

2009年监理工程师《合同管理》考试指南(一)监理工程师考试
PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/544/2021_2022_2009_E5_B9_B4_E7_9B_91_c59_544255.htm

简介：通过对项目合同管理的前提、价值、基础、主体、焦点、未来等基本问题的探讨，得出结论：法治时代必然实行“合同之治，契约之理”。通过合同管理提高核心能力。坚持按优良的合同办事，不断完善合同条款。充分发挥监理工程师的在合同管理中的主导作用。善于通过合同索赔斗争，争取多赢。进一步推进项目合同管理。

关键字：项目合同管理 FIDIC合同条款 监理 索赔

1.前言 经验一再证明：在社会主义市场经济条件下，建设项目中推行“项目法人负责制、招标投标制、建设监理制”改革，必须坚持按国际通用条款管理项目，坚持从中国国情出发管理项目，以强化合同管理为突破口。以法治理念为基础的合同管理是项目管理的灵魂。项目管理要贯彻合同管理理念，以信息管理为手段，协调项目各相关方的关系，有效实现项目的安全、质量、进度、投资等目标。项目合同管理的基本问题包括：前提、价值、基础、主体、焦点、未来。

2.合同管理的前提重合同 时代呼唤法治。法治有大法治，有小法治。小法治的集中体现就是“合同之治，契约之理”。在建设工程中贯彻法治理念，实施“合同之治，契约之理”，是世界贸易组织平台上适应市场经济体制条件的唯一选择。国际工程(项目业主按照国际通行的程序和惯例，通过国际性招标选择、雇用具有法人地位的国外承包商或国内外承包商联营体实施的工程。凡是利用国际金融组织贷款兴建的大型工程都可能是国际工程)推崇建设合同为“建设宪法”，以合同管理为建

设管理的核心内容，就是最集中、最有力的例证。对中国建设领域来说，在加入世界贸易组织后完善社会主义市场经济体制的进程中，必须练就精纯的“合同管理”理念，在“重什么样的合同，怎样重合同”这些基本问题上大功夫。

3. 合同管理的价值提高核心能力 建立“以业主为先导，以设计为基础，以施工为主体，以监理为保证”的合同管理机制，将有力的促进施工企业建立“以适应市场为先导，以项目管理为基础，以财务管理为中心，以资产管理为主体”的资产经营机制，促进施工企业核心能力和相应的市场竞争力的提高。

4. 合同管理的基础优良 4.1 优良的法治的首要前提是制定良法. 合同之治，契约之理的首要要求是成立优良良法要全面、严密、适变、通达. 优良合同也应全面、严密、适变、通达。

4.2 “FIDIC合同条款”现在已经存在一种典范的标准化格式合同1913年在瑞士洛桑成立的国际咨询工程师联合会(字母简称FIDIC，Federation Internationale Des Ingenieurs-Conseils，)历时40余年，广泛借鉴，兼收并蓄，集思广益，融会贯通国际性工程施工合同条款而创造的“标准合同条件格式”，即“FIDIC合同条款”。“FIDIC合同条款”，孕育40余年，于1957年1月首版，现已发展到第五版。

“FIDIC合同条款”时一种辩证的合同条款，拥有坚实的思维基础，是目前国际通行的格式合同条款，很值得借鉴。

“FIDIC合同条款”的通用条款(general conditions)、专用条款(Conditions of Particular Application)比较：内容上。通用条款，表达类级共性(目的、权力义务，责任奖罚、监督、裁判). 专用条款，明确个级共性(类级共性的具体形态)，补充个性。存在上。通用条款，任何一个具体合同都不做任何修改

的包涵这一部分.专用条款，进一步明确通用条款中较为不明确的部分，补充特点。关系上。通用条款和专用条款，两者内容一一对应，条款号相同。二者体现了“个别-一般-个别”的个类辩证谋划方法。适用上。严格的法治形态，合同amp.之治，契约之理，规范化、标准化。总体上通用条款与专用条款结合适用，如二者冲突，优先适用专用条款。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com