

投资项目组织精析：建设项目决策期策划的基本内容投资建设
项目管理师考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读
原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/541/2021_2022__E6_8A_95_

[E8_B5_84_E9_A1_B9_E7_c41_541245.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/541/2021_2022__E6_8A_95_E8_B5_84_E9_A1_B9_E7_c41_541245.htm)

2.1.2建设项目决策期策划的基本内容(掌握) 建设项目决策期策划包括了项目决策的策划和决策期管理工作的策划，基本内容如下表所示。在决策期策划工作中，项目定义与项目目标论证是核心内容和关键环节，是将建设意图和初步构思，转换成定义明确、系统清晰、目标具体、具有策略性运作思路的方案。不同类型的建设项目，如民用建筑项目、工业项目和基础设施项目，由于项目使用性质不同，项目策划的内容和方法也存在较大差别。

2.1.3建设项目实施期策划的基本内容(掌握) 建设项目实施期的策划包括项目实施策划和项目运营策划。项目运营策划包括项目运营方式、运营管理组织、经营机制和项目运营准备等方面的策划。项目运营策划要在决策期制定的生产运营期设施管理总体方案和生产运营期经营管理总体方案的基础上进行。不同类型建设项目的运营策划存在较大差别。项目实施策划是把项目决策付诸实施，形成具有可行性、可操作性和指导性的实施方案。建设项目实施期策划的主要任务是定义如何组织开发或建设，基本内容见表2-1、表2-2(不含项目运营策划的内容)。项目决策期对项目的总目标进行了分析论证，在项目实施期需要对项目目标进一步进行分析和论证，一是进一步论证目标的可行性，二是对目标进行分解，形成项目管理目标体系，变成可操作性的数据系统，为项目控制服务。项目目标的分析和再论证是建设项目管理

的基础，包括投资目标、进度目标和质量目标的分析和再论证。例题 项目决策期策划不包括的基本内容为：_____。

A、项目环境和条件的调查与分析 B、项目目标的分析和再论证 C、组织策划 D、合同策划 答案：B

例题 项目实施期策划中项目目标的分析和再论证包括_____。

A、项目功能分解； B、建筑面积分配； C、项目总投资规划和论证； D、进度目标的分解和论证； E、项目的规模、组成、功能和标准的定义； 答案：A、B、D

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com