

咨询工程师：项目管理的成功之路咨询工程师考试 PDF转换
可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/536/2021_2022__E5_92_A8_E8_AF_A2_E5_B7_A5_E7_c60_536848.htm 现代项目管理的发展与应用已经使项目的管理模式与理念具有了更为广泛的影响，就像系统工程教给我们一种思维问题的方法，项目管理已经变成了一种系统做事的方法。通过按项目进行管理将使得：你做事的目标将更加明确化、你实现目标的过程将更加条理化、你对过程的控制将更加科学、你通过可视化工具使沟通更为有效、你带领团队的能力将大为提高。这一切使得项目管理给传统管理模式带来了变革和挑战，项目管理得到了前所未有的认可，并得以持续的发展与应用。

1.成功项目管理的关键要素 项目成功是每位项目投资者的期望，但项目管理的好坏决定了项目成功的几率。项目管理者将时间花在计划编制上是值得的，但是往往是在项目的早期阶段用于制定计划的时间太少，他们没有充分考虑那些在今后会引发问题的因素。项目经理必须在项目初期就考虑哪些因素会影响项目的成功，并对这些内部的、外部的因素进行管理。影响项目成功的因素很多，波音公司在总结了大量成功与失败的项目后，得出使项目最终获得成功的主要因素包括以下几个方面：方法切实可行、目标合理：技术路线及操作方法可行是项目成功的根本，经过努力可以达到的目标才是合理的；管理过程严格科学：项目管理有其自身的操作程序和管理方法，遵循这一科学的管理体系才是关键；实施过程的有效分析：项目的进展需要不断的与目标、计划进行分析，以实现动态控制；在项目实施过程中，周围环境能够提供必需

的支持，同时，项目资源充足；客户、供应商、管理层和团队成员对于项目有相应的承诺。提出成功的项目管理需要考虑以下7个方面的影响：项目管理论坛发起人的权益、业主对项目的收益和进度的期望；外部环境，包括政治、经济、社会、技术、法律、环保等；组织内部对项目的态度；项目的范围描述；参与项目工作的人；项目管理体系的建立；项目组织。

2.成功项目管理的基本特点 尽管影响项目成功的因素很多，但成熟的组织和专家对成功的项目管理所表现出的特征有一致的看法，特别是从企业层面上，成功项目管理具有如下特点：项目管理与企业战略紧密结合：战略目标的项目化是其关键，项目管理使战略目标落到实处；项目管理者联盟文章加强对企业经营环境及市场需求的分析；加强风险预测和管理；项目实施过程中强调沟通与协作；采用灵活的组织形式；从过分强调技术转移到人员的开发与培养；有完善的项目管理过程文档；灵活运用各种项目管理方法和工具。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com