

投资项目组织精析：动态控制原理及其应用
投资建设项目管理师考试 PDF 转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/541/2021_2022__E6_8A_95_E8_B5_84_E9_A1_B9_E7_c41_541243.htm

2.2. 动态控制原理及其应用

2.2.1. 建设项目目标动态控制原理(掌握)

建设项目实施过程中主客观条件的变化是绝对的，不变则是相对的；在建设项目进展过程中平衡是暂时的，不平衡则是永恒的，因此在建设项目实施过程中必须随着情况的变化进行项目目标的动态控制。建设项目目标动态控制遵循控制循环理论，是一个动态循环过程。项目目标动态控制的工作程序如图24所示。

1) 第一步，建设项目目标动态控制的准备工作：将建设项目的目标进行分解，以确定用于目标控制的计划值。

2) 第二步，在建设项目实施过程中对建设项目目标进行动态跟踪控制：
收集建设项目目标的实际值；
定期进行建设项目目标的计划值和实际值的比较；
如有偏差，则采取纠偏措施进行纠偏。

3) 第三步，如有必要(即原定的项目目标不合理，或原定的项目目标无法实现)，进行建设项目目标的调整，目标调整后控制过程再回复到上述的第一步。

动态控制中的三大要素是目标计划值、amp.目标实际值和纠偏措施。目标计划值是目标控制的依据和目的，目标实际值是进行目标控制的基础，纠偏措施是实现目标的途径。目标控制过程中关键一环是目标计划值和实际值的比较分析。这种比较是动态的、多层次的。同时，目标的计划值与实际值是相对的。建设项目目标动态控制的纠偏措施主要包括：
组织措施。如调整项目组织结构、任务分工、管理职能分工、工作流程组织和项目管理班子人员等；
管理措施。如调整进度管理的方法

法和手段，改变施工管理方式和强化合同管理等； 经济措施。如落实加快工程施工进度所需的资金等； 技术措施。如调整设计、改进施工方法和改变施工机具等。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com