

谈施工项目的应用安全与质量管理安全工程师考试 PDF转换  
可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/544/2021\\_2022\\_\\_E8\\_B0\\_88\\_E6\\_96\\_BD\\_E5\\_B7\\_A5\\_E9\\_c62\\_544963.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/544/2021_2022__E8_B0_88_E6_96_BD_E5_B7_A5_E9_c62_544963.htm)

“安全第一，预防为主”、“抓安全，保质量”。在施工项目管理中安全和质量是相辅相成、相互统一的，工程质量形成于施工项目，是企业形象的窗口，在项目施工过程中安全管理疏忽不得，它伴随在工程质量形成过程中。工程质量的好坏直接影响安全事故发生与否，质量视为企业的生命，安全作为企业的卫士，以名优工程当作市场竞争的法宝，安全、质量管理则是企业管理的重中之重。

一、抓好项目安全与质量管理要解决和落实的问题 我认为要结合企业管理的现状和特点，采取得力措施解决和落实好八个方面的问题。（一）宣传企业施工项目安全生产、质量管理与全体工作人员的切身利益息息相关，是构造和谐社会的重要组成部分，提高企业全体员工的安全、质量意识，最重要的手段是宣传。做到施工企业全体员工对有关建设工程安全生产管理条例的内容深思熟记，并把基本精神广泛宣传贯彻落实。要注重宣传的效果，坚持以人为本的理念，从公司总部到施工队，运用多种方法教育职工，切实达到人人皆知的目的。（二）教育企业严格、切实地做好三级安全、质量教育，重点加强对施工队一线作业人员的教育培训，增强他们的安全、质量意识和安全操作技能、技巧。不能走过场，应付了事，特别是施工队担负着安全生产的首要职责，他们需要全部、正确、熟练掌握安全操作技术技能。因此，企业对他们的安全教育培训要制度化、级别化。有条件尽可能地让他们学会运用新技术、新工艺、新设备

、新材料，加大教育力度，提高作业人员的素质，把安全、质量技术技能等级与一定的工资等级挂钩。经培训教育合格后，发给安全生产作业证、技术水平等级证，实行持证上岗。

（三）责任 企业安全与质量管理工作要紧紧咬住安全生产和质量管理工作目标责任不放松。由企业安全、质量管理机构严格按照规定办事，一级对一级负责，一级对一级签订责任书，将安全、质量控制指标层层落实下去，同时做好跟踪检查，全面落实安全生产和质量管理工作责任。

（四）制度 安全、质量管理工作离不开制度的落实和建设。要严格落实好安全生产质量管理制度，保障一线操作人员的合法权益。同时结合实际，建立健全工作例会、巡查和不良安全行为及质量缺陷记录和公示、安全技术交底、安全准用、黄牌出局等制度。具体由专职安全员和质检员贯彻落实到位，为有效地抓好项目安全质量工作提供有力保证。

（五）经费 加强经费的管理，合理使用经费，主要设立安全生产、安全措施、质量管理专项费用，专款专用。同时项目工程技术、安全主管部门要积极向项目领导汇报安全与质量监督的工作情况，争取项目领导的支持，从而解决经费不足等问题。

（六）治理 要控制安全、质量事故的发生，就要从源头抓起。当前施工伤亡事故主要有高处坠落、施工坍塌、物体打击、机具伤害、触电等，针对这些薄弱环节实施专项治理。

（七）监督 项目施工安全、质量管理，加强监督是关键。项目工程技术、安全主管机构要切实履行职责，时刻牢记“安全、质量重于泰山”的神圣责任，加大督促检查的力度，努力提高施工安全、质量监管水平，确保安全、质量监督真正落到实处。

（八）查处 对项目从业人员要建立安全、质量信用、失信体系和奖惩机

制，坚持三不放过原则，凡有章不循，违规不改，屡出违章作业的施工队应追究领班和有关人员责任，采用通报、罚款等形式。另外视其情节，对同一种违章作业连续两次的施工队，一次警告通报批评，二次黄牌罚出作业面，进行不少于三天的安全教育整顿，合格后方可上岗，并处以适当罚金等方法给予处罚。真正起到警示教育促进工作的目的。

