

议港口物流战略伙伴的构建物流师资格考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/545/2021_2022__E8_AE_AE_E6_B8_AF_E5_8F_A3_E7_c31_545175.htm 现代物流供应链上的重要节点港口企业，由于得天独厚的优势，可以优化整个物流链，保持物流链的稳定。首先港口一般都是水路、公路、铁路的交汇点，是交通运输的枢纽，是物资流通的集散地。“集、疏、储、运、拆、并”等综合功能齐全，是开展物流综合服务最理想的场所。二是港口基础设施较为完善。航道、港池、锚地、浮筒、码头、栈桥、仓库、场地等设施应有尽有，各种门吊、场吊、正面吊、叉车、起重机等机械设备不胜枚举，有较强的中转能力和运输能力，最能为物流运输提供周全的硬件。三是由于港口具有较高素质的干部队伍和技术队伍，适合从事物流服务。四是港口通江达海，获取信息快捷、渠道多、来源广，具有其它行业不可比拟的优越性。五是由于运输线的牵连，港口能方便地与上、下游物流链企业结成战略伙伴。港口企业寻觅战略伙伴的目的是通过建立利益共同体，实施资源扩展、优势互补、利益共享、风险共担，使现代物流运作达到最优化，从而实现港口大发展。因此，寻觅战略伙伴至关重要。如果选择战略伙伴不当，不仅谈不上发展，反而会使企业蒙受重大损失，甚至血本无归。那么，寻觅战略伙伴应遵循什么原则呢？首先是合作伙伴必须诚信经营，坚持信誉第一，彼此相互信任。这是供应链中各企业进行有效合作的基础和保证。因为实施供应链合作就意味着新产品、新技术、新服务的共同开发、数据和信息的交换、市场机会共享和风险共担。失去诚信经营或者彼此

猜疑，其结果无法想象。其次合作伙伴必须拥有各自可利用的企业竞争力和核心竞争力。这是供应链中各企业进行有效合作的关键和亮点。所谓企业竞争力，就是企业和企业家设计、生产和销售产品与提供服务的能力，其产品和服务的价格和非价格的质量等特性比竞争对象具有更大的市场吸引力。而核心竞争力，则是企业借以在市场竞争中取得并扩大优势的的决定性力量。唯有合作企业拥有各自的企业竞争力和核心竞争力，才能提高整条供应链的运作效率。再次，合作伙伴应拥有相同的企业发展战略和经营理念。假设合作伙伴发展趋势缓慢或即将改行，或者经营理念差异显著，这种合作很可能夭折，导致资源、机会与成本的浪费。诚然，港口企业选择战略伙伴，以期形成集成化供应链，其竞争优势并不是港口及战略伙伴间企业有形资产的简单叠加，而是缘于企业间彼此成为供应链中有价值的环节，以实现知识、品牌的优化重组，达到强一强联合、优势整合，也就是通常所说的“用最小的组织实现最大的权能”，“用相对最小的投入换取最大的回报”。基于这些原因，港口企业寻觅战略伙伴有如下一些途径：1、与供应链上游企业构建战略伙伴。港口供应链上游企业有矿业集团、外贸企业、运输企业、货物代理企业、农副产品企业等几大类。港口的基本功能是中转货物，与这些企业构建战略伙伴，不仅有助于开辟货物供销市场，掌握市场主动权，共同扩大市场份额，而且，能够减少货物中转运输环节，使“上游”到“下游”的路顺畅。2、与供应链下游的企业构建战略伙伴。港口供应链下游企业有电厂、燃料公司、钢铁厂、冶炼厂、化工企业、饮食企业、电器生产企业、船舶代理企业、境外企业、海外企业、国内

外代理商等货主和客户。港口与这些企业构建战略伙伴，不仅直接提供供需见面的便利，扩大商品销路和销量，而且，减少存货、节约港口、供、需方大量成本。

3、与铁路、船东构建战略伙伴。现代物流的形式是交通运输，而进出港口最便捷、最经济的运输方式莫过于铁路和船舶运输。与铁路和船东构建战略伙伴不仅能够活跃港口，使港口真正地“四通八达”，避免出现“堵港”，而且能够提高装卸效率，真正地成为“交通枢纽”，充分发挥港口优势。

4、与业务外包方构建战略伙伴。随着现代物流尤其是信息技术的发展，港口将逐步摆脱传统的装卸作业生产，走内涵扩大再生产之路。很多港口正逐步把一些粗放的、传统的、重要的，但不是核心的业务职能外包给世界范围内的“专家”企业，从而使港口更能集中精力，培养自己的核心竞争力。业务外包不仅可以充分利用外部资源快速响应市场需求，提高港口对市场反映的敏捷度，而且可以加速港口的业务流程重组，合理配置港口人力资源，从而提高港口组织生产及管理效率，打出港口品牌。

5、与兄弟港口联合构建战略伙伴。港口与港口联合最大的好处是优势互补、避免同行业恶性竞争，同时，实行强一强联合，组建港口集团，打造行业“航母”，有助于发展现代物流，实现港口跳跃式发展。不论通过什么途径，港口构建战略伙伴都能够缩短供应链总周期时间，提高资产利用率和用户满意度，提升港口企业竞争力和核心竞争力。

欢迎进入：2009年物流师课程免费试听 更多信息请访问：
：百考试题物流师论坛 欢迎免费体验：百考试题物流师在线
考试中心 "#F8F8F8" 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com