

投资项目组织精析：动态控制原理在进度管理中的应用  
投资建设项目管理师考试 PDF 转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/541/2021\\_2022\\_\\_E6\\_8A\\_95\\_E8\\_B5\\_84\\_E9\\_A1\\_B9\\_E7\\_c41\\_541241.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/541/2021_2022__E6_8A_95_E8_B5_84_E9_A1_B9_E7_c41_541241.htm)

2.2.2 动态控制原理在进度管理中的应用(掌握) 进度的计划值指里程碑事件的进度目标值或再细化的分项工作的进度目标值，进度的实际值指对应于里程碑事件或再细化的分项工作的实际进度。进度的计划值和实际值的比较应是定量的数据比较，两者的内容必须是一致的。工程进度计划值和实际值的比较，一般要求定期进行。其形成的成果是进度跟踪和控制报告。作为业主方的项目管理，进度控制的主要任务是根据进度跟踪和控制报告，积极协调各单位之间的进度关系。为实现工程进度动态控制，项目管理人员的主要工作是：准备编制进度计划的原始数据；进度计划系统的分解、综合；编制进度计划；协调进度计划执行过程中的问题；采集、汇总、分析实际进度数据；定期进行进度计划值和实际值的比较；如发现偏差，采取进度调整措施或调整进度计划。

2.2.3 动态控制原理在投资管理中的应用(掌握) 建设项目投资目标的形成和投资的实现是经过不同阶段完成的。在项目决策期，形成投资估算；在项目实施准备阶段，项目投资目标具体化，形成了设计概算、修正概算和施工图预算；在实施阶段，投资逐步实现，形成施工合同价、工程结算价和竣工决算。以上各阶段相互制约，前者控制后者，后者补充修正前者。投资估算是项目的总投资控制指标，批准的设计概算是项目投资控制总目标，项目竣工决算是项目实际投资。投资目标分

解的方式有：按建设投资的费用组成 按年度、季度和月度 按项目实施的不同阶段 按项目结构组成。经过分解形成的投资子项(投资块)要适应于投资目标值的比较。在项目实施准备阶段，投资目标计划值和实际值的比较主要包括：

设计概算和投资估算的比较； 修正概算和设计概算的比较； 施工图预算和设计概算的比较。在项目实施阶段和投产竣工阶段，投资目标计划值和实际值的比较主要包括； 施工合同价和设计概算的比较； 招标标底和设计概算的比较； 施工合同价和招标标底的比较； 工程结算和施工合同价的比较； 工程结算价和资金使用计划(月/季/年)或(切块)的比较； 资金使用计划(月/季/年)或(切块)和设计概算的比较； 工程竣工决算价和设计概算的比较。 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问

[www.100test.com](http://www.100test.com)