

物流师案例分析：天津港集团物流体系的建设问题物流师资格考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/543/2021_2022__E7_89_A9_E6_B5_81_E5_B8_88_E6_c31_543454.htm 天津港物流体系的构建不仅是集团公司“四大产业”规划的具体部署，而且也是天津北方国际物流中心建设的重要基础，更是提升集团公司竞争实力，应对周边港口竞争的重要手段。未来在天津地区，可能要逐渐形成3 - 4个重要的物流企业组团，构成天津地区的大物流系统格局，而天津港集团公司的物流体系应当成为海港区北方国际物流中心的重要标志，是天津地区大物流系统格局中的重要物流组团。然而，由于天津港多年的业务发展重点优势在码头操作管理，物流业务的发展一直处于薄弱环节，因此，集团公司物流体系的建设不仅要涉及组织架构、资源、产权整合，还要解决专业人才、市场开发等诸多新课题，可谓任重而道远。

1.天津港物流体系构建的总体方针 天津港物流体系构建的总体方针可采取“先安内，后攘外”“先箱货，再散货”“先传统物流后现代物流”的模式。“先安内后攘外”这是工作重点的先后部署问题，“先安内”是指对天津港内部的物流资源（如箱货公司、储运公司、各公司堆场、货运公司、贸易公司、国际物流公司、外轮代理等）进行整合，形成统一的管理和运营体制与机制，待形成合力后，再行对外开发物流市场，即“后攘外”；“先箱货再散货”，由于天津港的集装箱货源及航线市场一直是集中开发，而散杂货市场是分散开发，因此物流资源的整合要优先考虑以及集中精力于集装箱业务，待形成比较成熟的集装箱物流管理体系后，再逐步把散杂货物流纳入统一体系。

当然也不排除对重点散杂货物流资源进行优先的整合，诸如矿石及煤炭等，这需要结合实际运营情况做出决策。“先传统物流，后现代物流”，“先传统物流”是指首先立足于堆场与运输能力的资源开发建设，重点发展仓储、装卸搬运、运输、配送等传统物流业务，然后以此为基础，利用物流信息技术开发、堆存中的流通加工、联运方案设计等，着力发展现代物流业。

2.天津港物流体系构建的组织框架规制构想

(2) 整合和理顺内部传统物流资源，把货运，仓储资源优先整合；形成货运与仓储两大业务板块，可以子公司或分公司的形式存在，在业务开发的初期，为推进管理强度传递到下属的业务板块，公司在体制上可以采用子公司的形式运作，也可以分公司的形式运作，但不论以何种形式，只要在人员及资金上得以控制也可以。当然，也可以实行振华物流公司的管理体制。

3.影响天津港物流体系发展的四大业务功能

天津港物流体系未来可能由四大业务功能构成：(1) 运输功能 主要包括铁路运输和公路运输，铁运主要与铁路部门合作，参与或负责有关铁路货运的协调、经营，重点推动海铁联运业务的规划、方案设计及运营管理；公路运输业务主要承担港区内部码头集输港配送及腹地门到门运输。目前港区内部码头集输港配送业务主要采取自营模式，而腹地运输业务市场随着无水港业务的推进，可能要采取自营与外包相结合的方式，应当是外包为主，自营为辅。对于营运风险大，货源变动幅度大的尽可能采用外包策略，而对于营运风险小，货源稳定的建议采取自营策略。(2) 堆存功能 目前天津港的堆存业务重点是将七个堆场整合成统一的管理体系，堆存业务的重点主要做好两方面的工作，一是七个堆场如何与五

个集装箱码头公司前沿堆场形成统一的对接系统，使七个堆场的箱源信息与五个集装箱码头公司（例如COSMOS）形成同步链接，这样有利于集港运输的平衡调度，减轻集港输运压力，提高调度效率。来源考试大网/二是七个堆场如何与无水港箱源及非无水港箱源对接，将来无水港与七个堆场实现信息调配对接的问题好解决，但对于非无水港箱源的信息对接比较困难，主要难点在于这些箱源多数被各种货代公司掌握（无水港网络平台将来能否有力或有效吸引货代公司入驻，早日实现对各种货代公司的资源整合很关键）。天津港堆存业务的发展重点首先应当通过信息平台建设把七个自有堆场与五个集装箱公司码头前沿堆场实现箱源信息的对接，成为一个虚拟堆场；其次，将来力争把天津港区34个海关监管堆场通过信息网络建构虚拟堆场，从而在天津港区形成统一的虚拟堆场信息管理平台，实现一统化的虚拟调度协调机制。这对平衡调度集港，提高堆场周转效率，降低调运成本很有价值；最后以此系统平台为基础，再与腹地无水港网络实现信息平台对接，就会把无水港网络中的堆存货源信息与港口形成超大虚拟堆场。这种超大虚拟堆场对运输货源的综合调配特别是“重来重去”模式的应用，降低腹地运输的关联成本价值更大。

（3）轮代与货代功能 轮代与货代相对于传统物流功能而言，应当更属于现代物流的功能范畴，是传统物流功能的延伸产品，对于开发高端航运服务产品以及物流产品很重要。

（4）信息功能 信息系统或者物流信息网络是物流系统发展的核心和灵魂，是有效整合各种物流资源的最为有效的载体和平台，因此，天津港构建物流体系必须重视信息功能的开发和应用。近期成立物流信息部，远期成立信

息公司，主要承担信息维护以及信息产品的开发。附：货运公司的业务重点分两步推进：第一步争取在1年内实现货运公司业务与7个后方海关监管堆场和5个集装箱码头前沿堆场对接，确保货运资源的统一调配，保障港区内部集运配送运输量的平衡调度，减轻集港压力与运输不平衡问题。当然这个问题需要通过建立统一的虚拟堆场管理系统，并与EDI系统以及天津港调度系统以及码头集装箱管理系统（例如COSMOS）实现无缝数据链接。第二步用1年的时间通过对社会运输资源的整合，建立与无水港货运对接体系，但在特殊及重要的无水港应当注意自营运输资源的培植，腹地运输体系的建设一定要注意自营运输资源与外包运输资源的协调，以降低运营风险。3.与无水港对接，开发腹地物流服务市场。天津港物流体系与无水港的对接，主要体现在两大运输市场上，一是公路运输，这种运输方式的重点是实现“门到门”的一体化运输模式的施行，应当成为内陆地区铁路运输货运量不对称情况的重要补充形式；二是铁路运输方式，应当可以探讨与中铁集和船公司三方合作推行海铁联运管理及运营模式。百考试题收集整理。"#F8F8F8" 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问

www.100test.com