

09年二级建造师《施工管理》名师整理（2）二级建造师考试
PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/544/2021_2022_09_E5_B9_B4_E4_BA_8C_E7_BA_c55_544034.htm 2Z101042掌握动态控制方法

在施工管理中的应用 3 . 如何运用动态控制原理控制施工成本？ 答：运用动态控制原理控制施工成本的步骤如下：

（1）施工成本目标的逐层分解。施工成本目标的分解指的是通过编制施工成本规划，分析和论证施工成本目标实现的可能性，并对施工成本目标进行分解。（2）在施工过程中对施工成本目标进行动态跟踪和控制。1）按照成本控制的要求，收集施工成本的实际值；2）定期对施工成本的计划值和实际值进行比较。成本的控制周期应视项目的规模和特点而定，一般的项目控制周期为一个月。施工成本的计划值和实际值的比较包括：工程合同价与投标价中的相应成本项的比较；工程合同价与施工成本规划中的相应成本项的比较；施工成本规划与实际施工成本中的相应成本项的比较；工程合同价与实际施工成本中的相应成本项的比较；工程合同价与工程款支付中的相应成本项的比较等。成本的计划值和实际值的比较应是定量的数据比较，比较的成果是成本跟踪和控制报告，如编制成本控制的月、季、半年和年度报告等。3）通过施工成本计划值和实际值的比较，如发现进度的偏差，则必须采取相应的纠偏措施进行纠偏。（3）如有必要（即发现原定的施工成本目标不合理，或原定的施工成本目标无法实现等），则调整施工成本目标。 2Z101052掌握施工方项目经理的任务 4 . 施工企业项目经理%百考试题%在项目管理方面的主要任务是什么？ 答：施工企业项目经理往往是一个施

工项目施工方的总组织者、总协调者和总指挥者，它所承担的管理任务不仅依靠所在的项目经理部的管理人员来完成，还依靠整个企业各职能管理部门的指导、协作、配合和支持。项目经理不仅要考虑项目的利益，还应服从企业的整体利益。项目经理的任务包括项目的行政管理和项目管理两个方面，其在项目管理方面的主要任务是：施工安全管理；施工成本控制；施工进度控制；施工质量控制；工程合同管理；工程信息管理；工程组织与协调等。 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com