全面，风险损失、项目成本等得到有效控制，施工方案做到技术先进经济合理，科学有序地施工、无疑会大大增加项目施工盈利的空间。（四）工程变更 工程变更不仅仅是业主，监理进行项目控制管理的重点，也应成为项目造价管理的重点。

1、积极应对工程变更。工程变更常会直接影响工程结算，而且可能会给项目承包人提供增加费用的机会。项目管理人员应认真对待，灵活处理，善于预测分析潜在的变更，及早就相关技术问题与项目监理、设计人员进行沟通，争取得到对组织施工有利的工程变更方案、并规范、完善工程变更手续，这样既能保证项目施工的连续性，减少因变更而产生的不必要损失，又能获得依据合同可能调整项目结算造价的一次机会。笔者以为那种“施工到哪里，问题提到哪里，工程变

更到哪里”的消极思想不妥，这会直接影响项目施工的正常组织，对项目施工造价管理只会产生不利影响。另外，工程项目部只能接受经总监理工程师签发的设计变更，并且各方签字盖章手续齐全，内容表达清楚，特别要明确工程变更项目的计量与费用计算方法，以便为工程结算提供准确依据：根据当前实际情况，在工程变更手续规范、完善方面，项目管理体制人员要积极主动一些，避免事后扯皮。

2、重视工程变更项目费用管理。工程变更项目费用管理主要依据合同“确定变更价款”原则及规定程序进行。不过应注意，尽管在工程量清单中有同种或类似变更工程的价格：假如具体变更的实际工程量远大于清单工程量，则项目承包人应及时重新提出适当的变更价格报项目监理审核，并积极与项目监理、业主协商确定；另外如发生删减原定工作内容的工程变更，项目部应通过商谈争取获得业主的经济补偿。

3、特殊情况应该特殊处理。工程施工有其复杂性、特殊性，对一些特殊情况。如监理指令要求增加一些附加工作或其他服务，而这又与合同工作范围、性质不一致，特别是那些要求承包人使用超过他目前正在使用或计划使用的施工机械去完成新增工程的，项目部既不能消极对抗不执行指令，也不能将其视为一般的变更指令，而应积极与项目监理、业主磋商，力争将其作为一个单独的合同项目来施工，至少应能就此签订相关补充协议，作为原合同文件的组成部分。这对工程价款的结算十分有利。

（五）索赔管理 索赔是合同法律效力的具体表现，是合同管理的继续和深化，也是项目造价管理的重点之一。项目管理负责人应该有很强的索赔意识，重视对施工索赔的管理。由于种种原因，施工索赔一直是项目造价管

理中的难点之一。我们首先要充分认识、正确理解索赔的含义，不能将之视为与监理、业主闹别扭，也不能害怕影响工作关系或碍于情面而不敢进行索赔。其次应该做好日常施工资料的积累，以便一旦发生可索赔事件，能在合同规定时间内按相关程序向监理提交索赔文件及相关索赔证据材料。当然，项目管理人员既要善于寻找、把握索赔的机会，又要本着实事求是的原则：及时、准确、客观、灵活地处理索赔事件，在项目施工管理过程中注意加强施工组织和外部协调，这样一方面可避免过多索赔事件的发生，另一方面减少发生被业主反索赔的可能，另外在索赔事件发生后还容易得到项目监理和业主的理解与支持。

### 三、工程结算阶段的造价管理

（一）中间结算资金是有时间价值的，工程价款的中间结算是加强资金周转的重要环节。及时办理中间结算，有利于减少工程垫付资金，降低工程项目施工成本，既有力地确保工程施工顺利进行，又有效地减少工程资金回收的风险。为此工程项目都应该按照合同约定的方式（按月、按形象进行结算）及时进行工程计量申报，办理工程进度款支付申请，以便项目监理和业主审查、付款。在办理中间结算时，要将工程变更价款作为追加合同价款，与工程款同期申请计量支付。

（二）竣工结算一般地说，施工企业都十分重视此阶段的造价管理，毕竟这是项目造价管理的最后一个环节。项目竣工验收合格后，项目部应该及时整编工程竣工资料，编制提交工程竣工结算。工程结算在经项目监理、业主初步审查后，业主常会委托专业造价咨询公司对工程结算进行审计。如果竣工结算前各项造价管理工作做得非常扎实、细致、全面，那么这个阶段的造价管理工作就显得轻松多了。项目施工

造价管理是一项细致、繁杂的工作，涉及到工程技术、经济、合同等方面，作为项目管理负责人首先要有全过程造价管理的意识，一开始就明确工程造价管理的目标，并以之为中心加强施工组织、协调工作，朝着项目施工造价管理终极目标最大程度地提高工程项目的赢利水平不断地努力。（百考试题造价工程师\_\_）100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)