

09年二级建造师《施工管理》名师整理（1）二级建造师考试
PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/544/2021_2022_09_E5_B9_B4_E4_BA_8C_E7_BA_c55_544032.htm 2Z101011掌握建设工程项目管理的类型

1．针对一个建设项目，为什么存在不同类型的项目管理？如何划分？各参与方分别属于哪种类型？答：按建设工程生产组织的特点，一个项目往往由许多参与单位承担不同的建设任务，而各参与单位的工作性质、工作任务和利益不同，因此就形成了不同类型的项目管理。项目管理的类型主要有：业主方的项目管理、设计方的项目管理、施工方的项目管理、供货方的项目管理和建设项目工程总承包方的项目管理等。投资方、开发方和由咨询公司提供的代表业主方利益的项目管理服务都属于业主方的项目管理。施工总承包方和分包方的项目管理都属于施工方的项目管理。材料和设备供应方的项目管理都属于供货方的项目管理。建设项目工程总承包有多种形式，如设计和施工任务综合的承包，设计、采购和施工任务综合的承包（简称EPC承包）等，它们的项目管理都属于建设项目工程总承包方的项目管理。

2Z101032 熟悉施工组织设计的编制方法

2．施工组织总设计和单位工程施工组织设计的编制依据有哪些？如何编制施工组织总设计？答：施工组织总设计的编制依据主要包括：计划文件；设计文件；合同文件；建设地区基础资料；有关的标准、规范和法律；类似建设工程项目的资料和经验等。单位工程施工组织设计的编制依据主要包括：建设单位的意图和要求，如工期、质量、预算要求等；工程的施工图纸及标准图；施工组织总设计对本单位工程的工期、

质量和成本的控制要求；资源配置情况；建筑环境、场地条件及地质、气象资料，如工程地质勘测报告、地形图和测量控制等；有关的标准、规范和法律；有关技术新成果和类似建设工程项目的资料和经验等。施工组织总设计的编制通常采用如下程序：（1）收集和熟悉编制施工组织总设计所需的有关资料和图纸，进行项目特点和施工条件的调查研究；（2）计算主要工种工程的工程量；（3）确定施工的总体部署；（4）拟订施工方案；（5）编制施工总进度计划；（6）编制资源需求量计划；（7）编制施工准备工作计划；（8）施工总平面图设计；（9）计算主要技术经济指标。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com