

清华大学实战型财务总监(CFO)研修课程研修班考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/544/2021_2022__E6_B8_85_E5_8D_8E_E5_A4_A7_E5_c78_544254.htm 【一】课程背景

财务总监（CFO）作为企业中非常重要的高级管理职位，是穿插在金融市场和价值管理之间的不可或缺的角色。他们站在股东和经营者之间，是公司重要的战略决策制定和执行者之一。

现代意义上的财务总监（CFO），要承担相应的职责必须拥有超强的学习能力。必须突破传统财务视野，从战略高度去审视财务与会计问题；领悟公司治理、资本运营等方面的知识及其运作手段；有效控制和防范企业风险；大量接触国内外前沿性的财务管理知识和信（百考试题）息；深入了解相关国际规则并借鉴国际企业的相关经验。清华大学举办“

实战型财务总监课程”，邀请金融、财务领域一流的专家、教授，和国际知名企业的财务总监与你分享最实用的财务实践，迅速掌握切实可行的方法和技能，全面提升学员解决问题的能力。【二】课程特色

1、国际知名院校：该研修班由享誉海内外的知名院校清华大学举办。立足本土提供国际化的实战课程。

2、师资阵容强大：由清华等著名高校教授、中外知名企业界高管联合执教。

3、教学模式先进：案例教学、情景模（百考试题）拟、分组指导、师生互动。

4、课程内容实用：为总监级高级经理量身制作，可操作性强，即学即用。

5、最佳交流平台：学员交流，智慧碰撞；加强合作，资源共享。

6、超值回报：参加学员将获赠远程企业培训课程！【三】招生对象 企业财务总监、总会计师、财务经理/主管及相关管理人员 【四】课程设置（18天面授课程 2

天TOP-CFO财务管理高层峰会) 模块一、财务战略与资本运营模块 A、企业财务战略与前瞻 财务战略的制定方法 企业资金投放战略方案的设计与实施 资本市场选择与企业融资渠道分析 企业价值链管理 B、公司治理与集团财务管控 治理中的激励与约束机制 产权制度和企业法人治理结构 公司治理结构与集团财务控制体系 国内外公司治理案例分析与讨论 C、资本市场与投融资实务 实业投资模式分析 国内外资本市场状况 投融资策划实务与案例分析 资本市场与融资渠道的选择和创新 D、企业价值(百考试题) 值评估与并购整合 跨国公司并购的基本流程与方法 尽职调查的基本程序 企业价值评估方法与案例分析 企业并购后的整合 模块二、税收与财税政策模块 A、国家税制与纳税筹划 国内各种税种的改革 企业利润分配与纳税筹划 纳税筹划的条件和主要方法 企业日常成本管理与纳税筹划 B、财务商法 公司法与合同法的要点及应用 涉及的法律:个人独资和合伙企业法、外商投资企业法、合同法、担保法、票据法、破产法律制度、仲裁法与诉讼法、新旧会计准则对比等。 模块三、成本、预算与预警分析模块 A、全面预算管理 编制预算的有效工具 预算与绩效考核 具体方法与案例(百考试题) 分析 财务经理素质模型 B、成本管理创新与成本消减 成本与绩效考评 成本管理创新 成本控制的方法与案例分析 消减成本的主要方法 C、业绩评价与激励机制 企业业绩评价指标的选择 激励目标、措施的设定与选择 企业如何有效实施员工激励的措施 EVA经济增加值管理 模块四、内部控制与业绩评价模块 A、企业内部控制与风险管理 内部控制的绩效标准的设计 内部控制机制的实施与应用 《内部控制基本规范》的实践 企业风险的种类与改善机制 B、财务报表分析

与企业价值管理 财务分析的价值及财务职能的定位 财务报表结构与经营绩效解析 增长模式分析案例讨论 企业价值分析与
管理 C、现金流管理实务 现金预算管理 如何准确预测未来现金流量 现金流量管理与营运资本分析（百考试题）根据现金流量表的现金流管理 模块五、税收与财税政策模块 A、国家税制与纳税筹划 国内各种税种的改革 企业利润分配与纳税筹划 纳税筹划的条件和主要方法 企业日常成本管理与纳税筹划 B、财务商法 公司法与合同法的要点及应用 涉及的法律：个人独资和合伙企业法、外商投资企业法、合同法、担保法、票据法、破产法律制度、仲裁法与诉讼法、新旧会计准则对比等。 模块六、CFO发展与领导力模块 A、CFO未来战略角色与领导力 CFO角色定位与职责 CFO领导魅力与管理艺术 CFO情商管理 CFO职业生涯规划 B、TOP-CFO财务管理峰会 年度经济热点分析 年度财税政策解读 CFO职业发展之道 模块七、专题沙龙、讲座：《跨部门沟通》、《财务经理价值塑造》、《投资者关系管理》、《新旧会计准则解读》、《现代企业CEO与CFO之间的关系》、《财务部门的设立与架构》 模块八、欧洲商学院e-learning远程必修课：压力管理之二 成功的实施压力管理 创新管理之一：创新的过程和管理要点（百考试题） 创新管理之二：管理中的创造力【五】教务信息 1、学制：在职学习,学期十个月，每两月集中上课四天（周四至周日）上课。 2、培训地点：清华大学 百考试题编辑整理 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com