

监理在处理与施工单位关系时应注意什么二级建造师考试
PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/537/2021_2022__E7_9B_91_E7_90_86_E5_9C_A8_E5_c55_537281.htm

监理除正确处理与业主关系外，与施工单位良好的工作关系亦不可或缺。那么，监理在处理与施工单位关系时应注意什么呢？归纳起来，应该避免“七不”。一忌不讲原则，一团和气。监理工程师要在法规和合同授权范围内，严格履行自己的职责，站在公正的立场上，独立地解决工作中出现的问题。工作中模棱两可，当“好好先生”，成为施工单位的附庸，就是去了设立“第三方监理”的意义。一家大型国有施工企业的负责人就曾说过：“我们更愿意与身正行严的监理合作。”二忌不讲礼仪，高高在上。少数监理从业人员认为代替业主行使工程监管权，高人一等，看不起直接和脏、累、险、苦工序打交道的施工人员。而监理人员摆正自己的心态，将施工单位，尤其是一线作业人员置于和自己平等位置，是搞好自身工作的关键所在。三忌不出主意，光挑毛病。监理工程师在工作中挑毛病是正常的，但只做到这一点是不够的。挑出毛病不是目的，目的是要使施工单位对监理工程师挑出的毛病认真对待，积极整改，举一反三，避免今后再次发生类似问题。因此，要求监理工程师对工作中发现的问题，不但要知其然，而且要知其所以然，同时还要提出自己的意见。另外在工作中还要讲究方式方法。四忌不担责任，推脱问题。监理工程师在开展工作时应注意：能在自己职权范围内拮据的问题，不要用业主作“挡箭牌”，千方百计推脱。因为业主委托监理工程师进行监理，就是委托监理工程师对施工进行协

调、约束。因此，监理工程师要不断加强发现问题、分析问题、解决问题的能力，这样才能树立自我形象，提高威信，赢得施工单位的依赖。五忌不看成绩，凡事挑剔。监理站在“挑毛病”的立场去看待施工单位本也无可厚非，但如果把这种“挑毛病”的立场转变为“戴有色眼睛看问题”，其结果只能适得其反。其次，当前激烈的市场竞争早已磨砺出一批实力强、信誉好、管理先进的强势建筑企业，他们的管理方法、施工技术同样也是监理单位应该汲取的，施工工人的吃苦耐劳、乐观向上的精神也是监理人员应该学习的。监理只有既能从“本位”上看为题，又能进行“换位思考”，才能促进自身工作能力的提高，带动监理事业的不断进步。六忌不懂装懂，生搬硬套。施工工程的地理环境、人文环境、工程项目特性和解决方法千变万化，完全用理论的、理想的模式去约束施工单位，将使其寸步难行。监理人员只有用理论联系实际的工作作风，用实事求是的工作态度去处理施工中出现的种种问题，才能搞好与施工单位的工作配合。七忌不讲立场，堕落腐化。在当前不规范的建筑市场中，部分建筑企业在工程招标中违背游戏规则，以超低价中标后，便想通过降低工程质量、不合格的变更索赔、无根据地增加工程量等途径来实现“失之东隅，收之桑榆”的目的，此时监理如果立场不坚定，缺乏职业道德、丧失诚信原则，就很有可能被主动射过来的“糖衣炮弹”俘获。还有，个别监理从业者本身就心术不正，要么主动和少数不规范的施工单位沆瀣一气，要么或遮遮掩掩或肆无忌惮地吃拿卡要，这种和施工单位的不健康关系，是和“第三方监理”的工作宗旨背道而驰的。监理与施工单位的关系处理应注意的问题还有很多，

但有一点是不变的，即这种关系均需二者用心打造，用德维系，用法规则。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com