

投资项目组织精析：价值工程的方法投资建设项目管理师考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/539/2021\\_2022\\_\\_E6\\_8A\\_95\\_E8\\_B5\\_84\\_E9\\_A1\\_B9\\_E7\\_c41\\_539898.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/539/2021_2022__E6_8A_95_E8_B5_84_E9_A1_B9_E7_c41_539898.htm) 1.5.3价值工程的方法

(掌握) (1)选择研究项目 1)投资大的项目。 2)复杂的项目。 3)重复生产的产品或项目。 4)没有先例的或采用新技术的独特项目。 5)工程预算限制严的项目。 6)设计进度被压缩了的项目。 7)受公众关注的项目。 在确定对某项目进行价值工程研究以后，还有一个选择重点部分或重点功能进行集中研究的问题，这就需要对项目的费用进行分解分析，建立费用模型和其他模型，选择费用高的区域、部位或功能进行研究。

(2)建设项目价值工程活动的过程 (3)研究准备阶段 研究准备阶段的任务主要是为后面的正式研究工作进行一系列准备，主要目的是协调好项目参与各方的关系，明确价值工程研究的目标，并使项目参与各方都能理解和支持价值工程研究活动，并互相配合，保证信息通畅，使价值工程研究活动能够收集到充分的信息。 在本阶段，应该完成以下几项工作：

召开动员会； 选择参与价值工程研究的人员，组建价值工程研究小组； 确定价值工程研究的持续时间； 确定价值工程研究的地点和环境条件； 收集初步信息； 现场考察； 成本或费用的分析，准备有关的模型和数据。 通过成本或费用的分析，可以发现价值工程研究活动的方向，明确价值工程研究活动的对象和重点。 例题：研究准备阶段应完成以下\_\_\_\_\_工作。 A、收集信息 B、方案分析 C、召开准备会议 D、建立费用模型 E、形成价值工程研究报告 答案

：C、D (4)收集信息与功能分析 1)本阶段的主要工作内容有

： 对项目的概况进行介绍和说明； 进行功能定义与分类； 形成功能分析系统图； 对各功能进行评价，确定各功能的价值指数。 2)本阶段工作的主要目的。进行功能系统分析，形成功能分析系统图是一个艰苦的过程，功能系统图并不是唯一的，也无所谓正确与否，其目的并不是得到一张完美的功能系统图，而是要： 明确用户对项目的功能要求； 开阔创新思路； 通过功能系统分析和功能评价，发现价值偏低的对象或者系统，明确创新研究的方向。 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)