

投资项目组织精析：项目建设基本程序投资建设项目管理师
考试 PDF 转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/539/2021_2022__E6_8A_95_E8_B5_84_E9_A1_B9_E7_c41_539415.htm 2.5 项目建设基本程序

（掌握）项目建设基本程序是指项目建设全过程中各项工作应遵循的先后顺序。按照建设基本程序，各阶段的主要工作内容如下。

- 1) 决策阶段：主要工作内容包包括初步可行性研究和可行性研究。可行性研究的内容与初步可行性研究内容基本相同。但在研究范围上有所扩大，在研究深度上有所提高。
- 2) 实施准备阶段：主要工作内容包包括工程设计和实施准备。一般建设项目进行两阶段设计，即初步设计和施工图设计，技术上比较复杂而又缺乏设计经验的项目，在初步设计后增加技术设计。在初步设计阶段，编制设计总概算；在技术设计阶段，编制设计修正概算；在施工图设计阶段，编制施工图预算。
- 3) 实施阶段：主要工作内容包包括设备供应、施工安装和生产准备。生产准备贯穿在实施准备阶段、实施阶段和投产竣工阶段，主要工作在实施阶段完成。
- 4) 投产竣工阶段：主要工作内容包包括调试试运行和竣工验收移交。竣工验收前，要进行调试试运行，不同性质的建设项目，调试试运行的内容、时间和要求差别很大，对非生产经营性项目，如住宅等，则在交付使用后设立保修期。
- 5) 生产运营期：在建设项目基本程序中，本阶段的主要工作内容为项目后评价。

对于每一个具体的建设项目来说，由于其特点、环境和条件不同，由于政府对不同类型项目的管理要求不同，每一阶段的工作内容和深度都会存在差异，但基本程序是一致的。在项目实施中，各阶段的工作是有序交叉进行的，如材料设备

订货在时间上主要是在实施准备阶段进行，但大多延伸到实施阶段，工程设计和施工安装往往也有交叉。例题：按照建设基本程序，项目实施阶段主要工作内容包括_____。A．工程设计 B．实施准备 C．设备供应 D．施工安装 E．调试试运行

答案：C、D

分析：按照建设基本程序，决策阶段主要工作内容包括初步可行性研究和可行性研究；实施准备阶段主要工作内容包括工程设计和实施准备；实施阶段：主要工作内容包括设备供应、施工安装和生产准备；投产竣工阶段主要工作内容包括调试试运行和竣工验收移交；生产运营期主要工作内容为项目后评价。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com