

如何降低工程项目成本（一）造价工程师考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/536/2021_2022__E5_A6_82_E4_BD_95_E9_99_8D_E4_c56_536402.htm

摘要：在建筑市场竞争中，降低工程项目成本既能使施工企业增加经济效益，又是施工企业最有利的竞争武器，本文从加强管理方面阐述了施工企业如何降低工程项目的成本。在我国现代化建设发展过程中，建筑业是国民经济的支柱产业，它解决了大量的劳动就业，业也带动了相关产业（建筑材料、家电、家电、家具等）的发展。随着社会主义市场经济的发展，随着中国加入WTO，建筑市场竞争更加激烈，国内施工企业要在市场中求自下而上国外建筑施工企业也要到国内来抢占市场。国内施工企业求发展，同其他生产企业一样，就要有竞争力，要有竞争力就要生产出高质量、低成本的产品。降低了成本，不但能增加企业利润，保证企业的良性循环，还能提高市场竞争力。工程项目成本，就是施工项目在施工中所发生的全部生产费用的总和，包括直接费用和间接费用。施工企业要降低工程项目的成本，必须从组成项目成本的各项费用入手，降低组成项目成本的费用，节约各项费用的支出，从企业管理入手，向管理求效益，尽最大努力增加收入。要降低工程项目的成本上升，应做到以下几个方面：一、组建一个较强的项目经理部班子是降低工程项目成本的关键 1、一个优秀的项目经理是关键的关键。项目经理是一个项目的决策者，对项目的实施起着决定性的作用。因此，要求项目经理不但具有较强的专业技能，丰富的实践经验，还要有较强的领导能力，观察、分析、解决问题的能力，判断能力，表达能力

，创新能力和组织协调能力。2、选择较强的项目经理部班子。项目经理部除领导成员外还包括施工员、技术员、材料员、安全员、质量员、预算员等，他们直接影响着工程的施工组织、质量、安全、技术等，他们不仅要有较强的专业技术，还要团结协作，密切配合，合理地组织施工。3、较强的责任心。项目经理部是工程项目的领导核心，项目的各种任务、指令都从项目经理部发出。如果一个质量员不负责。将不能保证施工质量；如果一个施工员不負責任，就不能较好地组织施工，会出现窝工现象。这样的话，不但不能降低成本，反而会增加成本。因此，施工企业一定要建立健全各级岗位责任制度，使人员各负其责。

二、制定先进合理的施工方案

施工方案主要包括四个方面的内容：施工方法的确定，施工机具的选择，施工顺序的安排和流水施工的组织。施工方案不同，进度和工期就会不同，发生的费用也会不同。如何制定先进合理的施工方案呢？要求施工企业合理工程与现场的实际情况进行制定，在工程施工中根据工程特点尽可能采用先进的施工技术，先进的施工工艺，合理地组织流水施工，可拟定几个方案，并经过分析讨论，优选出最佳的方案。例如：在某公寓施工前，对先浇钢筋混凝土楼板模板的施工拟定了三种方案。第一种方案；采用竹模板或木模板。优点：混凝土不漏浆，顶棚表面光滑，不必抹灰；缺点：需要大量的竹、木模板和木楞，支摸时间长，一次性投资太高。第二种方案：采用组合刚模板。优点：模板成本低；缺点：顶棚表面不太平，需抹灰且顶棚抹灰出现空鼓与脱落现象。第三种方案：采用组合钢模板，上铺较薄的三合板。优点：混凝土表面和接受采用竹、木模板的效果，不需抹灰；缺

点：增加三合板造价。项目部经理经过认真的讨论，第一种方案需要用大量的竹模板或木模板，一次性投资太高，且模板的周转的使用率不高，成本较高，不宜采纳；第二种方案和第三种方案都采用组合钢模板，但第三种方案增加三合板的成本约3.0元/，但可节约顶棚抹灰的成本。顶棚抹灰的预算成本为6.05/。经过对比我们选择了第三种方案，仅现浇楼模板一项较第二种方案每平方米就可降低成本3.05元。该公寓建筑面积缩短14000，其中楼板面积约11480，共可降低35014元，同时缩短工期一周，节省了部分成本设备的租赁费，如部分三合板能够周转，那么节约的成本更多。（百考试题造价师__）100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com