

清华大学卓越商道与创新经营总裁研修班研修班考试 PDF 转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/543/2021_2022__E6_B8_85_E5_8D_8E_E5_A4_A7_E5_c78_543574.htm

【课程目标】 传播最新的管理思想和方法，为中国培养国际化的优秀企业家。
【课程对象】 1、各类企业的董事长、总裁、总经理及其他企业决策者；2、各级政府部门高级主管官员；3、以上人员须具备：6年以上管理工作经验，担任高层管理职务3年以上；4、企业要求年营业额在5000万以上。
【学习时间】 期次 开课时间 学习期限 总学时 学习地点 12月班 2009年02月20日 学习期限一年，分阶段上课，每阶段集中授课3天，共28天 224学时 清华大学
【学习认证】 学完全部创新经营研修班课程并考核合格后，由清华大学颁发学校统一编号的结业证书，证书加盖清华大学教育培训专用钢印，证书编号可登陆清华网站查询。学员学习档案保留在清华大学，可供人事组织部门用人参考。
【核心课程安排】 课程一：综合管理篇
公司组织与治理 产权制度和企业法人治理结构 企业如何挑选高层经理 治理中的激励与约束机制 国内外公司治理案例分析与研究 企业流程重塑与管理 讨论 战略管理新思维 战略思维与战略运筹 全球化战略与中国企业的战略机遇 中国产业战略性调整与市场竞争战略 战略制定的方法与实施方案 地产改革下的经济对策与战略制定 发展转型期企业管理 发展转型期的主要症状 发展转型期的预防、治疗方案 发展转型期转型的管理模式 发展转型期企业家管理风格矩阵 发展转型期企业家自身提升纲要 卓越品牌塑造 品牌战略与企业文化 品牌战略的构成要素 如何打造企业品牌和产品品牌 总裁个人品牌与企业品

牌 万科地产品牌案例分析 企业的创新机制与国际化战略 中国
外经贸体制的改革 经济全球化中的国际争端解决 反倾销国际
法律及他国案例分析 中国跨国兼并、收购和投资 创新与超越
性思维 新经济时代的紧迫性 克服思维障碍 超越性思维 超越
性思维的方式 企业盈利模式设计 为盈利和增长而进行盈利模
式优化设计 破坏性创新模式 发现全新利润区 客户解决方案模
式 盈利模式设计的12个步骤 人力资源开发与绩效管理 人力资
源开发与人才机制建设 职业经理人的引进和任用 绩效管理与
激励制度设计 现代人力资源管理的3P模式 如何吸引、留住、
激励知识人才 企业领导者的财务管理 报表解读涉及的管理问
题 编制新的管理报表 利润的设计及来源 企业发展三个阶段的
资金配备方式 战略理财与资本运作 企业融资的主要工具 营运
资本的管理 企业金融的风险管控 金融市场与金融机构 现代营
销管理 市场定位 营销渠道建设与管理 广告与促销 营销高境
界 企业文化与学习型组织建立 企业文化的塑造 彼得圣吉对学
习型组织的研究 构建学习型组织 组织行为分析与组织架构 课
程二：领导韬略与决策艺术篇 现代卓越领导力与领导艺术 果
断决策、果断执行 关注结果，提高绩效 善于激励，重在用人
行为修炼，领导艺术 曾国藩从政为官方略 统驭下属是一门艺
术 官场中的冲突与矛盾 领导者要有战略头脑 勤慎廉明是为官
之本 领导突变管理与危机管理 企业领导者的心理变革 企业领
导者心智模式再造 卓越领导力的成功方程式 危机管理与危机
公关 权变理论与权变中的领导角色 赢得领导魅力的艺术 领袖
人物的超凡魅力 权变中的领导角色意识 领导权威的创造性 “
博弈论”与领导韬略 博弈论经典案例“囚徒困境”及实证分
析 博弈理论及策略 领导决策的程序与方法 情商与影响力 智

商、情商、逆境商的开发 情商的培养 缔造下属的自信 提高领导者的个人影响力 思想统治企业 企业家的“道”与“术” 企业家与企业文化 企业家的人本思想 战略领先之道 易道、人道 智道、悟道 谋道、商道 课程三：谋略篇 战略思维 战略思维的政治性 战略思维的目标性 战略思维的系统性 战略思维的创造性 孙子兵法与统帅之道 孙子兵法战略范畴及理念 孙子兵法战略意识 孙子兵法战略艺术 孙子兵法十三篇解析 毛泽东战略智慧 毛泽东战略智慧的11个辩证范畴 商场游击战的法则 十大军事原则 战略思维模型 东方战略13字精要 东方战略体系框架 东方科学的科学性与艺术性 战略基本范畴的逻辑关系 东方战略与当代社会 课程四：国学精粹与人文素养篇 中国帝王用人之道 刘备、曹操用人对比 杯酒释兵权与人才储备 用人所长，厚待功臣 用人失误失天下的崇祯皇帝 儒家文化与当代社会 中国哲学精神 儒家文化的现代价值 儒家思想与东方管理 儒家文化与企业家精神 国学精粹与现代管理 中国传统哲学思想与现代谋略 《周易》智慧与经营管理 《老子》思想与“无为而治” “形儒”、“内道”、“重法”思想与企业家精神 商道、理财智慧 晋商、徽商理财术 晋商萌芽到晋商衰落 晋商兴起规律到产权结构 管仲、胡雪岩成长评析 课程五：政策篇 区域经济发展政策 解读 如何获得国家政策和财政支持 政治体制改革与地方经济发展 国家对中小企业发展政策及融资、技改政策解读 国家发改委项目申报审批程序 人民币汇率调整对中国经济影响

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com