

施工进度管理与控制工作到底怎么做？一级建造师考试 PDF 转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/540/2021\\_2022\\_\\_E6\\_96\\_BD\\_E5\\_B7\\_A5\\_E8\\_BF\\_9B\\_E5\\_c54\\_540496.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/540/2021_2022__E6_96_BD_E5_B7_A5_E8_BF_9B_E5_c54_540496.htm) 项目进度控制浅析：现代项目管理中进度控制管理如同设计管理和合同采购管理及施工管理一样已经开始并且必将发展成为一个独立性很强的专业，并且发挥着越来越大的作用。

一、进度控制现状 目前在国外项目管理专业配置中，进度控制专业已是不可或缺的。在中大型项目中通常都会配置一至数名专业工程师从事进度控制工作。由于管理思想的统一，专业化进度控制带来的效益远远超过人员成本。专业化进度控制思想在国内出于理论研究多、实际应用少的阶段。从建设单位和施工企业反馈的信息看，引进专业化项目管理的呼声越来越高。

二、专业化进度控制的理论和实践 专业化进度控制是指建立一套解决上述问题的思想和体系，并由专业的项目进度控制人员实施。典型的进度控制流程首先要明确的是项目的最终进度目标（往往要进行一定修正）在此基础上要对这一目标进行过程分解（编制网络计划），并根据资源和外部条件的有限性在多种可能和进度路径中选取一条合理的、充分考虑风险因素不确定性的路径作为原始的计划路径并建立比较基准，从某种含义上讲，进度控制的目标就是使项目能够沿着这条比较基准路径波动前进并达到最终进度目标。目前国外进度控制理论已经非常成熟，而将这些成熟理论应用于国内项目建设实践的方法却还出于研究阶段。\*\*\*公司在总结实践经验的基础上建立了一套兼顾二者的操作体系，在项目执行中根据项目特点制定不同的进度控制计划，以期充分发挥专业化进

度控制的作用。在项目执行中我们通常会定义如下内容：1. 工作分解结构（WBS）；2. 进度测量系统；3. 计划分级系统；4. 资源系统（人、财、物）；5. 关键路线分析系统；6. 计划的积极性；7. 目标控制和过程控制等。具体体现在执行中主要解决以下问题：

**计划和变化的关系问题** 由于项目中不确定因素的影响、计划的变化是必然的。传统的目标控制方法（静态控制）必然导致计划赶不上变化的结果出现，而过程控制方法（动态控制）由于具有变化应对机制，能够有效地处理变化，从而使变化在计划允许的范围内，或及时做出计划调整，保证进度控制目标的实现。

**进度状态和趋势预测** 基于实物工程量的进度测算系统较之传统的形象部位方法能够更准确的表现项目进展状态，二者相结合，互相补充则更具中国特色。在多种控制技术支持下的趋势预测有较好的准确性。

**技术应用水平的限制** 计划分级体系体现了不同的管理层次。在每个层次上管理参与者用最熟悉的方法工作，从而兼顾了应用有效性和体系完整性。

**进度信息流** 以工作分解结构（WBS）为基础的信息流结构在力求准确的基础上又具模糊和纠错能力，从而为项目决策提供及时有效的信息支持。

**计划的积极调整** 无论国外国内业主都对进度满意度高度重视，并鼓励进度的改进，然而项目执行中这种机遇并不多，并且需要迅速反应，这就需要预先建立一套决策分析方法和机制。显然专业化的进度控制是实现积极的进度控制计划的前提和基础。

三、在专业化进度控制实践中存在的问题和我们的对策 如何处理制约项目进度的复杂社会关系，如何在高风险状态下控制进度，以及如何处理与现行建立体系的关系等，这些都是需要更进一步研究的课题。通过与业主

管理模式和人员的高度一体化，变静态接口为动态接口，建立沟通机制，加强社会关系处理能力，建立风险分析系统以及与监理单位进行工作划分的体系等，我们在实践中建立了一系列对策，并取得了较明显的效果。四、前景展望 随着管理的价值被普通认同和项目管理与国际接轨的大趋势的形成，进度控制的专业化必将成为项目管理的重要分支，\*\*\*公司先进的管理体系和宝贵的实践经验必将确立其在未来市场竞争中的优势地位。 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)