

投资项目组织精析：业主方项目管理的目标和任务投资建设  
项目管理师考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/539/2021\\_2022\\_\\_E6\\_8A\\_95\\_E8\\_B5\\_84\\_E9\\_A1\\_B9\\_E7\\_c41\\_539905.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/539/2021_2022__E6_8A_95_E8_B5_84_E9_A1_B9_E7_c41_539905.htm) 1.3.3.业主方项目管理的目标和任务（掌握）建设项目法人或建设项目业主(简称业主方)对建设项目的管理活动，存在于建设项目全寿命周期，内容包括行政管理 and 专业管理两部分。行政管理包括办理各种审批手续、人事管理和财务管理等事务性工作。专业管理如下图16所示，在建设项目决策期的管理是开发管理，在建设项目实施期的管理是项目管理，在生产运营期的管理是设施管理。专业管理由业主方自己完成或委托专业咨询机构完成。对于一个建设项目而言，业主方的项目管理是项目的核心。业主方项目管理代表建设项目业主利益，对最终实现的建设项目成果性目标负责，即形成特定的固定资产，满足一定的使用需要或形成一定的生产能力。业主方项目管理目标是项目实施过程中的总体约束目标，即投资目标、进度目标和质量目标。设计方、施工方或供货方的项目管理目标是项目实施期中某个阶段的目标或某个单体项目的目标，只有业主方项目管理的目标是针对整个项目、针对项目实施全过程的。所以只有从业主方的角度，才能统筹全局，把握整个项目管理的目标和方向。项目管理三大目标之间存在着内在联系和相互制约，它们之间的关系是对立统一的关系。在实际工作中，通常以质量目标为中心。amp.在项目的不同阶段，对各目标的控制也会有所侧重，如在项目前期应以投资目标的控制为重点；在项目后期应以进度目标控制为重。总

之，三大目标之间应相互协调，达到综合平衡。业主方的项目管理是项目实施期的全过程、全方位的管理活动。从管理职能、项目目标和约束等角度综合分析和归纳，业主方项目管理的任务包括七项内容：安全管理，投资控制；进度控制；质量控制；合同管理；信息管理；组织和协调。业主方委托工程咨询服务机构承担部分项目管理工作，工程咨询服务机构的项目管理服务代表业主方的利益，属于业主方项目管理的范畴，是业主方项目管理的一部分。同时，项目管理服务本身对各机构来说是一项任务，是一个完整的项目，各机构对服务的过程进行项目管理，通过完成“项目管理服务”实现其经济效益。工程咨询服务机构的项目管理服务于项目整体利益和工程咨询服务机构本身的利益。

例题：业主方项目管理目标是项目实施过程中的\_\_\_\_\_。

A、投资目标 B、质量目标 C、进度目标 D、安全目标 E、成果性目标

答案：A、B、C

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)