

09年咨询工程师考试《工程项目组织与管理》网上培训精讲
- 咨询工程师参与管理的主要任务咨询工程师考试 PDF转换
可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/536/2021_2022_09_E5_B9_B4_E5_92_A8_E8_AF_c60_536546.htm

二、咨询工程师参与管理的主要任务 根据委托，咨询工程师对工程项目的管理可以是项目进行的任何一个阶段，或其中的一个内容，也可以是几个阶段或全部管理工作，具体工作内容要视委托方的要求而定。按工程项目进行阶段划分，咨询工程师参与管理的主要内容有：（一）项目决策阶段 咨询工程师在这一阶段的主要任务是根据业主的委托，当好业主的参谋，为业主提供科学决策的依据，包括以下方面：（1）对项目拟建设地区或企业所在地区，及项目所属行业情况进行调查分析，对相关产品的市场情况进行研究，在此基础上，就地区发展规划、企业发展战略、行业发展规划等方面提出咨询意见，并与委托方进行交流与沟通，取得共识，完成相应报告。（2）对项目的建设内容、建设规模、产品方案、工程方案、技术方案、建设地点、厂区布置、污染处理方案等进行比选。（3）在项目相关方案研究的基础上，根据有关要求，完成项目的融资方案分析、投资估算，以及财务、风险、社会及国民经济等方面的评价，对项目整体或某个单项提出咨询意见，完成相应报告，交付委托方。（4）按委托方及有关项目审批方的要求，对项目的可行性研究报告进行评估论证，完成相应报告，交付给委托方。（5）根据委托，完成相关上报有关部门的报告，如项目建议书、可行性研究报告、项目核准申请报告、资金申请报告、项目备案申请报告等，受相应机

关委托，对上述报告进行评估。根据业主委托，还可协助完成项目的有关报批工作。

（二）项目建设准备阶段 在工程项目的这一阶段中，根据业主的委托，在资质许可的前提下，咨询工程师可以部分或全部完成以下咨询工作：

- （1）直接接受业主委托承担勘察设计工作，或代理业主进行项目的有关勘察设计招标工作。
- （2）协助业主或按业主委托完成项目进度安排、质量要求、资金控制及相应协议的起草工作。
- （3）协助业主完成或接受业主委托进行设备采购、施工招标工作。
- （4）协助委托方完成好项目的有关设计文件及项目开工等报批工作。
- （5）按委托方要求和国家有关规定，做好项目设计内容的调整与修改工作。
- （6）业主委托的其他工作，如征地、周边关系的协调等等。

（三）项目实施阶段 咨询工程师在项目实施阶段的主要工作有：

- （1）按委托方的要求，向施工单位进行项目设计图纸的技术交底，审查施工组织设计。
- （2）根据委托，在资质允许的前提下，代表业主对项目工程施工进行监督、管理，以保证施工在质量、费用和进度等方面满足业主要求。
- （3）根据业主委托开展项目中间评价工作。
- （4）及时向业主报告项目的有关进度、质量及费用等方面的情况。
- （5）按有关规定对项目施工过程中的有关问题及时妥善地进行处理。
- （6）为工程投产后的运营做好人员培训、操作规程和规章制度的建立等准备工作，协助进行试运行。
- （7）配合业主，做好项目的竣工验收工作。

（四）项目投产后阶段 在项目投产后阶段，咨询工程师按业主的委托，可开展工程项目的后评价工作。具体包括：

- （1）项目目标和过程评价。咨询工程师按业主委托对项目全过程进行回顾和总结，对项目的效果和效益进

行分析和评价。对照项目可行性研究评估结论和主要指标，找出变化和差别，并分析原因，总结经验和教训。（2）可持续性评价。对项目建成后与国民经济发展的适应能力进行研究，对项目是否能够持续发展进行分析，并在此基础上提出项目可持续发展所需创造的条件。（3）在以上评价基础上提出项目发展的对策建议，供委托方与有关方参考。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问
www.100test.com