

秘书学术论文：谈“三国”时期的秘书秘书资格考试 PDF 转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/541/2021\\_2022\\_\\_E7\\_A7\\_98\\_E4\\_B9\\_A6\\_E5\\_AD\\_A6\\_E6\\_c39\\_541031.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/541/2021_2022__E7_A7_98_E4_B9_A6_E5_AD_A6_E6_c39_541031.htm)

三国时期是一个分裂割据，战乱频繁，群雄并起，“时势造英雄”而又“英雄促时势”的时代。三国的众多重要人物中有一个特殊现象，就是“秘书”人物的崛起，及其所发挥的重要作用，这一点尚少为研究者所发掘。仅就此略作探讨，以求指正。一“秘书”一词在古代曾有多种不同的含义，如宫禁藏书、讖纬图篆、官署称谓、官职名称等。我国古代的官制复杂而多变，而且常常名实淆乱，需要因时、因地、因人具体分析，很难简单地说是谁是谁，谁不是谁。但如按今天学术界的共识，秘书大体上应具有四个主要特点：一是“近身”，即位居机构中枢，领导身旁，是直接为其领导服务的；二是“综合”，秘书不具体主管各项专业业务，却可能什么也要了解，是根据领导的需要，通过综合的职能，为领导全面服务的；三是“辅助”，秘书是领导人与领导集团的辅助工作人员，没有决策“拍板”之权，决策权始终会牢牢掌握在领导手中，除非昏庸的领导，是不允许“秘书专政”的，然而秘书既“无权”又由于其地位作用而可能实际上有“很大”的权力，辅助性是秘书工作的本质属性；四是“服务”，秘书是从事事务性与信息工作的服务人员，也就是说，秘书工作有事务性工作与智力性工作两大系列，多数秘书从事事务性服务而鲜为人知，少数秘书从事智谋性服务，也有的秘书兼而有之。东汉末年桓帝时，“秘书”一词才作为官职名称使用。

“后汉图书在东观，桓帝研熹二年，始置秘书监一人，掌图

籍秘书，古今文字，考合异同”（《文献通考》）。我国才第一次出现以秘书命名的官，不过类似今之图书、文史馆长。直到曹操为魏王时，设置了秘书令，其职掌是“典尚书奏事，兼掌图书秘记之事”，才具有了接近今之秘书的职能了。三国的官制，最初沿汉而制，又是门阀操纵，异常混乱的官制。就中枢机构来说，大体处于从秦汉的“三公九卿”向“三省六部”过渡的时期。而后来的魏、蜀、吴又各有不同的因应变革。也只能大体地说，“秘书”或“秘书性”的官职，如下：魏国曹操时有尚书令及左右仆射，总掌朝政庶务，有的还“录(领、平)尚书事”，是事实上的宰相。下置尚书丞或左右丞，是尚书令、仆射的佐助，承掌省内之事，是省的秘书长。公元220年，曹丕自立文帝后，除尚书省外又设中书省，中书原是秦汉内宫起草诏书的秘书，曹丕的中书省成为内廷的机要秘书处，凡有机密诏书，都由中书承发。中书省下面的通事郎（后改名中书郎、中书侍郎）、黄门郎、中书通事等，都是典型的秘书。蜀、吴也分别设有中书令、仆射及中书丞、郎、令史等官员。其任务是草拟中枢文件，评议尚书奏事等，十分机要。三国沿汉制还设立有侍中寺，成为内庭秘书人员集中之地，也是在帝王身边咨询服务的秘书机构，侍中为主官，其中资深的叫祭酒。曹操还设过参丞相军事(简称参军)、别驾从事、散骑常侍等幕僚性秘书官职。刘备统治西蜀后，因自称继承汉室，不设中书，而以诸葛亮为丞相，总领军国大政。丞相府的秘书属官，有长史、主簿、各曹(类今之处科)掾属，还有军师祭酒、从事中郎、参军等，共享参谋密议、起草文书、军令等事务。东吴的丞相与尚书共为外朝政务机关，下面都有一定的秘书官员。如丞

、侍郎、宣诏郎、通事舍人、左右国史等。东吴皇帝身边的侍中地位渐高，诸葛恪当侍中可以“内掌机枢，外领朝政”，还有中书典校，官职不高，权势因人而异，可以很大。三国时地方官的秘书，主要有别驾、治中、长史、主簿、司马、廷掾、录事史、祭酒、阁下书佐等等，也要具体人具体分析，下层基层秘书有的已属于吏而不一定是官了。二三国时期的著名秘书人物是很多的，从这些秘书的事迹与不同命运中，可以获取许多秘书工作规律性的启示。这里只能就比较专职的几位大秘书略作简述，他们的事迹均广为人知，因此只做必要的说明而不再详细叙述。

1、刘放(? - 250年)与孙资(? - 251年)。曹操爱才，吸纳二人任秘书郎等职，后被升为秘书左右丞。曹丕称帝后，刘任中书监，孙任中书令(即先前的秘书监令)。二人参与中枢决策，也历经宦场风险。《三国志》卷十说：“放善为书檄，三祖(武帝曹操、文帝曹丕、明帝曹睿)诏命有所招谕，多放所为”。后来司马氏擅权期间，仍任过中书监、令，可称“四朝秘书元老”。当初设立监和令，二人又资历相当，本也含有让两大“秘书长”互相牵制之意。而两人能辅助四朝，相安无大事，说明有“顾全大局”的精神和精明稳慎的秘书素质。在封建时代，“伴君如伴虎”，就是今天世界各国的高级秘书官员，也鲜有能为几个国王、总统服务的。他们二人的秘书经验与教训，是值得深入总结的。

