

建设项目主要参与方项目管理的目标和任务投资建设项目管理师考试 PDF 转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/539/2021_2022__E5_BB_BA_E8_AE_BE_E9_A1_B9_E7_c41_539904.htm

1.3.4. 建设项目主要参与方项目管理的目标和任务（掌握）设计方、施工方和供货方是建设项目的的主要参建单位。业主方、设计方、amp.施工方和供货方从不同角度对建设项目的管理，组成了一个项目的的项目管理系统的主要部分，如图17所示。一个项目成功与否，取决于项目实施各方项目管理的成效。业主方要与各参与方实现“共赢”。

- (1)设计方项目管理的目标和任务 设计方项目管理主要在项目实施准备阶段进行，并延伸到项目实施阶段和投产竣工阶段。
- (2)施工方项目管理的目标和任务 施工方的项目管理工作主要在项目实施阶段和投产竣工阶段进行。施工项目的成果性目标是按施工承包合同的要求完成施工任务，赚取相应的利润。
- (3)供货方项目管理的目标和任务 供货方的项目管理工作从项目实施准备阶段开始，一直延伸到项目实施阶段和投产竣工阶段。
- (4)建设项目总承包方项目管理的目标和任务 建设项目总承包方是在特定的建设项目承发包模式下的承建方，其承担的任务为设计和施工或者设计、施工和采购。建设项目总承包方项目管理工作面向整个项目实施期。施工方是承担施工任务的单位的总称谓，它可能是施工总承包方、施工总承包管理方、分包施工方或建设项目总承包的施工任务执行方。施工项目可能是整个建设项目、一个单项工程或一个单位工程。施工方担任的角色不同，其项目管理的任务和工作重点也会有差异。施工总承包方对所承包的建设工程承担施工任务的执行和组织的总的责任，

其主要管理任务如下：负责整个工程的施工安全、施工总进度控制、施工质量控制和施工的组织等；控制施工的成本(这是施工总承包方内部的管理任务)；施工总承包方应负责组织和管理工作方指定的分包施工单位的施工，这也是国际惯例；负责施工资源供应的组织；代表施工方与业主方、设计方、工程监理方等外部单位进行必要的联系和协调等。施工总承包管理方对所承包的建设工程承担施工任务组织的总的责任，其主要特征如下：一般情况下，施工总承包管理方不承担施工任务，它主要进行施工的总体管理和协调；一般情况下，施工总承包管理方不与分包方和供货方直接签订施工合同；施工总承包管理方都承担对分包方的组织和管理责任；由业主方选定的分包方应经施工总承包管理方的认可；负责组织和指挥分包施工单位的施工，并为分包施工单位提供和创造必要的施工条件；与业主方、设计方、工程监理方等外部单位进行必要的联系和协调等。分包施工方承担合同所规定的分包施工任务，以及相应的项目管理任务。若采用施工总承包或施工总承包管理模式，分包方必须接受施工总承包方或施工总承包管理方的工作指令，服从其总体的项目管理。例题：设计方项目管理的目标为工程设计的_____。 A、投资目标 B、成本目标 C、进度目标 D、质量目标 E、安全目标 答案：B、C、D

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问

www.100test.com