

物流案例分析：德利得，中国第一家即将破产的知名物流企业
物流师资格考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/537/2021_2022__E7_89_A9_E6_B5_81_E6_A1_88_E4_c31_537642.htm 德利得物流，平心而论，在中国还是小有名气的。与其业务类型有关，第三方物流企业，善于吹嘘；与其经营者有关，老板王学利，资本长袖善舞；与其操盘手有关，运营总监恽绵，动不动就参加这会那会，动不动就号称中国物流知名运营管理专家，不过我们必须承认，恽总的方案设计还是不错的。但就是这样的企业，栽了！没有任何的幸灾乐祸，只有深深的悲哀和悲痛，为什么是德利得？为什么是一家比较知名的第三方物流企业，为什么是一家理念这么好的公司会出现这种事情。冰冻三尺非一日之寒，也许在当初急功近利的王老板与一意孤行的恽氏姐弟在当初的开局就注定了这样的结果。王学利，中国能够上福布斯排行榜的物流大亨，虽然并不是特别有钱！恽英与恽绵，原宅急送早期的创业团队中的一对姐弟俩！王董，其实和物流还是有很大的缘分，当初是以经营供销社起家，不管怎么说大家都在流通领域里面，但是随着操作的盘子越来越大，对实体的兴趣已经逐渐转移到资本的运作上面，因此，在96年成立得力的集团之后，陆续与一些企业不断的合资、兼并，迅速将企业的盘子做到了一定的规模。坊间曾流传，只要有宅急送老板陈平参加的活动，一般德利得的人员，尤其是恽氏姐弟基本上都不参加；一般都恽绵参加的会议，你也请不动陈大老板。据说陈平对恽氏姐弟非常不满的，在宅急送正要往上走的时刻，这姐俩不仅仅是拉了一批

人走，同时还带走了一些想当高质量的高端客户，他们就是受到了德利得集团王董的召唤，义无反顾的去了。但是宅急送后期也并没有对德利得做出什么不仗义的事情，毕竟是铁打的企业、流水的员工，虽然心里可能确实不高兴。德利得物流真正开始操作的时候大概是2001年，从2001年开始，其逐渐走上了务虚的不归路，2003年，记得我有一次到重庆，与重庆华宇物流的总经理聊天，谈到德利得，其网络覆盖不全，因此全国着急加盟商，主要是通过信息系统来进行有效管理。这个时候我就已经知道了这是一家所谓的要打造中国第一家信息化的整合为主的第三方物流企业了。想一想03年，大家对信息系统还并不是特别认可，他们就已经开始玩上了概念。从01年开始一直到07年，德利得就一直在不断的玩概念和理念，其实际真正的客户不外乎那么几个，限于各种原因不便多说，而且资源呢，全国所谓的四个基地，北京、天津、广州和上海，然后就没有了，加在一起也不过6万平方米左右，自有的配送车辆不超过20辆，还是全国。所有的仓储全部都是外租，甚至到这次奥运会的时候，出现了这么大的一个笑话，因为必须要绿标车，要求员工购买车辆，然后公司返租，为什么会是这样，没钱啊！德利得号称是一家较知名的物流企业，中国物流百强啊，可真正一年的营业流水不过6/7000万而已，实际纯利润也不过尔尔啊！因此在北海港出事之后，王学利立刻被公安机关立案侦查，并要求补齐余下所有的资金挪用款项，其实整个德利得集团根本就无法偿还此项款子，最终等待他的将是法律的制裁。这并不是最主要的，最主要的是德利得物流这块品牌，不管怎么说，经过近8年的经营，德利得物流在某些领域以及其理念具有一定的

领先性，如果就这样走向没落实在是可惜，另外作为恽氏姐弟，作为物理企业的实际操盘者，虽然对企业不具有最终的方向指导能力，但是完全可以凭借与老板的关系，摆正企业的发展方向，但是他们与王老板跑的太远了，作为中国的三方物流市场，其实都应该看到这个事实，纯属瞎扯淡，宝供早已经不喊什么第三方物流企业了，安得已经变成了重资产型的物流企业，而德利得还有什么资本谈论第三方，人，说是有水平的，但是有些能力的基本上都呆不到半年就走人了，尤其是市场部更是如此！这也牵涉到另外一个问题，笔者一直都在强调的一点，物流企业，我说的是中国现阶段的物流企业最好远离股市，不要天天想着上市这条路，缺钱是必然的，尤其是在现在的这个阶段，银行不喜欢给中小物流企业贷款。那么在这种情况下，我们要多开发几条融资的道路，甚至可以将股权放开，但是没有几个老板会这样干，即使是对外喊了多少年的宝供也是一样，家族式把控是最大的诟病。不要上市，不要上市，不要将企业暴露在阳光之下，为什么，我已经说了，大家有兴趣可以看一下我之前的那篇关于讨论宅急送上市的文章知道答案了。最后，仅代表我个人对德利得说一句，一路走好，真诚的希望德利得物流能够存活下来，毕竟能够坚持到现在的一个较知名的物流企业是非常不容易的，这一点我是有深深的感触，希望德利得物流能够与中国所有的物流企业共同为中国整体物流市场的发展贡献自己的一份力量。网站声明：本版所载文章、数据等内容纯属作者个人观点，并不代表本网观点，仅供参考!如有不当之请来电我们将及时删除。"#F8F8F8" 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com