

施工项目目标成本管理原则及其应用二级建造师考试 PDF 转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/539/2021_2022__E6_96_BD_E5_B7_A5_E9_A1_B9_E7_c55_539186.htm 施工项目目标成本管理

是在满足项目工期和质量等所有其它项目目标要求的前提下，采取一切有效的手段和措施使项目的成本越小越好，即实现项目成本的最小化，同时使施工项目利益实现最大化。

在施工成本管理中实行和运用目标成本管理制度和方法，对于严格限制企业的各项成本支出，提高企业的经济效益，提高工程项目的管理水平，发挥员工的积极性等，都有着重大的意义。

一、施工项目成本管理的主要原则与工作

1、施工项目成本管理的主要原则 项目成本管理工作是一项系统工程，为了做好项目成本管理工作，在实践中我们一定要处理好各方面的关系。项目成本管理的主要原则包括：（1）全面性原则 它包括两个方面，一是全员参与成本管理，项目成本管理工作是一项综合性很强的指标，人人都有权力和义务对成本实施控制；二是全过程的成本控制，施工项目启动后从施工准备到交工验收和保修期结束都必须进行计划与控制。

（2）责、权、利相结合的原则 这主要从施工项目内部承包责任制和签订内部承包合同中体现出来，从项目经理到每一位管理者、操作者都必须对成本控制承担自己的责任，而且授以相应的权力，考评此业绩时同工资资金挂钩、奖罚分明。

（3）效益原则 效益是指施工项目的经济效益和社会效益统一起来的效益，应科学地理解进度、质量和成本三者之间的辩证关系，应追求三者统一。（4）目标管理原则 把成本计划目标加以分解，逐一落实到项目经理部各有关部门、专

业和个人，施工中不断检查执行情况，发现并分析偏差，及时采取控制措施，并修正目标和评价目标。

2、施工项目成本管理的主要工作

(1) 将成本计划标准分解 要求各单位各部门在总的成本计划控制下制订自己的成本实施计划。

(2) 对成本支出进行监督 对各种费用支出进行审核，工程量的完成与已支付款项是否相符，有无漏洞；不断作实际成本报告，对已完工程进行内部审计。

(3) 施工成本分析报告

(4) 成本的跟踪与诊断 对成本超支量进行分析，并找出真正的影响原因，建议采取措施，修订计划；对剩余工程所需的成本做出预算，并对工程施工成本趋势做出预测。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问

www.100test.com