

投资项目组织精析：建设项目决策期策划的基本内容投资建设  
项目管理师考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读  
原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/541/2021\\_2022\\_\\_E6\\_8A\\_95\\_](https://www.100test.com/kao_ti2020/541/2021_2022__E6_8A_95_)

[E8\\_B5\\_84\\_E9\\_A1\\_B9\\_E7\\_c41\\_541245.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/541/2021_2022__E6_8A_95_E8_B5_84_E9_A1_B9_E7_c41_541245.htm) 2.1.2建设项目决策期  
策划的基本内容(掌握) 建设项目决策期策划包括了项目决策  
的策划和决策期管理工作的策划，基本内容如下表所示。在  
决策期策划工作中，项目定义与项目目标论证是核心内容和  
关键环节，是将建设意图和初步构思，转换成定义明确、系  
统清晰、目标具体、具有策略性运作思路的方案。不同类型的  
建设项目，如民用建筑项目、工业项目和基础设施项目，  
由于项目使用性质不同，项目策划的内容和方法也存在较大  
差别。 2.1.3建设项目实施期策划的基本内容(掌握) 建设项  
目实施期的策划包括项目实施策划和项目运营策划。项目运营  
策划包括项目运营方式、运营管理组织、经营机制和项目运  
营准备等方面的策划。项目运营策划要在决策期制定的生产  
运营期设施管理总体方案和生产运营期经营管理总体方案的  
基础上进行。不同类型建设项目的运营策划存在较大差别。  
项目实施策划是把项目决策付诸实施，形成具有可行性、可  
操作性和指导性的实施方案。 建设项目实施期策划的主amp.  
要任务是定义如何组织开发或建设，基本内容见表2-1、表2-2  
(不含项目运营策划的内容)。项目决策期对项目的总目标进  
行了分析论证，在项目实施期需要对项目目标进一步进行分  
析和论证，一是进一步论证目标的可行性，二是对目标进行  
分解，形成项目管理目标体系，变成可操作性的数据系统，  
为项目控制服务。项目目标的分析和再论证是建设项目管理

的基础，包括投资目标、进度目标和质量目标的分析和再论证。例题 项目决策期策划不包括的基本内容为：\_\_\_\_\_。

A、项目环境和条件的调查与分析 B、项目目标的分析和再论证 C、组织策划 D、合同策划 答案：B

例题 项目实施期策划中项目目标的分析和再论证包括\_\_\_\_\_。

A、项目功能分解； B、建筑面积分配； C、项目总投资规划和论证； D、进度目标的分解和论证； E、项目的规模、组成、功能和标准的定义； 答案：A、B、D

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)