

企业战略和财务管理课程张建平教授 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/54/2021\\_2022\\_\\_E4\\_BC\\_81\\_E4\\_B8\\_9A\\_E6\\_88\\_98\\_E7\\_c37\\_54887.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/54/2021_2022__E4_BC_81_E4_B8_9A_E6_88_98_E7_c37_54887.htm)

在市场逐渐透明化、全球经济一体化的今天，仅凭胆略和机遇就能创造辉煌的历史已经一去不复返了。如何打造企业的核心竞争力和可持续发展能力？企业应该有怎样的发展战略和财务战略？如何制定发展战略、投资决策、融资决策和分配政策？全面预算管理的意义和关键点在哪里？等等问题，都要求我们的高级管理人员善于把握市场机会，了解市场发展的特征，精研企业发展战略，并根据企业发展战略制定财务战略、投资决策、资本运营、融资决策和分配政策等。为帮助企业界朋友解决上述问题，本公司特邀国内最著名的财务教授和实践专家之一张建平先生，讲授“企业战略和财务管理”课程。张建平教授的课程幽默、睿智的风格多年来备受企业高管的欢迎，被誉为大师级的财务管理专家。【专家介绍】张建平教授 张建平博士，男，1966年生人。1995年破格晋升为副教授，1999年破格晋升为教授。现为对外经济贸易大学国际商学院副院长，中国商业联合会专家委员会委员，北京市会计学会理事，中国企业家联合会职业经理人资格认证专家委员会副主任，跨国公司研究中心副主任等。现担任对外经济贸易大学、上海交通大学、浙江大学、武汉大学和东北财经大学的EMBA“高级财务管理”专席教授。为中央党校、中组部、科技部、财政部、人事部、商务部、清华大学、北京大学、浙江大学、上海交通大学、东北财经大学、摩托罗拉、爱立信、西门子、中国电信、中国联通、中国粮油进出口总公司

、中化进出口总公司、通用集团、中国五矿、中国北方工业公司等政府机构、学术机构和企业的 5000 多位经理人员、1000 多位政府官员和 100 多位科学院院长做过高级培训。曾先后担任十多家公司财务与战略顾问、某市人民政府财务顾问小组首席顾问以及数家公司的独立董事，提供财务战略、财务分析、企业战略决策、投融资决策、资本预算、企业价值评估等服务。并多年担任英国 ACCA、加拿大 CGA 和美国 CMA 项目的高级培训师。先后获得 10 项国家级或省部级荣誉和 3 项校级荣誉。【品质承诺】安普尔以“客户增值最大化”为根本宗旨，对所提供的课程品质极具信心。郑重承诺：听课 2 天后，若感无收获，本公司承诺无条件全额退款！【培训大纲】第一讲：市场发展特征与企业战略 您所处的行业当前的市场特征是什么？已经到了哪一个阶段？混沌市场中的特征及决策特点 市场渐进至透明状态后的特征及对企业战略及决策的影响 隐形冠军的八大基本特质 在日益透明化的市场上，凭什么持续获利？如何培养企业核心竞争能力和可持续发展能力？选准战略方向 如何进行战略选择？加强管理 第二讲：高级财务管理概论 公司理财理论与实践的发展简史 三大报表解读及其与企业经营的关系 如何解读资产负债表 如何理解损益表 怎样解读现金流量表 三大报表与企业经营的关系 财务管理的组织架构、主要职责和全面预算管理解析 如何有效地设计财务部门的组织架构 财务管理的主要职责解析 全面预算管理的概念、作用和关键点 会计长和财务长的功能为何要分立？为什么说高级财务管理课程的最合适受众是董事长和总经理？财务管理中几大关键概念 货币的时间价值 货币的时间价值对投融资决策的作用 公司理财的基本目标 利

润最大化目标的缺陷 股东财富最大化 100Test 下载频道开通  
，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)