

人力资源串讲整理笔记第一章 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/54/2021_2022__E4_BA_BA_E5_8A_9B_E8_B5_84_E6_c37_54541.htm 第一章 组织的类型：（一）直线制：一种最简单的集权组织结构形式，又称军队式结构。领导关系按垂直系统建立，不设专门的职能机构。优点：结构简单、指挥系统清晰、统一；责权关系明确；横向联系少，内容协调容易；信息沟通迅速，解决问题及时，管理效率比较高 缺点：缺乏专业化的管理分工，不利于集中精力研究企业管理的重大问题。适用范围：只适用于规模较小或业务活动简单、稳定企业。（二）直线职能制：以直线制为基础，在厂长（经理）领导下设置相应的职能部门，实行经理统一指挥与职能部门参谋、指导相结合的组织结构形式。优点：一种集权和分权相结合的组织结构形式，统一指挥，引入管理工作专业化的做法，发挥职能部门的参谋、指导作用，缺点：无暇顾及企业面临的重大问题，当设立管理委员会、完善协调制度措施不足以解决问题，组织结构改革倾向更多的分权 适用范围：一种利于提高管理效率的组织结构形式，在现代企业中适用范围比较广泛。（三）事业部制：分权制结构。遵循“集中决策，分散经营”的原则。优点：1、权利下放2、主动性和创造性提高，提高企业经营适应能力3、实现高度专业化4、责任和权限明确，物质利益和经营状况挂钩 缺点：组织机构重叠，管理人员膨胀，忽视企业整体利益 适用范围：经营业务多样化，市场环境差异大，具有较强适应性是企业采用。（四）矩阵制：职能部门系列为完成某一临时任务而组建的项目小组 特点：具有双道

命令系统 优点：有利于部门之间的协作和配合，沟通情况，不增加人员，解决组织结构稳定管理任务多变之间的矛盾，为企业综合管理和专业管理相结合提供了恰当的组织结构形式。 缺点：组织关系比较复杂。（五）子公司和分公司 特点：子公司不是分支机构，有独立的法人；分公司是分支机构，在法律上和经济上无独立性，不是独立的法人企业。 影响和制约组织结构的因素：信息沟通、技术特点、经营战略、管理体制、企业规模和环境变化。 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com