

09年咨询工程师考试《工程项目组织与管理》网上培训精讲  
- 咨询工程师参与管理的目的和特点咨询工程师考试 PDF转  
换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/536/2021\\_2022\\_09\\_E5\\_B9\\_B4\\_E5\\_92\\_A8\\_E8\\_AF\\_c60\\_536545.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/536/2021_2022_09_E5_B9_B4_E5_92_A8_E8_AF_c60_536545.htm) 一、咨询工程师参与管理的

的目的和特点（一）咨询工程师的含义 咨询工程师

（Consultant）是以工程咨询服务为职业的工程技术、工程经济、工程管理等专业人士的总称。在科学技术与经济水平高度发展的现代社会，许多工程咨询任务不是一个或几个人所能够完成的，需要咨询公司来承担，但有时一些机构与企业根据自身的需要也经常聘请独立工作的咨询工程师去完成一些工作。因此国际上习惯将提供独立咨询服务的专业人士和公司都统称为咨询工程师。随着世界经济的发展，专业分工越来越细，咨询工程师作为一种专业人才发挥着不可替代的作用，因而也越来越受到人们的重视。咨询工程师对项目的管理是指咨询工程师接受顾客的委托，为保证项目的顺利实施，按照委托规定的工作内容，以咨询工程师执业标准为尺度，对项目进行有效的组织、指挥、协调、督促、检查与指导。（二）咨询工程师参与管理的目的 咨询工程师是在工程项目业主或其他工程项目参与方的委托下，根据其要求完成相关任务，是委托方进行项目策划和项目管理的重要助手和参谋。咨询工程师对工程项目管理的目的是：

（1）保障委托方实现其预期目标。工程项目主要参与方为便于其对工程项目的管理，实现其预期目标，往往委托咨询工程师为其承担某一方面或几方面的工作。咨询工程师正是按照委托合同的要求，运用其知识、经验与智慧为委托方提供服务，保障

委托方实现其对工程项目的预期目标。（2）按合同规定取得合法收入。咨询工程师利用其自身的智力劳动为委托方提供服务，是现代社会发展所必需的。咨询工程师付出劳动，为委托方创造价值，有权按合同规定取得合法收入。关于咨询工作的付费标准，国家有专门的规定。（3）为咨询工程师的自身创造良好的社会声誉。咨询工程师是一种智囊型职业，声誉对于咨询工程师来说是极其宝贵的无形财富。如果咨询工程师通过自己的劳动与努力，能为顾客创造价值，那么同时也将为自己赢得声誉。（三）咨询工程师参与管理的特点 咨询工程师参与管理的特点主要有：（1）咨询工程师的工作是智力型工作。咨询工程师的工作具有较强的科学性和知识性，是集工程、经济、管理等各学科知识和项目经验在咨询工作中的具体运用，没有较为丰富的科学知识和项目工作经验作为支持，是不可能完成好咨询工作任务的。因此，作为咨询工作者平时应注意相关学科知识的学习和项目经验的积累。（2）咨询工程师的管理内容视委托情况而变化。如果委托方只委托工程项目某一阶段的工作，如可行性研究或项目初步设计等，那么咨询工程师的管理内容则只局限在这一阶段；如果委托的是项目全过程管理，则咨询工程师的管理内容就包括项目整个建设过程。（3）不直接建设工程项目实体。咨询工程师无论是接受业主委托还是其他工程项目参与人的委托，无论是阶段性委托还是全过程委托，都不直接去建设工程项目实体。在工程项目建设中，对工程项目实体进行直接建设和管理的是工程承包商。（4）职业的规范性。咨询工程师作为一支专业队伍，有其独立的行业管理组织、市场准入规范、执业规则和道德准则。有关管

理组织应对其成员进行监督，定期与不定期的检查，发现违反有关规定的事情应及时处理，以维护咨询工程师的职业形象。（5）服务的有偿性。咨询工程师以咨询工作为职业，以其咨询劳动取得合法收入，其提供的工程咨询服务是有偿的。工程咨询服务费用的收取按国家有关规定与行业规则进行，不允许随意收取费用。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)