

施工企业工程项目成本管理刍议一级建造师考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/538/2021_2022__E6_96_BD_E5_B7_A5_E4_BC_81_E4_c54_538930.htm 工程项目成本管理是在

在工程项目实施过程中,对工程项目成本进行有效地组织。控制。跟踪。分析和考核等的管理活动,以完善成本管理制度。

提高成本核算水平,降低工程成本。 一、工程项目成本管理中

存在的主要问题 1.工程项目成本核算体系不完善 目前,多数工程

项目成本核算工作不系统。不完整,有的施工企业不能合理划分工程项目成本核算对象,成本核算明细账不健全,并且工程

成本核算程序混乱,对直接成本和间接成本划分很随意。 2.在

认识上存在误区 工程成本管理是一个全员全过程的管理,管理的

主体是施工组织和直接生产人员,有些企业以为成本管理是

财务部门的事,技术人员只负责技术和工程质量,施工人员只负责

施工生产和工程进度,材料管理人员只负责材料的采购。检

验和发放工作。如果施工人员为了赶工期而盲目增加工人和

设备,必然会导致窝工现象而造成人工费的浪费.如果材料管理

人员现场数据不精确,必然会导致材料二次搬运费的增加.如果

技术人员采用了可行但不经济的技术措施,会使工程成本增大,

因此,财务人员只能算作是成本管理的组织者,而不是成本管理的

主体。 3.缺乏完善的责。权。利相结合的成本管理体制 有

些施工企业由于每个部门。每个岗位责权利不相对应,而造成

无法考核其优劣,只安排工作而不考核其工作效果,或是只奖不

罚,奖罚不到位等做法,会给成本管理工作带来不可估量的损失。

4.忽视工程项目“质量成本”的管理和控制 施工企业习惯于

强调工程质量,对工程成本不关心,造成工程质量虽然有了提

高,但增加了质量成本,企业资本积累不足.而有些项目又片面追求经济效益,忽视质量,因质量上不去,增加因未达到质量标准而付出的额外质量成本。

二、完善工程项目成本管理的措施

1.建立健全的成本核算体系

(1)合理划分工程项目成本核算对象并建立成本核算明细账 成本核算对象一般应根据施工生产特点和合同来确定,应以独立编制施工图预算的单项工程作为成本核算对象,对规模较大。而且有不同施工单位施工的单项工程,可以将单项工程根据不同施工单位划分为若干分项工程,以分项工程作为成本核算对象以便成本分析和绩效考核.而由单一施工单位。工程规模较小的单位工程,可合并作为一个成本核算对象设置成本明细账。

(2)正确设置和使用成本核算科目 为了正确计算工程成本,应设置“工程施工”。“机械作业”。“辅助生产”。“制造费用”等科目。“工程施工”科目对大型综合工程核算时,应设置“合同成本”和“合同毛利”两个二级科目.“机械作业”科目核算企业内部独立核算的施工机械队和运输队,使用自有施工机械和运输设备进行机械作业时发生的各项费用。应按照所承包的工程项目和机械类别设置二级科目,贷方记录分配计入“工程施工”。“其他业务支出”等科目的成本或费用。“制造费用”科目核算企业内部独立核算单位,为组织和管理施工生产活动所发生的现场性费用支出。

(3)合理区分直接成本和间接成本 能分清受益对象的直接计入,分不清受益对象的需要按照一定方法分配计入。人工费由劳动工资部门根据考勤表。成本核算对象。用工台账等,定期向财务部门提供“单位工程用工汇总表”,财务部门按照受益对象加以核算。采用计件工资制度的,一般都能分清受益对象.采用计时工资制度的,计入成本的工资应按照当

期工资总额和工人总的出勤工日计算的日平均工资及各成本核算对象当期实际用工日数计算分配.工资附加费可以以工费等比例分配法核算。材料费的核算应根据发出材料的用途区分工程耗用与非工程耗用,直接用于工程项目耗用的材料,直接计入成本核算对象的“材料费”成本项目,为组织和管理施工所耗用的材料及各种施工机械所耗用的材料,应先分别通过“制造费用”。“机械作业”等科目进行归集,然后再分配到相应的成本核算对象的成本项目中。租入机械费用根据《机械派遣单》记录的台班数量和合同单价直接计算计入受益成本对象当期成本项目中.自有机械费用,应先通过“机械作业”科目归集后加以分配。其分配方法有:台班分配法。预算分配法。作业量分配法。100Test 下载频道开通,各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com