

库存管理：增减之间求平衡会计从业资格考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/539/2021_2022__E5_BA_93_E5_AD_98_E7_AE_A1_E7_c42_539098.htm 美国商务部近日公布的数据显示，美国企业库存4月份增加0.4%，增幅大于分析人士预计的0.3%，与去年同期相比，美国企业库存增加了4.6%。这则消息的意义不在于美国企业库存数字的增减，而在于它对美国经济影响的大小。库存的增减变化已经成为影响美国经济增速的一个重要因素。据报道，今年第一季度，企业为降低库存水平而减少生产，导致美国经济增长速度减缓近一个百分点。企业库存不仅影响微观主体的经济运行，而且影响宏观层面的经济运行。库存管理再次走进人们的视野。就微观个体而言，在企业库存管理中始终面临一个命题：如何在库存增减之间找到一个理想的平衡点？库存管理其实就是对存货的管理，就是对企业内部的产成品、商品、在产品、材料或物料等进行的管理，管理的基本目标是既要满足生产和销售的需要，又要使总成本最小化。企业需要承担多重的库存？企业库存量的增加或减少，反映出库存占用企业资源的多少。库存既不能过多，也不能过少。库存过多就会占用过多的资源，存在积压风险，影响资产流动性。库存过少就会造成供应断档或不及时，影响市场销售。它们之间需要一个平衡点。在考察企业库存管理效率时，主要有两个衡量指标，一个是存货周转率，一个是存货周转天数。一般来讲，存货周转率越高越好，存货的占用水平越低，流动性越强，存货转换为现金或应收账款的速度越快。根据统计，日本制造企业存货年周转次数大概是8次，十年前美国汽车

企业存货周转时间就已达到12天，美国、德国、日本制造业库存总额平均只占销售总额的1.5%左右。我国企业的库存管理是什么情况呢？我们发现，我国企业的存货管理效率并不理想，存货周转率偏低，周转天数过长，存货占销售收入比重偏大，与发达国家存在不同程度的差距，这是我国企业库存管理上普遍存在的问题。在众多行业里，工业企业和流通性企业受库存影响是最大的。工业企业为生产购进各种原材料和燃料，生产出半成品或产成品，然后进行产品销售。无论是原材料还是半成品或产成品都属于存货，在一个完整的生产销售周期里，始终离不开存货的购入、耗用和销售，任何一个环节出现问题，都会影响企业的运行。流通性企业，比如卖场、超市，存货主要是用于销售，确定合理的进货时间，保持合适的存货数量对它们显得尤为重要。库存对企业的影响主要体现为对资金的占用，而资金是有时间价值的。库存是单赢还是双赢？库存意味着占用资金，占用资金越多，成本就越大，库存管理的根本问题是如何降低这些成本。企业界和财务专家一直在研究解决库存管理存在的成本问题。传统库存管理只要关注什么时候、采购多少存货，生产多少存货就可以了。现在，库存管理面临新的环境：一个是电子商务带来的购买和支付的变革，一个是物流发展带来的配送的变化。此时，库存管理需要考虑进更多的元素，比如库存的地点，库存产品的种类等等。目前最流行的是零存货理论。零存货的原理很简单，在需要使用时才从供应处进货，在收到订单时才开始生产。这样做的目的就是要减少原材料库存和产品库存，库存的目标是零。这个理论对传统“先生产再找买家”的生产方式是一个巨大的冲击。在谈论零存货

时不能不提到美国的戴尔电脑公司，它是零存货的先行者。戴尔公司根据客户的要求定制电脑，订一台产一台，产一台卖一台，并从按需定制发展到零存货，把零存货发展成一个盈利的战略。尽管零存货有诸多好处，许多企业都想采用这种模式，但成功的并不多。因为零存货本身存在致命的弱点，从原材料采购到产成品销售每个环节必须实现无缝衔接，否则将会导致极大的危机，比如严重缺货，无法进行生产等。零存货并不适用于所有的企业，它更适合于材料供应稳定，产品品种单一的企业。零存货理论的意义是为库存管理提供了一种管理思路和方向，更多的是具有导向作用。之所以会这样，就在于零存货仅仅是一个单赢的结果。零存货虽然能解决厂商本身成本问题，但是，它是变相将存货放在了供应商一头。从整个社会生产结构看，存货始终是存在的。即便戴尔没有存货，供应商的存货却不能减少，反而有可能要增加。从生产的周期看，供应商和生产商的产品需要消费者来买单，在这个角度上看，供应商和生产商有较高的利益相关度。生产商可以自己没有库存，但是，如果供应商同样没有库存，生产就不能及时进行，对生产商并不利。生产商的零存货实际上是由供应商来承担库存风险和成本。这种方式不能维持很久。因此，库存管理在寻求总成本最低的同时，需要实现与供应商的双赢。生产商在降低成本这个目标不变的前提下，需要构建与供应商的利益分配机制：建立与供应商的战略合作关系，照顾供应商的利益，支持供应商的发展。现实的做法可能是在利润上做出一定比例的让步。即便是给供应商让步了，只要生产商所承担的成本是低于自己库存管理的成本就是可取的。戴尔在寻求零存货的同时每年都会

拿出一定比例的利润回馈供应商，原因就在于此。库存和经济增长是什么关系？就微观个体来说，成本的高低直接影响企业利润的大小，并最终影响企业的积累和发展。在会计核算中，库存最后都要结转进入成本。库存成本在企业总成本中占据绝大部分比例。库存成本对企业利润高低的影响越来越大。库存管理就是一个不断寻求降低管理成本的过程。现代企业不同程度呈现出产品系列化、多样化趋势，总库存会因为产品品种的增多而上升。这将给库存管理带来新的压力，一方面是库存有上升的趋势，另一方面是降低库存总成本的压力。所幸的是，企业通过实施企业流程再造(BPR)，企业资源计划系统(ERP)后使得业务流程的优化、相关业务间的集成和信息共享变得可能，从而使库存管理成本降低也变得可能。就宏观层面来说，库存已经直接影响到经济增长。库存过多，就会产生产品积压，生产开工不足，经济增长受到制约。库存过少，不能满足需求，生产必须增加，经济因此得到增长。库存的增减已经成为观察宏观经济的一个信号，并成为宏观决策的一个参考信息。不少分析人士认为，随着美国企业库存水平下降到一定程度，企业将增加生产，因此美国第二季度经济增速可望比第一季度有所上升。百考试题收集整理 更多信息请访问：百考试题会计从业网，百考试题会计从业论坛 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com