

一级建造师《工程项目管理》重点辅导11一级建造师考试

PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/545/2021\\_2022\\_\\_E4\\_B8\\_80\\_E7\\_BA\\_A7\\_E5\\_BB\\_BA\\_E9\\_c54\\_545414.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/545/2021_2022__E4_B8_80_E7_BA_A7_E5_BB_BA_E9_c54_545414.htm)

网络图的排列方式有：混合排列法、按施工段排列法、按楼层排列法、按施工单位排列法或按专业排列法、按栋号排列法、按室内外排列法。网络计划时间参数计算方法有：公式计算法、表算法、图算法、计算机算法。工作持续时间计算方法有：参照以往的实践经验估算；经过试验推算；按计划定额（或效率）计算。计算双代号网络计划的时间参数及步骤：工作持续时间 最早开始时间 最早完成时间 计划工期 最迟完成时间 最迟开始时间 总时差 自由时差。关键线路的确定：从起点节点开始到终点节点为止，线路时间最长；各项工作的计算总时差最小；自由时差： $FF_{i-j} = \min(ES_{j-k} - EF_{i-j})$ 在不影响其紧后工作最早开始时间的前提下 双代号时标网络图计划的优点：时间参数一目了然；可据图进行资源优化与调整；时间可以不计算而直接在图上反映；适用于作业计划或短期计划的编制。施工进度控制的程序：确定进度控制的目标，编制施工进度计划，申请开工并按指令工期开工，实施施工进度计划，进度控制总结并编写施工进度控制报告。施工进度控制的目标：项目进度控制应以实现合同约定的竣工日期为最终目标。如何落实？该目标，首先由企业管理层承担。企业管理层根据经营方针在“项目管理目标责任书”中确定项目经理部的进度控制目标。项目经理部根据这个目标在“施工项目管理规划”中编制施工进度计划，确定计划控制目标，并进行进度目标分解。施工总进度计划编制的

依据：施工合同、施工进度目标、工期定额、有关技术经济资料、施工部署与主要工程施工方案。内容包括：编制说明、施工总进度计划表、资源需要量及供应平衡表。单位工程施工进度计划编制的依据：项目管理目标责任书、施工总进度计划和施工方案。内容包括：编制说明、进度计划图（表）、资源需要量计划、风险分析及控制措施。施工进度计划的实施：首先应编制并执行短期的时间周期计划；其次要用施工任务书把计划落实到班组；再次应坚持进度过程控制，搞好实际进度纪录，加强分包进度控制、计划检查，作必要的计划调整。施工进度计划记录和检查工具：横道计划、网络计划、实际进度前锋线、“S”形曲线、检查表等。施工进度计划实施过程检查的内容：关键工作进度、时差利用情况，工作逻辑关系的变动情况，资源情况，成本情况，存在的其他问题。施工进度报告的内容：进度执行情况的综合描述；实际施工进度图；工程变更、价格调整、索赔及工程款收支情况；进度偏差状况及导致偏差的原因分析；解决问题的措施；计划调整意见。施工进度计划调整的内容：施工内容、工程量、起止时间、持续时间、工作关系、资源供应等。类型：单纯调整工期、资源有限工期最短调整、工期固定资源均衡调整、工期成本调整。步骤：分析进度计划检查结果，确定调整的对象和目标；选择适当的调整方法；编制调整方案；对调整方案进行评价和决策；确定调整后付诸实施的新施工进度计划。施工进度计划总结分析的依据：施工进度计划、施工进度计划执行的实际纪录；施工进度计划检查的结果；施工进度计划的调整资料。内容：合同工期目标完成情况；计划工期目标完成情况；施工进度控制

经验及问题；科学的施工进度计划方法应用情况；施工进度控制的改进意见；提高进度控制水平的措施。工期费用调整的原则：压缩有压缩潜力的、增加赶工费用最少的关键工作。更多信息请访问：百考试题一级建造师网校 一级建造师免费题库 一级建造师论坛 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)