2、王粲与陈琳。“建安七子”大多做过秘书，如应曾被曹操征召为丞相掾属，阮曾任祭酒等，而从秘书角度看，最著名的应是王粲(177-217年)与陈琳(? - 217年)。王粲祖上就做过几任秘书，他先依刘表，未被重用，后为曹操幕僚，官侍中。文气很大，与曹植并称为“曹王”。王强

闻博韬，下围棋后能一子不错完整复盘，其实这是棋艺水平问题而不是什么记忆力的问题。陈琳原做袁绍手下的秘书(记室令史)，起草过《为袁绍檄豫州》的檄文，痛斥曹操残害忠良、败坏朝纲，并臭骂曹操的父亲是私生子，后来为曹操俘获爱才不杀，但责备说：“恶恶止其身。何乃上及父祖耶？”陈琳后任曹的文字秘书(祭酒等)，传说曹操得了感冒头痛，就要看陈琳写的公文，一看即愈。

3、祢衡(173—198年)与杨修(175—219)。这是两个失败而被杀头的秘书人才。祢衡性高傲物，被曹操召为鼓史，祢借鼓辱曹，京剧《打鼓骂曹》就演的这段故事。后被送给刘表，又转送给江夏太守黄祖做小秘书，终于被杀。杨修才思敏捷，任曹操的主簿，本来当得好好的，但不甘寂寞，卷入为曹植谋划太子的阴谋中，又自炫聪明缺乏保密观念，终被杀。他们的教训是：一、秘书必须忠于主子，而不是他人；二、秘书不可陷入领导集团的分歧与争权夺利中；三、秘书工作具有潜隐性，不能不甘寂寞。此外，当过秘书的人还很多。郭嘉(170—207)初投袁绍，认识到袁好谋无决，难于成事，改投曹操做司空军师祭酒。官渡之战前分析了曹有十条胜利原因，袁有十条必败之理，可说是一个参谋型的大秘书。庞统(179—214)，初归刘备时任军师中郎将，也是参谋型大秘书。廖化(?—264)，即后来“蜀中无大将，廖化称先锋”的廖化，初在关羽手下做过主簿，后来弃文习武。蒋琬(?—246)曾任诸葛亮的丞相长史，是亮死后的继承人，做到大将军、录尚书事。费(?—253)，初任蜀汉黄门侍郎，后继蒋琬执政。这三人都都是诸葛亮死后蜀汉的“擎天人物”。东吴的诸葛瑾(174—241年，诸葛亮的哥哥)、张昭(156—236，著名的主张投靠曹操的领袖)，也都是大秘书出

来的。还有个黄皓不能不提几句，初为黄门臣，后任中常侍等，得蜀后主信任，腐败朝政，排斥姜维，促进了蜀的灭亡。黄皓属于宦官型秘书，这种秘书古今中外都有过。宦官型秘书如果遇上昏君，就可能演变成“宦官秘书专政”，有导致亡国的危险。三 在探索三国时期的秘书时，还必须指出，秘书是个十分锻炼人才的岗位。三国时代的几个重要主角，如曹操、司马懿、诸葛亮、陆逊等，虽然因为已有历史定位，我们不必硬称他们为秘书，然而他们却都是秘书出身或者作过秘书的人物。曹操，“年二十，举孝廉为郎，除洛阳北部尉，迁顿丘令，徵拜议郎”。这个拜议郎是一种秘书性的官职，后来曹操发觉朝政颓败“知不可匡正，遂不复献言”。曹操的这段秘书生涯很短，并且没有什么建树，但却使他在年轻的时候第一次踏入皇朝中枢的门坎，得以从全局的角度了解与观察国家情况。这对其后来的成长，不能说没有一定影响。司马懿，初曾任曹操的主簿，是典型的秘书职务。诸葛亮，在刘备“三顾茅庐”，出山之前大体上是一介书生，只能说具有“秀才型秘书”的基础。出山以后，首先和庞统一道被任命为军师中郎将，属于参谋型秘书。后刘禅即帝位才当上丞相。在中国历史上，丞相这个官职是具有多维性的，有的是握有实权，“一人之下，万人之上”的“二把手”，有的是吃闲饭的荣誉职务，还有不少丞相是被杀了头的。汉代开始“君相之争”就很厉害，成为秘书史上的一个带规律性的现象，此处不去详论。诸葛亮在刘备健在，亲掌大权的情况下，由于主臣关系较好，参谋建议之职责很大，拍板决策的权力还是很有限的。也就是说，他对于刘备采来说，在刘备生前基本上是一个“智囊”、“高参”秘书长手的

角色。陆逊，《三国志陆逊传》载：“孙权为将军，逊年二十一，始仕幕府，历东西曹令史”，显然也是标准的秘书出身。史书由于正统观念，对陆逊的作用估计不足，其实“火烧连营”彻底改变了三国的战略关系，对三国的“久分必合”影响深远。这四个人都是三国时期最重要的，直接影响了历史进程的人物。三国时期大大小小的见诸史册的秘书或秘书出身的人物，还可以举出华歆、钟会、荀攸、陈群、邓艾、董允、马良等许多人。三国的秘书是一个值得深入探讨的领域。F8F8" 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)