

清华大学生产总监研修国际认证课程研修班考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/537/2021_2022__E6_B8_85_E5_8D_8E_E5_A4_A7_E5_c78_537924.htm

实战型运营生产总监研修班 (2009年4月9-12日) 制造业的竞争归根结底是运营效率与管理能力的竞争。丰田正是借助精益生产等先进的生产运营模式成为汽车行业巨擎。卓越、有效的运营和生产管理能力，对即将成为“世界制造中心”的中国企业而言至关重要。运营/生产总监不仅要最高决策层的理念和战略意图落实到运营平台当中去，而且要策划推进和公司的业务运营战略、流程与计划，打造高效的企业价值链，并组织协调公司各部门执行、实现公司的运营目标。面临日益激烈的竞争与多变的市场环境，系统的学习现代运营管理知识和工业工程技术；掌握先进的管理思维和方法；借鉴国际企业的先进经验，已是势在必行。清华大学继续教育学院整合知名培训机构优势资源共同举办“实战型运营生产总监研修班”，邀请制造领域一流的专家、教授，以及国内外知名企业的高层管理者为您指点迷津、解惑答疑。进而根据企业自身的特点找到切实可行的方法，分析、变革和持续改进自己的企业，有效实现企业的战略目标。带着您的问题和案例来，让实战专家和您的同学们现场剖析……

主办单位 清华大学继续教育学院
课程支持 众行管理顾问有限公司
课程特色 国际知名院校：由清华大学继续教育学院举办，并整合知名培训机构众行管理顾问有限公司的课程体系，立足本土提供国际化的实战课程。师资阵容强大：由清华等著名高校教授、中外知名企业界高管联合执教。教学模式先进：案例教学、情景模拟、分

组指导、师生互动。课程内容实用：为总监级高级经理量身制作，可操作性强，即学即用。最佳交流平台：学员交流，智慧碰撞；加强合作，资源共享。学员对象 总经理、常务副总、厂长、运营总监、生产总监及负责生产运营的高级经理等。学习认证 完成课程学习并经考试、考察合格者由清华大学继续教育学院颁发“清华大学实战型运营生产总监研修班”结业证书。证书加盖清华大学教育培训专用钢印和继续教育学院公章，可在清华网站查询和认证。学习安排 教学安排：在职学习,学期八个月，每次集中上课四天（周四至周日）上课。共160学时。培训地点：清华大学报到时间：2009年4月8日（周三）上课时间：09年4月9日 - 4月12日 下期开课时间：2009年8月 培训费用 共17800元人民币。（含授课费、资料费、证书费、教学管理费）。学员学习期间我院协助安排食宿，费用自理。课程安排 实战型运营生产总监研修班 (2009年4月9-12日) 制造业的竞争归根结底是运营效率与管理能力的竞争。丰田正是借助精益生产等先进的生产运营模式成为汽车行业巨擎。卓越、有效的运营和生产管理能力，对即将成为“世界制造中心”的中国企业而言至关重要。运营/生产总监不仅要最高决策层的理念和战略意图落实到运营平台当中去，而且要策划推进和公司的业务运营战略、流程与计划，打造高效的企业价值链，并组织协调公司各部门执行、实现公司的运营目标。面临日益激烈的竞争与多变的市场环境，系统的学习现代运营管理知识和工业工程技术；掌握先进的管理思维和方法；借鉴国际企业的先进经验，已是势在必行。清华大学继续教育学院整合知名培训机构优势资源共同举办“实战型运营生产总监研修班”，邀请制造领域

一流的专家、教授，以及国内外知名企业的高层管理者为您指点迷津、解惑答疑。进而根据企业自身的特点找到切实可行的方法，分析、变革和持续改进自己的企业，有效实现企业的战略目标。带着您的问题和案例来，让实战专家和您的同学们现场剖析……