二、抓项目安全与质量管理必须覆盖所有工程项目 安全管理伴随着工程质量形成过程之中，主要体现在企业的施工项目，而工程质量形成于施工项目。优质工程是企业市场竞争取胜的法宝，劣质工程损害企业形象，带来更大的负面影响。在市场竞争中，优质工程的正面效应与劣质工程的负面影响并不是一比一的对等关系，对企业信誉的影响可以说是“十誉不足，毁一有余”。企业必须重视抓好所有项目的质量管理，安全管理，提高企业的整体质量与安全管理水平，才能在竞争中立足，收获更高利润。某房地产公司，多年来抓工程质量坚持工程大小一个样，工业民用一个样，重点非重点一个样，每年的质量优良率保持在90%以上，安全管理达优，赢得了良好的社会信誉，其每开发一处楼盘都全部卖空，完全证明了抓质量、安全管理必须覆盖所有工程项目的重要意义。

三、抓项目安全与质量管理必须选好项目经理，配好项目班子 项目经理是企业的项目上的全权代理人，是项目安全、质量的第一责任人和质量形成过程的总指挥，除应有必须具备的政治素质外，还要求懂技术、善经营、会管理，有真正把安全、质量放在第一位，努力抓好安全、质量管理，创名牌工程，为企业形象“贴金”，而不是抹黑的安全、质量责任意识。项目班子由技术和管理人员组成，是履行安全、质

量职能的骨干力量，又是执行安全、质量计划实行全过程控制的实际工作者，选配项目班子要注重总体功能。在选用项目经理或者项目班子总体功能发挥不好，会使工程创优计划失败，有的甚至丢失一方市场。因此，选好项目经理、配好项目班子，是项目安全、质量管理成败的关键，也是企业管理层的职责。在选配项目经理和项目班子时，应十分注重安全、质量业绩，特别是计划创名牌工程的重点项目或是开拓市场的第一个工程，选派项目经理要坚持“好钢用在刀刃上”的原则。

#### 四、抓项目安全与质量必须注重职业健康安全管理体系和质量保证体系

企业按照ISO14000、OHSAS18000和ISO9000标准分别建立的环境职业健康安全、质量体系（包括文件化的体系程序）覆盖工程质量形成的全过程并保证运行有效，关键在企业、项目、施工队三个层次。企业要注重提高各级一把手的安全、质量意识，发挥总工程师和技术负责人的重要作用，建立以经理为第一责任、总工程师全面负责、各级安全、技术管理部门和质量监督部门实施的监管体系，培养一批内审和管理、监督专家队伍。经常通过监督检查、内审和管理评审等手段，对工程质量形成的全过程和安全管理及所有安全、质量活动进行分析，有针对性地制定对策和改进措施，监管安全、质量体系的运行有效。作为项目层次的管理层项目经理部，对公司又是执行层，要对公司安全、质量方针目标提供保证的同时还要依据合同对业主提供保证。必须建立以项目经理为核心，技术负责人为主，专职质检员、专职安全员、工长、施工队、班组长及其兼职安全质量检查员组成的质量管理、安全管理控制网络，对施工质量形成、安全管理的全过程，坚持高标准严要求。质量管理

坚持“三检制”和隐藏验收制度，每个分部、分项工程都严格按照国家工程质量检验评定标准进行质量评定。安全管理实施同样要全过程监督，使施工现场事事、处处、时时、人人都严格按照安全、质量管理制度和规范、规程办事，才能保证项目安全、质量目标的实现。

