

2009年监理工程师《合同管理》考试指南(四)监理工程师考试
PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/544/2021_2022_2009_E5_B9_B4_E7_9B_91_c59_544257.htm 5.3监理工程师的地位和权威仍然需要大力维护 在中国的建设项目中，监理工程师的地位和权威仍然需要大力维护，这关系建设项目一整套文件资料的合法性和有效性，关系发包人和承包人的切身利益。须知，维护监理工程师的地位和权威，就是维护发包人和承包人的切身利益。倘若监理工程师的地位和权威经常被无端轻贱，发包人怎么要求其提供良好的服务，承包人如何依靠其主张自身的权益。

5.4监理工程师的能力建设 监理工程师的能力建设是重大问题。黄委主任李国英1998年1月16日的文章《国际水利水电工程建设合同管理》就监理工程师指出：“国际水利水电工程建设的实践经验反复证明，选择一支称职的监理工程师队伍是合同管理成功与否的重要前提。……不仅要学习工程建设的专业知识，而且要掌握合同知识，熟悉国际上普遍采用的标准合同条款和国际惯例以及与工程建设相关的法律和法规。……熟练地掌握英语。……具备熟练的操作计算机的能力。”这些观点具有相当的参考价值。监理工程师应加强学习，努力增进自己的能力。有的项目业主一方面支付监理费，另一方面又不倚重监理工程师，固然有不明智的因素，监理工程师能力不强，满足不了其要求也是重要原因。对此，监理工程师界应引以为戒。(20040101)《水利工程项目施工监理规范》(SL288-2003)规定：“1.0.9监理单位应积极采用先进的项目管理技术和手段实施监理工作。”监理工程师应按照此要求，知可而为，持续改进。须知，有为才

能有位。6.合同管理的焦点合同索赔 法治的重要内容就是追究法律责任(违法必究)。“合同之治，契约之理”则重视违约索赔。黄委主任李国英指出：“必须正视这样的客观现实，在国际水利水电工程建设的合同管理中，业主和承包商的经济利益目标是相反的，业主希望为获得工程尽可能少的花费资金，而承包商则希望通过施工，利用一切机会尽可能多的获得业主的报酬。这就决定了合同管理中的一切问题都将和经济利益密切相关。而合同双方在经济利益上的矛盾往往通过索赔和反索赔体现出来。……我国国际水利水电工程合同实施的索赔管理应着力于以下三个方面的内容：后继法规、合同变更和不利的自然条件。”此论值得深思。如果能熟练运用违约索赔手段，一定能最大限度的消灭违约行为。实践中，项目各相关方的关系错综复杂，实际上就是利益博弈。在这种条件下，必须发挥有理、有利、有节的管理艺术，必须理论优先，法治导向，理解合同，活用契约，甲乙维护，监理主导，知可而为，持续改进，不留后患，寻求突破，争取多赢。项目合同管理，应注意几点：建设项目各相关方应理解项目合同，活用项目合同，应严格按照1999年10月1日起施行的《中华人民共和国合同法》“第四章 合同的履行”积极适用有关法律规范和约定，应善于运用《中华人民共和国合同法》“第六十六条”规定的“同时履行抗辩权”，“第六十七条”规定的“先履行抗辩权”(违约救济权)，“第六十八条”规定的“不安抗辩权”。应注意具体amp.的引用项目合同条款，不宜只是泛泛地说“根据合同”应该如何，这种原则性的提法缺乏说服力，国际上早就没人可以接受，国内可以接受的人也越来越少.一定要引据具体的项目合同条

款，明确指出与问题有关的条款号，并尽量引述条款中原文的说法，有时还需同时引用几个条款，进行相互间的交叉论证(具体的引用项目合同条款，进行严密的论证，以致表面上看显得烦琐，应该是项目合同管理真正出现的标志)。7.合同管理的未来方兴未艾 加入世界贸易组织后，中国开始加速完善社会主义市场经济体制。2003年11月14日中共中央十六届三中全会通过《中共中央关于完善社会主义市场经济体制若干问题的决定》就是最重要的标志。在全国性的行动中，建设项目“项目法人负责制、招标投标制、建设监理制”改革必定加速深化，项目合同管理必将更进一步发展。也许有一天，建设项目参加人员都得先经过建设合同内容考试才可以参加建设项目，建设项目各相关方都行必持合同，言必称合同，竞相在合同的平台上展开“扑朔迷离”的利益竞争。合同管理理念才算是深入人心，中国的建设领域才算是真正适应了社会主义市场经济体制。通过对项目合同管理的前提、价值、基础、主体、焦点、未来等基本问题的探讨，得出结论：法治时代必然实行“合同之治，契约之理”。通过合同管理提高核心能力.坚持按优良的合同办事，不断完善合同条款.充分发挥监理工程师的在合同管理中的主导作用.善于通过合同索赔斗争，争取多赢.进一步推进项目合同管理。 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com