主办单位 清华大学继续教育学院 **课程支持** 众行管理顾问有限公司 **课程特色** 国际知名院校：由清华大学继续教育学院举办，并整合知名培训机构众行管理顾问有限公司的课程体系，立足本土提供国际化的实战课程。 **师资阵容强大**：由清华等著名高校教授、中外知名企业界高管联合执教。 **教学模式先进**：案例教学、情景模拟、分组指导、师生互动。 **课程内容实用**：为总监级高级经理量身制作，可操作性强，即学即用。 **最佳交流平台**：学员交流，智慧碰撞；加强合作，资源共享。 **学员对象** 总经理、常务副总、厂长、运营总监、生产总监及负责生产运营的高级经理等。 **学习认证** 完成课程学习并经考试、考察合格者由清华大学继续教育学院颁发“清华大学实战型运营生产总监研修班”结业证书。证书加盖清华大学教育培训专用钢印和继续教育学院公章，可在清华网站查询和认证。 **学习安排** **教学安排**：在职学习，学期八个月，每次集中上课四天（周四至周日）上课。共160学时。 **培训地点**：清华大学 **报到时间**：2009年4月8日（周三） **上课时间**：09年4月9日 - 4月12日 **下期开课时间**：2009年8月 **培训费用** 共17800元人民币。（含授课费、资料费、证书费、教学管理费）。学员学习期间我院协助安排食宿，费用自理。 **课程安排** 一、核心课程 精益生产理论与实务（2天） 供应链体系规划、整合、运营（2天） 精益生产的特征及两大支柱 标准作业三要素与丰田生产方式的改善 缩短生产周

期的和消除浪费的方法 看板管理和现场信息管理系统 柔性生产线及设备布局 供应链体系结构的战略规划 供应链协调下战略采购及物流规划 企业内部物流以及业绩衡量 第三方物流选择与合作策略 精益采购的内涵与方法、成本定位策略 高效流程管理与优化（2天） 质量竞争与全面质量管理（2天） 价值流的分析方法与流程体系建立 国际主流的流程管理方法和BPR 关键流程在组织中的业绩指标 流程中关键成功因素与跨部门流程优化 流程的有效执行与持续改善 质量与企业竞争力 质量管理的发展趋势 如何创造无缺陷产品 六西格玛质量管理与改善 质量改善的途径 效率化与生产能力规划（1天） 工厂成本控制管理（1天） 制造资源的线性规划 针对需求的生产计划与作业系统配置 动作分析、工序分析、流程分析 生产布局规划与优化 运营指标系统 财务三大报表 工厂成本的构成 年度经营计划与降低成本 产品成本的构成 消除7大浪费 运营绩效管理（1天） 制造企业项目管理（1天） 战略绩效管理内容 / 方法 / 模式 构建绩效管理体系的组成人员选择 绩效指标体系与战略目标的制定、分解 平衡计分卡实现既定战略的有效手段 考核结果的应用及常见困难的处理 项目进度与项目范围管理 项目成本与项目质量管理 项目风险管理 项目组织方式 项目人力资源管理 二、工厂实地考察及专题讲座 拓展培训（1天） 大型工厂实地考察学习（3天） 制造业的信息化管理 销售预测与生产计划 组织变革管理 运营财务管理 一、核心课程 精益生产理论与实务（2天） 供应链体系规划、整合、运营（2天） 精益生产的特征及两大支柱 标准作业三要素与丰田生产方式的改善 缩短生产周期的和消除浪费的方法 看板管理和现场信息管理系统 柔性生产线及设备布局 供应链体系

结构的战略规划 供应链协调下战略采购及物流规划 企业内部物流以及业绩衡量 第三方物流选择与合作策略 精益采购的内涵与方法、成本定位策略 高效流程管理与优化（2天） 质量竞争与全面质量管理（2天） 价值流的分析方法与流程体系建立 国际主流的流程管理方法和BPR 关键流程在组织中的业绩指标 流程中关键成功因素与跨部门流程优化 流程的有效执行与持续改善 质量与企业竞争力 质量管理的发展趋势 如何创造无缺陷产品 六西格玛质量管理与改善 质量改善的途径 效率化与生产能力规划（1天） 工厂成本控制管理（1天） 制造资源的线性规划 针对需求的生产计划与作业系统配置 动作分析、工序分析、流程分析 生产布局规划与优化 运营指标系统 财务三大报表 工厂成本的构成 年度经营计划与降低成本 产品成本的构成 消除7大浪费 运营绩效管理（1天） 制造企业项目管理（1天） 战略绩效管理内容 / 方法 / 模式 构建绩效管理体系的组成人员选择 绩效指标体系与战略目标的制定、分解 平衡计分卡实现既定战略的有效手段 考核结果的应用及常见困难的处理 项目进度与项目范围管理 项目成本与项目质量管理 项目风险管理 项目组织方式 项目人力资源管理 二、工厂实地考察及专题讲座 拓展培训（1天） 大型工厂实地考察学习（3天） 制造业的信息化管理 销售预测与生产计划 组织变革管理 运营财务管理 联系方式 传真：010-51667490 电话

：010-51285464 联系人：杜老师（13121135903） 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问

www.100test.com