

企业裁员必做的一项“份外”工作人力资源管理考试 PDF 转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/538/2021_2022__E4_BC_81_E4_B8_9A_E8_A3_81_E5_c37_538453.htm 最近不少的企业迫于无奈裁员，包括不少的知名企业。在金融危机与就业严峻的双重压力下，企业采取裁员的策略显得异常的艰难。在是否采取裁员的问题上，不少老板的内心矛盾重重。我的建议是，如果必须采取裁员才能拯救企业，那就遵循市场逻辑，勿需陷入两难境地，因为市场是最好的裁判。当然，在裁员时，遵照劳动法是基本的前提。同时我认为，更重要的是企业在裁员时，人力资源部或专业的老师有必要给员工进行心灵的洗礼，送给被裁员工一份重要的精神食粮让员工一路走好！无论对企业还是员工都有积极的意义。下面是我在协助企业裁员时的演讲摘录：一个观念：祸兮福兮由自己决定也许我们是不幸的，但是抱怨也是无济于事。有一问题我们必须搞清楚，通常情况下企业裁的会是什么样的人？答案是那些不是不可替代的人。所以，我们要思考：为什么“受伤”的是我？社会对每个人是公平的，今日的结果是昨日种下的因。也许我们还不够努力与认真，也许我们缺乏足够的职业规划等等。此时，若我们能够清醒地认识到自己的不足，并彻底的改变自己，这场“灾难”对你来说未必是件坏事。裁员固然是一种挫折，但是每一个挫折也是一次学习的机会。/百考试题/收集/即使遭遇了裁员，不要把它当作生活的惩罚，而当成一个新的起点，它就可能是你一次浴火重生的机会。因为你可以去寻找你更喜欢的工作，可以考虑是否好好地充电并提升自己，并积极努力地寻找更适合自己的职业，不

是吗？也许你没有任何的问题，你一向表现得不错，如果“灾难”还是降临到你的头上，不要悲伤，不要怪罪别人。关键是要找到一个热门的职业，更要找到一个自己热爱的工作。/百考试题/收集/因为只有真正热爱的工作，才能激发起内心的斗志。不要把这种挫折当作惩罚，要当成继续前进的动力。为了防止再度被裁员，在平时工作中不仅仅要更加努力，也要主动推销自己，多学习新技术，拓展自己的视野。今天的不幸也许是明日的大幸，关键在于自己如何看待这件事情，至少也是你人生的一笔重要财富。两个心态：平常心与感恩心

企业裁员是基于市场的一种理性行为，一种无奈之举，应该用一颗平常心去面对。对于进入裁员“黑名单”的人来说，被裁时会感到茫然和疑虑，甚至对自己的能力丧失信心。如何在心理和未来工作规划上化“危”为“机”？不同的人有不同的应对方式，但有一点应该明白，以前强调对企业忠诚，现在更应该说，不是忠诚一家企业，而是忠诚自己的职业，把自己做大做强，这样才能度过各种“险滩”。虽然如此但不能对生命失去信心，前途的掌握是依赖于自信。可以利用这段闲暇让自己重新梳理一番，确定好目标，继续寻找自己的职业定位。同时，我们要心怀感恩，有一段话说得好：感恩伤害我的人，因为他磨练了我的心志；感恩绊倒我的人，因为他强化了我的双腿；感恩欺骗我的人，因为他增进了我的智慧；感恩蔑视我的人，因为他觉醒了我的自尊；感恩遗弃我的人，因为他培养了我的自立。今天的不幸可能是明日大幸。/百考试题/收集/也许，我们从此走向你更喜欢的工作，甚至可以大胆地创业，过去的安逸让你下不了决心，今天没有了退路可能是就是一条出路。有一位猎人，他

