

如何降低工程项目成本（二）造价工程师考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/536/2021\\_2022\\_\\_E5\\_A6\\_82\\_E4\\_BD\\_95\\_E9\\_99\\_8D\\_E4\\_c56\\_536403.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/536/2021_2022__E5_A6_82_E4_BD_95_E9_99_8D_E4_c56_536403.htm) 三、加强质量管理

质量是企业生存的根本。如果企业生产的产品质量不合格，那么效益将无从谈起。具体做法：1制定质量保证措施，并在作业前对班组做技术交底。做好事前控制。2各工序施工过程中跟踪检查，认真检查施工质量，发现质量问题及时要求整改，避免工序完成后发现不合格造成返工而增加成本。3各工序完成后做好工序的验收。施工企业必须加强质量意识

，建立健全质量保证体系，落实质量保证措施，对第一分部分工程都要认真施工，认真检查，保证质量，以保证最终的建筑产品是一个合格的产品。四、加强工期管理

工期对工程的成本也会产生较大的影响，例如：随着工期的缩短，直接费会减少。因此，不能盲目地缩短或延长工程的总工期，要在合理的组织施工的前提下安排工程的总工期。要做到：1根据工期要求制定施工进度网络计划。通过网络计划能反映各工序之间的逻辑关系，也能够反映住关键线路和关键工序，这样有利于进度控制。2按照网络计划组织施工。3跟踪检查实际进度情况，出现偏差及时采取措施纠缠。

由于气候、停水停电以及业主等方面的原因，时常出现实际进度偏离计划进度，对次一定要认真分析原因，并根据实际情况纠正偏差，可通过调整关键工作的持续时间达到调整进度计划目的。

五、加强成本管理 1要制定降低成本或节约成本的措施。2要建立财务收支账目，可以定期观察到计划支出与实际支出偏差情况，便于进行成本控制。3在施工过程中，节约成本

应从每一处抓起，小到办公用品、用水、用电，大到人工及材料费用。

**六、加强合同管理** 实际上，一个工程项目的施工过程就是履行合同义务的过程，按照合同要求保质、保量、如期交付产品，获得工程款，是施工企业的最终目的。施工单位应熟悉施工合同的各项条款，严格按照合同履行自己的义务，避免出现违约情况而向业主赔偿。出现索赔事件后，要在规定时限内及时提出索赔。如：非承包人原因一周内停水、停电造成停工8小时；施工中遇到文物或古迹；业主延误发放图纸或延误移交施工现场；非承包人原因造成承包人施工成本的额外支出或总工期的延误等，对此，施工企业应在合同规定的时限内提出索赔，否则势必造成成本的增加。

**七、加强安全管理** 建筑业是安全事故的高发行业，安全事故会造成人员伤亡或财产损失，造成的经济损失一般都较为严重，一旦发生安全事故，不但不能降低成本，还要增加许多的成本，甚至会造成亏损。为了加强建设工程安全生产监督管理，保障人民群众生命和财产安全，国务院制订了《建设工程安全生产管理条例》，要求施工企业切实遵守国家安全生产法律、法规。施工企业应预先制定完善的安全技术操作规程，并加大检查力度，发现隐患即使整改，避免发生安全事故。

**八、加强风险管理** 风险贯穿在施工的全过程中，风险事件一旦发生就会伴随某中损失，因此，要求施工器乐人有风险意识，做好风险管理。

1识别风险。风险来自于多方面，有来自质量、安全、进度方面，有来自技术、人员、材料方面的，有来自政治、经济方面的，要通过风险的识别，建立建设工程风险清单。

2风险评价。为了更准确地识别风险，并合理的选择风险对策，形成最佳[评价可以确定风险的相对

严重性，并根据风险严重性的大小给予不同的侧重。3风险对策。包括风险回避、损失控制、风险自留和风险转移，根据不同的情况采取不同的情况采取不同的对策。风险回避就是以一定的方式中断风险源，使其不发生或不再发展，从而避免可能产生的潜在损失。采取这一对策时，有时要做出一些牺牲。例如：某工程中标后发现漏算许多，如果按中标价施工会造成很大损失，因而采取风险回避，拒签合同，这样虽然要赔偿签合同的损失，但比起施工后造成的损失要小得多。在这里需注意的是，回避风险的同时一也失去了从风险中获益的可能性，例如：由于惧怕某工程存在风险放弃参加投标，当然也失去了中标获益的机会。损失控制可分为预防损失和减少损失两方面工作，如：制定预防计划、灾难计划和应急计划。风险自留是从企业内部财务的角度应对风险，一般选择风险量小或较小的风险事情作为风险自留的对象。风险转移分为非保险风险转移和风险保险转移两种形式。如：承包商将专业性较强的基础工程分包给某基础公司为非保险转移；向保险公司投标为保险转移。当然这些风险对策也可以组合使用。

九、加强施工现场管理 施工现成管理的好坏对工程成本起着至关重要的作用。应做到：1做好现场材料的管理。如：水泥需妥善存放，防止受潮或雨淋；材料卸货要一次到位，避免二次搬运；落地灰及时回收利用等。这些不但可以节约材料费用，还节约了国家的资源。2提高机械利用率。做好施工机械的日常保养与维护，使其处于正常工作的工作状态，避免经常出现机械故障导致停工。最大限度的利用好施工机械可以提高工作效率。3合理安排好各工序的穿插，避免窝工，可以降低人工费。4搞好文明施工。

搞好食堂卫生管理，避免发生集体事物中毒。 直接进场的材料和拆下来的模板、脚手架等要分类码放整齐，不但可以节约二次码放的成本，也便于利用。 保持施工现场的清洁卫生。 5调动广大职工的积极性。 在施工中，人是最积极的因素，人的积极性直接决定着他们的工作效率和工作质量，因此对工人采取一些奖优罚劣措施以提高工作效率非常必要。实际上，搞好施工现场的管理，不但可以降低成本，还可以体现出管理者的综合管理水平。以上从多方面阐述了如何降低工程项目的成本，但在工程实施的过程中，还要根据工程项目的特点，结合工程项目的实际情况，由管理人员共同研究探讨，制订出更具有针对性的降低成本方案。只要降低了工程项目的成本，才能创造更高的利润，才能创造出更高的经济效益，才能在竞争激烈的市场中更具有竞争力。（百考试题造价工程师）100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)