五、抓项目安全与质量必须实行目标管理和安全预防、质量预控项目安全、质量目标要满足与业主签订的合同要求和企业安全、质量计划的要求。比如有的工程与业主签订的合同质量等级为优良，安全管理达标，而企业为满足市场需要确定其为创省、部级优质工程或“鲁班奖”工程，那么该工程的最终质量目标就应定在省、部优质工程或“鲁班奖”工程上，按照这个质量目标进行全面质量设计和相应的安全管理计划。首先按照“分项保分部、分部保单位工程”的原则，把安全、质量总目标进行层层分解，定出每一个分部、分项工程的安全、质量目标。然后针对每个分项工程的技术要求和施工的难易程度，结合施工人员的技术水平和施工经验，确定安全、质量管理的监控重点。在每个分项工程施工前，写出详细的书面交底和安全、质量保证措施，召集施工主要负责人及技术、安全、质量管理人員和参加施工的所有人员进行交底，做到人人目标明确、职责清楚。对于新技术、新材料、新工艺和施工经验不足的分项工程，还应事先对人员进行培训，通过试验或做样板确定施工工艺。对质量控制的难点，组织群众性的QC小组活动进行攻关。在施工管理中坚持“样板引路”，在样板得到确认，能达到质量目标和操作工艺要求时，组织施工人员现场观摩，使各施工班组不仅有直观的质量标准，还可以通过“样板”，总结操作经验，进一步向班组做较深层次的

技术交底，对搞好按照样板质量标准进行跟踪检查验收，从而达到安全预防，质量预控，少走弯路，一次成优。六、抓项目安全与质量必须安排好交叉作业，质量方面注重细部处理和成品保护 装饰装修施工阶段，是多工种、全方位交叉作业，是安全、质量管理难度较大的阶段。必须做到：合理安排施工工序，解决好各分项工程施工的先后顺序，不影响施工质量；合理安排时间和空间，保证各分项工程必要的技术间歇；合理安排人力以保证工期并防止窝工。俗话说“优不优看装修（装饰）”，说明装饰装修阶段的施工质量，对实现项目总质量目标至关重要。细部处理和成品保护是保证最终质量的关键。例如：室内墙面、地面、顶棚相交处（阴阳角）；踢脚线与墙面、地面相交处；门窗洞口周围；预埋管、卡及预留洞周围；室外的墙面出檐口处、雨水口周围、滴水线、分格缝；屋面排水管周围、泛水收头等。这些部位的质量要求在规范和标准中难以用定量的方法进行描述，大部分没有作具体规定。但这些部位都是影响到工程观感质量的重要部位，是体现整体施工管理水平和操作技术的关键部位，做好了这些能够对整个工程质量起到画龙点睛的效果。而且这些部位一般设计无规定，规范要求不太明确，要靠我们的现场施工管理者、操作者的经验和技术水平进行恰当的处置。例如：室内房间地面与走廊地面材料做法不同，门口相交处的处理，就要在做地面基层时预先考虑解决标高、厚度、颜色、接茬方法等问题，才能做到过渡自然；在一个单位工程的不同部位相同的做法要统一；管道堵洞、墙面预留洞修补等活必须选派技术好、责任心强的工人精心操作；把重点放在不同分项、不同材料、不同做法的相交处和最后的交

活工序上，其既要保证本工序质量，又要弥补前面工序的不足或缺陷，起到“收口”的作用。成品保护在装饰装修施工阶段尤为重要，要在工程施工一开始就制定好措施、落实责任，做好有利于成品保护的交叉作业安排，防止相互破坏或污染，减少翻修或返工损失，确保工程质量目标的实现

### 七、结语

施工项目安全与质量管理是一个系统工程，涉及企业管理的各层次，正确处理好安全与质量关系，才能确保施工项目生产的稳步向前。因此，施工企业必须运用现代管理的思想和方法，按照ISO14000、OHSAS18000、ISO9000国际标准建立安全、质量体系并保持有效运行，覆盖所有施工项目和灌入项目施工的全过程，才能保证企业安全、质量水平不断提高，在激烈市场竞争中立于不败之地。

百考试题推荐：百考试题注册安全工程师最新考试辅导课程免费听 > > >  
100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问  
[www.100test.com](http://www.100test.com)