

高楼渡槽施工现场管理（一）注册建筑师考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/538/2021_2022__E9_AB_98_E6_A5_BC_E6_B8_A1_E6_c57_538968.htm

1、工程概况 高楼渡槽位于浙江省美丽的寨寮溪风景区，是温州市“九五”期间重点建设项目----赵山渡引水工程的龙头工程。槽身全

长1238.8M，由62节预应力简支槽身组成。过水断面尺寸4.5×4.5M，设计流量为36M³/S，加大流量为39M³/S。工程

于1997年3月21日开工，1999年12月31日完工，是赵山渡引水工程最早完工的建筑工程。经评定，为优良等级。在施工期

间，无一例质量安全事故发生，被推为赵山渡工程建设施工的领头羊。特别是现场质量管理的成功应用，确保了优良的

内在质量，美观的外观，受到了参观和检查的社会各届人士的一致好评

2、现场质量管理的基本理论 现场质量管理又称生产过程质量管理，是从原材料投入到工程竣工所进行的质量管理。由于施工现场是影响工程质量的5M（人、机器、材料、环境、方法）诸要素的集中点，因此搞好现场施工可以稳定和

提高工程质量，加快施工进度，降低成本，提高效益。

2.1基本原理 现场质量管理以施工现场为对象，以对施工现场影响产品质量的有关因素和质量行为为控制和管理为中心，

通过建立有效的管理点，制定严格的现场监督、检验和评价制度以及现场信息反馈制度，进而形成强化的现场质量保证体，使整个施工过程中的工序质量处在严格的控制状态，

从而确保施工现场能够稳定地生产出合格品和优质品。

2.2主要内容 2.2.1建立质量指标体系。从工程经济技术指标到岗位责任制，从统计方法、考核的内容到奖惩制度都必须体现“

质量第一”的思想，充实现场质量责任制的内容。2.2.2加强原材料和工序质量管理，杜绝不合格品和不合格工序延续到下一工序中。2.2.3根据现场的实际需要设置管理点，依靠施工人员对工序关键部位或关键质量特征值影响因素进行重点控制，保证施工工序处于稳定的控制状态。2.2.4做好施工现场的质量检测工作，落实“三检制”。2.2.5加强现场信息管理，随时掌握现场质量现状，并进行综合统计分析，查明原因，分清责任，提出改进措施，防患于未然。

2.3现场管理点及其建立规则

2.3.1建立有效的管理点是搞好现场质量管理的关键

广义地讲，在开展质量管理中，针对问题点所要进行的工作和管理对象，就是管理点。管理点所管理的特性或对象应尽可能定量化，以便统计分析。对施工现场来讲，针对施工过程的问题，把关键工序和存在问题的工序的某些质量特性管起来就是工序管理点。一个工序管理点，可以是工程或工序的一个关键质量特性，例如：模板工程、砂石料中的含泥量；也可以是一项过程要素，例如：砼搅拌时间、砼振捣时间。工序管理是在“抓主要矛盾和矛盾的主要方面”，以及管“原因”保“结果”两个基本思想指导下形成的。因此，建立工序质量管理点，首先必须抓住关键工序的关键质量特性，同时，还要把管“结果”（质量特性）变为管“原因”（工序要素）。具体地讲，就是把一项工程，应用质量分析，找出关键工序质量特性；其次，利用因果分析图和系统图法进行工序分析，找出影响关键工序质量特性的支配性过程要素，并将这些要素层层展开，直到便于管理为止；最后对这些要素建立标准，落实责任者，进行重点特殊管理，以此来保证工程或工序质量。对一个单元工程而言，如果把它

(2) 由质检部门编制的工序质量统计表。由质检和技术部门组织质检员和技术员进行工序分析，找出影响管理点的支配性工序要素，经过验证核实后，汇编成工序质量统计表。

(3) 由质检部门负责制订的工序管理点作业标准，并编制作业指导书和工序质量管理点自检表（可从利用工序验收质量评定表）。第三步，对支配性过程要素进行重点管理。各部门应根据工序质量统计表的统计结果，对与本部门职能有关的过程要素制订管理办法，进行特殊管理。第四步，建立控制手段。质量管理部门应组织质量员和技术员，收集数据，进行分析处理，根据分析结果采取相应的控制手段。第五步，建立工序管理点制度和三检制度，制度中应明确规定奖励办法，第六步，组织施工人员学习相关知识。管理要以人为本，提高了人员素质，管理水平就上了一个台阶，质量也就提高了一个档次。第七步，创造实施条件并组织实施。第八步，正式验收，签发合格证。（百考试题注册建筑师）

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问
www.100test.com