2009年监理工程师《质量控制》复习重点(八)监理工程师考试 PDF转换可能丢失图片或格式,建议阅读原文

https://www.100test.com/kao\_ti2020/542/2021\_2022\_2009\_E5\_B9\_B4\_E7\_9B\_91\_c59\_542727.htm 9.持续改进改进是指为改善产品的特征及特性和(或)提高用于生产和交付产品的过程有效性和效率所开展的活动,它包括: 确定、测量和分析现状. 建立改进目标. 寻找可能的解决办法. 评价这些解决办法.

实施选定的解决办法. 测量、验证和分析实施的结果. 将 更改纳入文件。10.统计技术的作用使用统计技术可帮助组织 了解变化,从而有助于组织解决问题并提高效率。这些技术 也有助于更好地利用所获得的数据进行决策。ISO/TR 10017给 出了统计技术应用的细节。11.质量管理体系与其他管理体系 的关注点质量管理体系是组织的管理体系的一部分,它致力 于使与质量目标有关的输出(结果)适当地满足相关方的需求 期望和要求。12.质量管理体系与优秀模式之间的关系ISO 9000族标准的质量管理体系方法和组织优秀模式之间的共同 之处在于两者所依据的原则相同,而不同之处主要是它们的 应用范围不同,如ISO 9000族标准提出了对质量管理体系的要 求(ISO9001)和业绩改进指南(ISO9004),通过体系评价可确定 这些要求是否得到满足,而优秀模式则适用于组织的全部活 动和所有相关方。三、主要术语本标准所介绍的术语和定义 很多。这里主要介绍大纲要求了解的几个标准中常用的术语 1. 质量方针由组织的最高管理者正式发布的该组织总的质 量宗旨和方向。通常质量方针与组织的总方针相一致并为制 定质量目标提供框架,质量管理原则可以作为制定质量方针 的基础。(1)按照ISO 9001:2000的要求,最高管理者应确保

质量方针: 与组织的宗旨相适应. 包括对满足要求和持续 改进的承诺. 提供制定和评审质量目标的框架. 在组织各适 当层次上达到沟通和理解. 在持续适宜性方面得到评审。 (2)按照ISO 9004:2000的要求,在制定质量方针时。最高管 理者应考虑: 预期的顾客满意程度 其他相关方的需要 持续改进的机会和需求. 所需的资源. 供方和合作者的作用 。(3)经过有效沟通而制定的质量方针应: 与组织的未来发 展相一致. 使组织的所有成员都理解质量方针. 表明最高管 理者对质量以及为其实现提供足够资源的承诺. 在最高管理 者的明确领导下,促进组织各个层次对质量的承诺. 阐述持 续改进和顾客的满意度。组织的质量方针并不是一成不变, 质量方针应定期评审,并在必要时予以修订。2.质量目标在 质量方面所追求的目的:质量目标通常依据组织的质量方针 制定,并通常对组织的相关职能和层次分别规定质量目标。 在作业层次,质量目标应是定量的。质量目标应定期评审并 在必要时予以修订。 3.质量管理在质量方面指挥和控制组织 的协调的活动。这些相互协调的活动,通常包括质量方针和 质量目标的建立,质量策划、质量控制、质量保证和质量改 进。 4.质量策划质量管理的一部分, 致力于制定质量目标并 规定必要的运行过程和相关资源以实现其质量目标。例如编 制质量计划就可以是质量策划的一部分。 5. 质量控制见第一 章第二节。 6.质量保证质量管理的一部分,致力于提供质量 要求会得到满足的信任。 7.质量改进质量管理的一部分,致 力于增强满足质量要求的能力。 8.产品过程的结果。公认的 产品类别有四种:-硬件(如发动机机械零件).-软件(如计算机 程序、字典). -服务(如运输). 一流程性材料(如润滑油等)。 9.

相关方与组织的业绩或成就有利益关系的个人或团体。例如 顾客、所有者、员工、供方、银行、行业协会、合作伙伴和 社会等都是相关方。一个团体可由一个组织或其一部分或多 个组织构成。10. 质量手册规定组织质量管理体系的文件。为 了适应组织的规模和复杂程度,质量手册在其详略程度和编 排格式方面可以不同。 [例题]:在2000版9000族标准的术语 中,质量控制是质量管理的一部分,其目的是(致力于满足质 量要求)。 第三节 质量管理体系GB/T 19001 与GB/T19004的结 构模式 一、GB/T19001-2000 " 质量管理体系-要求 " 的结构模 式按照建立和实施质量管理体系的基本工作程序(即P-D-C-A 循环), GB/T19001从结构模式和内容上可以分为四个组成部 分。(一)质量管理体系的总体要求该部分由标准的引言,及 标准的第1~4章组成。该标准首先在引言中说明了标准的总 则,过程方法以及与GB/T19004的关系和与其他管理体系的相 容性.然后在第1~4章的正文中分别说明了使用范围,允许删 减的情况,引用的标准,术语和定义及质量管理体系的总体 要求和文件的要求。 1.质量管理体系的总要求组织应按本标 准的要求建立质量管理体系并将其形成文件予以实施、 保持 和持续改进。为了实施质量管理体系,组织应:1)识别质量 管理体系所需的过程。2)确定这些过程的顺序和它们之间的 相互作用。3)确定所需的准则和方法,以确保这些过程有效 运作和控制。4)确保可获得必要的信息以支持这些过程的运 作和监控。5)测量、监控和分析这些过程并采取必要的措施 以达到预期的结果和持续改进。除此之外,组织还应按本标 准要求管理这些过程。 2.文件的总要求质量管理体系文件应 该包括:1)本标准所要求的程序文件.2)组织为确保其过程有

效运行和得到控制所要求的文件。 质量管理体系文件化的范围和详略程度应视下列情况而定:1)组织的规模和形式.2)过程的复杂性与它们之间的相互作用.3)人员的能力。 100Test 下载频道开通,各类考试题目直接下载。详细请访问www.100test.com