

物流案例分析：解困物流瓶颈“易兴建材”雄起物流师资格考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/543/2021_2022__E7_89_A9_E6_B5_81_E6_A1_88_E4_c31_543457.htm 编者按：鄂尔多斯市政府规划的重点物流项目鄂尔多斯易兴建材物流园区正在崛起，届时一个集建材家居展销、仓储、物流、配送及综合服务于一体的一站式现代建材家居展销基地将提升当地建材物流的发展水平，成为新的经济增长极。一方面，随着经济的高速增长，建材物流产业飞速发展；另一方面，随着城市化进程的加快，建材物流产业发展又面临多重制约和挑战。这就是业内人士对鄂尔多斯东胜区建材物流发展现状的简单表述。鄂尔多斯市政府规划的重点物流项目鄂尔多斯易兴建材物流园区由此应运而生。东胜建材的瓶颈 河北人张斌，这位在东胜做生意已经5年的建材经销商，对这个城市又爱又恨。东胜，内蒙古鄂尔多斯原首府城市，本是一座人口不到10万的小城市。随着经济的飞速发展和城市化进程加快，居民生活水平突飞猛进，城市基础建设规模和城市面积不断扩大，带动了建材行业的发展，为张斌带来了机遇。同时，大多数建材商户的经营场所是租赁来的店面，与经营其他商品的商户混杂在一起，且没有专门的仓储库房，难以形成规模效应，由此带来的物流、车流、人流给本来就拥挤的市内交通增加了很大压力，令张斌苦恼。张斌现在最大的感受就是：自己和客户常常因商城附近缺少停车位深感苦恼，商户与商户之间也互相抱怨。但最让张斌担心的是“生意不如以前红火了”。由于旧城区交通不便和建材商户分散，消费者为了买到称心如意的建材和家具，往往要跑很多路程，耗费大量时

间和精力仍然不能如愿，一些人甚至到其他城市去采购。“消费者的需要对我们既是机遇又是挑战。”张斌说。而以一家商户自己的资金实力和经营规模并不能保证消费者一站式采购或个性化的需要。张斌也希望经营不同品种的建材经销商能形成集群式发展，共同取得规模效应。据调查，东胜城区像张斌这样爱恨交加的建材经销商有700多家，主要分布在旧城区不同区域。“这种格局是在强大的市场需求推动下自然形成的，其门店零乱分散、规模小、档次低、服务水平差、成本高也就再所难免了。顺其发展不可能形成大型专业化市场，而且对物流服务将提出更严峻的挑战。”当地的业内人士如是说。这样，在需求密集、交通便利的城市新区和城乡结合部建设专业化的建材商贸物流园区就是大势所趋了。

易兴建材的变局 沿着包茂高速公路由北向南驶入内蒙古鄂尔多斯东胜区，刚入城区便会看到一片沸腾的建设工地。这就是正在建设中的鄂尔多斯易兴建材物流园区。鄂尔多斯易兴建材物流园区是鄂尔多斯市及东胜区政府规划的重点物流项目之一，是按照现代物流产业发展要求打造的集建材家居展销、仓储、物流、配送及综合服务于一体的目前当地规模最大、第一家可提供一站式服务的大型专业化建材物流园区。

“我们建这个建材物流园区，就是为了改变以往建材商户布局分散、各自为战的局面，着力点集中于推动市场整合，提升商户服务水平和物流水平，实现规模效应。”该公司董事长周云海的几句话反映出了“易兴”的社会责任和企业发展的长远眼光。园区内建有24万平方米的超大卖场易兴国际建材博览园，能够充分满足客户一站式购物的需求，吸引了国内第一品牌建材家居连锁经营企业红星美凯龙集团进驻。当

大多数建材家居经销商聚集在园区，消费者就可同一商城内对不同品牌的商品进行反复比较，有理有据地“讨价还价”，不必东奔西跑，就能买到货真价实的商品。同时还有利于政府对建材商户集中管理，打击假冒伪劣，维护消费者权益。园区为消费者提供了更方便的购物环境的同时，更为商户聚拢了商机。园区将进一步整合商户供求信息，整合运输和仓储资源，实现集中运输、集中仓储，降低物流成本，进而降低商户的商品价格。例如，园区与市政公路、国道相通，各卖场之间有宽敞通道，车辆可以直达商铺；1200车位的停车场让商户或消费者在5分钟内就可以轻松放心地完成停车；12万平方米现代仓储库房，可以满足所有商户大容量库存，实现方便快捷的存取；物流公司通过商务信息平台与所有商户建立起业务联通，可为商户代办提货运输业务。同时消费者购物后，园区配送中心可按消费者要求在指定时间内将商品送到指定地点；园区装饰装潢公司还可为消费者提供现代时尚的家装设计等一条龙服务。崛起的建材新城目前，东胜城内主要商业企业大多数集中在旧城区。“园区建成后，将改变东胜城市原有不够合理的商业格局，使原来商业过分集中的状况得到明显改善，与建材物流相关的人流、车流向城市北部转移，从而能够大大缓解旧城区交通压力。”这是当地建材商户对园区未来的普遍看法。同时，集中的专业大市场有利于提升知名度，带动和促进周边地区建材物流业的发展，形成重要的物流枢纽和区域性商品集散地、批发中心，推动城市第三产业转型和升级，成为以建材家具交易为核心的城市新的功能区。园区建成后，与之配套的餐饮、住宿、休闲、文化娱乐等其他服务业也将得到进一步发展。预计

至少可提供1万多个就业岗位，每年将给地方财政增加税收1亿多元。物流园区项目的实施，对于东胜推动第三产业转型和升级、提升城市品位、增强城市服务功能、扩大社会就业、增加地方财政收入等方面将起到显著作用。"#F8F8F8"

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问
www.100test.com