

土石坝工程现场施工管理二级建造师考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/538/2021\\_2022\\_\\_E5\\_9C\\_9F\\_E7\\_9F\\_B3\\_E5\\_9D\\_9D\\_E5\\_c55\\_538886.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/538/2021_2022__E5_9C_9F_E7_9F_B3_E5_9D_9D_E5_c55_538886.htm) 一个土石坝工程项目从立项、规划、设计、审核到施工，及至竣工验收，资料归档管理，整个流程，环环相扣，任何环节都不能有丝毫闪失，否则其所引起的损失均是难以估量的。其中，作为施工这一至关重要的一环，是一个将设计意图转换为实际的过程，在此过程中，许多设计中考察欠缺、或是同实际情况有出入的问题都会一一凸现出来，甚至同以后使用维护相关的问题也会有所暴露，更何况其中任何一道工序均会对整个工程质量产生致命的缺陷。因此，对于土石坝工程项目的现场施工管理，必须百分之百的重视、投入。土石坝工程项目的现场施工管理，应该是个老生常谈的话题，从个人的观点出发，我认为要做好以下几方面的问题：一、技术问题 作为一个土石坝工程项目，特别是主体工程，其施工工艺复杂，这要求我们作为现场施工管理人员务必做好技术准备。首先，必须熟悉施工图纸，针对具体的施工合同要求，尽最大限度去优化每一道工序，每一分项（部）工程，同时考虑自身的资源（施工队伍、材料供应、资金、设备等）及气候等自然条件，认真、合理地做好施工组织计划，并以横道图或网络图表示出来，从大入小，由面及点，确保每一分项工程能纳入受控范围之内。其次，针对工程特点，除了合理的施工组织计划外，还必须在具体的施工工艺上作好技术储备，特别是高新技术要求的施工工艺。技术储备包括技术管理人员、施工员及工人、新技术新工艺培训、施工规范、技术交底等工作

。只有拥有高素质的技术管理人员，洞悉具体的施工工艺才能确保施工过程的每一工序步骤尽在掌握之中，了然于心，做好各方面突发情况的处理准备方案，以保证能按时保质地完成。通过有计划有目的的培训，技术交底，可以使施工技术工人熟悉新的施工工艺，新的材料特性，共同提高技术操作、施工水平，进而保证施工质量，再者，从技术角度出发，施工质量问题是否达到相关的设计要求和有关规范标准要求，仅仅从施工过程中的每一道工序做出严格的要求是远远不够的，必须有相应的质量检查制度，而建立完善|百考试题|的质检制度、质检手段都必须经过科学的论证，所以，必须做好技术储备，针对每一工序、每一施工工艺的具体情况提出不同的质量验收标准，以确保工程质量。

二、施工的问题

施工的关键是进度和质量。对于进度，原则上按原施工组织计划执行。但作为一个项目而言，现场情况千变万化，如施工工艺，设计变更等，绝对不能模式化，必须根据实际情况进行调整、安排。施工质量能否得于保证，最主要的是一定要严格按照相关的国家规范和有关标准的要求来完成每一工序，严禁违反规范施工。必须贯彻执行“三检”制，即自检、专检、联检，通过层层检查、验收后方允许进入下一道工序，从而确保整个工程的质量。

三、人员管理的问题

从一定意义上来说，人是决定工程成败的关键。所有的工程项目均是通过人将材料组织而创造出来的。只有拥有一支富有创造力的、纪律严明的施工队|百考试题|伍才能完成一项质量优良的工程项目。怎样才能将施工队伍中的技术管理人员和技术工人有机地捏合成精卫军呢？首先，必须营造出一种荣辱与共的氛围，职责分明但不失亲和力，让所有的员工都感到

自己是这个项目的大家庭中的一员。这些，就需要我们施工现场管理人员充分发挥自己的才智，对工人要奖罚分明，多鼓励、多举办各类生产生活竞赛活动，从精神、物质上双管齐下，培养凝聚力。其次，必须明确施工队伍的管理体制，各岗位职责，权利明确，做到令出必行。一支纪律严明的施工队伍，面对工期紧逼，技术复杂的工程，只有坚决服从指挥，才能按期保质完成施工任务。再者，针对具体情况适当使用经济杠杆的手段，对人员管理必定起到意想不到的作用。

四、工程资料管理的问题 一个项目的管理，除了材料、施工、技术、人员的管理之外，还有一个不容忽视的问题就是工程资料的管理。任何项目的验收，都必须有竣工资料这一项。竣工资料所包含的材料合格证、检验报告、竣工图、验收报告、设计变更、测量记录、隐蔽工程验收单、有关技术参数测定验收单、工作联系函、工程签证等等，都要求我们在整个项目施工过程中要一一注意收集归类存档，如有遗漏，将给竣工验收和项目结算带来不必要的损失，有的影响更是无法估量。

五、施工安全的问题 安全生产重于泰山，要牢固树立安全第一的思想，做到思想认识上警钟长鸣、制度保障上严密有效、技术支撑上坚强有力、监督检查上严格细致、事故处理上严肃认真。它主要是关于防火、防盗、禁止乱搭接电线、施工车辆管理、施工现场管理等，需设立专门的安全小组日日抓，天天讲，多培训学习，防患于未然。总而言之，土石坝施工现场的管理是一项较为复杂的工作，必须事无巨细，随时做好防备工作，方方面面均需有所准备，同心协力，才能按时保质地完成施工任务。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)