经常去山上打猎。从家里出发去山上，要绕过一条沟。这条沟不宽也不窄，但深不见底，又蜿蜒很长，要费很多时间才能绕过去，他想跃过去，但又不敢尝试。那不见底的深谷，万一掉下去就没命了。有一天，猎人射杀一只金钱豹，一枪没打中要害，豹子反扑过来，猎人来不及再给枪上药，连忙躲闪。最后被豹子追到这条山沟边。眼看着豹子就要追上来，猎人顾不得了，眼睛一闭，用力向前一跳，他竟跳了过去，豹子却落入了山沟。退路往往是扼杀行动的魔鬼！没有退路勇往直前，可以创造新的大路。许多的成功人士告诉我们，当初之所以创业皆因为没办法，被当初的环境所逼的，没有其它可选择的路。当你这样想时，你的人生将开始改变，通往更加光辉的大道。一个建议：尽早就业，但切忌盲目。如果可能的话，被裁掉的人员应该尽早再就业。很多人有这种想法，年底了，招聘单位比较少，先调整一下，然后明年再找。这种做法在目前这个时机是不够稳妥的。因为明年的就业形势仍不明确，有可能比现在还坏，到时候面临着就业机会减少，被裁员的人还在增加。另外，很多人有过工作经验后，对自己在职场上的发展有期望，这与主动跳槽不一样，主动跳槽是让自己的职业生涯发展上一个台阶，而现在是被动的，现在至少要保障职业生涯的延续性，降低对职位和薪酬的要求，保持一个与自己原来持平或稍低的薪酬水平，都是可以的。但是，又不能为了工作而工作，跨行就业是非常不明智的。降低自己的期望值，以先就业为基础，经历这个低谷后，/百考试题/收集/再考虑重新择业的问题。当然不可盲目就业。盲目就业会造成“饥不择食”的弊端，自己再次选择的工作发展方向和自身兴趣爱好、专业特长大相径庭。

另外，还容易导致一个很低的工作起点，会影响以后的发展。可以一边进行短期的充电，如通过培训进修一下，一边找合适的工作。另外，就业危机是创业良机，机遇裁员条件允许的话，创业不失一条好途径。一个故事：羊与狼 一只羊到了天堂对圣彼得说：“我的头上长着一双角，是攻击敌人和保护自己的武器，但我为什么总是被狼吃掉呢？”圣彼得说：“虽然你和狼都是哺乳动物，但是你是以草、乔木和树叶为生，狼以食肉为生。在地球上，只要有水的地方，就有野草，你想吃只要张嘴即可，生存比狼容易得多。而狼想要生存下去就必须战胜对手，吃掉对手。正因为你们生存条件太好，所以你们安于现状，缺乏上进的意识，虽有羊群，但没有发挥团队的力量。而从狼身上可以看到它们具有敏锐的嗅觉，向猎物发起攻击的时候，有种勇往直前的勇气和不屈不挠的精神，它们把凶狠和机智结合起来，提高了战胜猎物的能力，并且狼有超强的团队精神。这就是你们之间的差别，也是你被狼吃掉的原因。”羊的命运并非上苍安排，从其祖先选择以吃草为主的那一刻开始就决定了它们的宿命。在广袤无垠的草原上，草是如此容易获得，只需低一个头，随时都能填饱肚子。安逸从来都是滋生懈怠和退化本能的杀手。羊的生存方式，注定了它们成为被追逐的角色。而狼的捕食者地位，也是从其祖先决定食肉的那一刻就已经注定了。为了更好地生存，狼必须奋斗！强者生存，弱者淘汰，这是进化论的核心观点，同时也是大自然不变的天条。不经过风吹雨打长不成大树，不经过千锤百炼难以炼成钢！谁能成为大自然的王者，谁就有主导权。在动物的世界中如此，人类同样如此！把这份“食粮”概括为二句话：卓越是磨炼出来

的，优秀是淘汰出来的！什么让你痛苦，什么就让你强大
！"#F8F8F8" 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。
详细请访问 www.100test.com