

监理工程师考试：怎样做好驻地监理工程师
PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/545/2021_2022__E7_9B_91_E7_90_86_E5_B7_A5_E7_c59_545565.htm

怎样做好驻地监理工程师
驻地监理工程师（以下简称驻地监理组长）是取得相应监理工程师任职资格、经总监理工程师授权、全面负责某一部分（或某个合同段）工程现场监理工作的主要的监理人员。本文就驻地监理组长的地位和作用、驻地监理组长应具备的能力、驻地监理组长的思想素质要求谈点个人看法。

关键词：公路建设 驻地监理工程师 要求

一、驻地监理组长的地位和作用
在实行监理模式的监理工作中，总监理工程师、总监理工程师代表一般是由建设单位直接任命，而合同段现场监理工作多为业主招标委托社会监理单位承担，驻地监理组长是监理单位法人代表在合同监理工作中的全权委托代理人。在监理单位内部，驻地监理组长是合同履行全过程所有工作的总负责人，是合同段监理的第一责任者，是监理合同目标的规划者，是监理工作中各种要素合理投入和优化组合的组织者。从对外方面讲，驻地监理组长在企业法人授权范围内直接对业主负责。故，驻地监理组长是合同段监理工作的全面实现者，既要业主的成果性目标负责，又要对监理单位的效益性、信誉性目标负责。

二、驻地监理组长应具备的能力

1、组织能力：驻地监理组长是合同段监理工作的组织者，是团结、带领驻地办全体监理人员圆满完成监理服务合同中所赋予的各项职责和任务的领导。驻地监理工作是一项集体工作，作为驻地监理组长必须团结全体监理人员、充分调动每个监理人员的积极性、发挥他们工作的潜在能力。

2、

协调能力：协调能力是驻地监理组长领导才能的重要标志和综合体现。在工程实施过程中，由于公路工程点多、面广、战线长、工程复杂（特别是高速公路，技术含量高），往往是多项工程、多工种、多个施工队伍平行、立体、交叉作业，驻地监理组长不但要协调现场施工的各种关系，更要协调好参建各方（业主、承包人、设计单位、社会各方）的关系，实现工程建设控制目标。这是驻地监理组长监理工作能力的反映，实践表明专业知识容易掌握，而组织管理、协调能力在短时间内不可能有很大的提高。

3、业务技术能力：驻地监理组长应做到一专多能，既要有一门专业技术，而且还要掌握与监理的工程项目相关的多门知识，如法律、经济、政策方面的知识，假若驻地监理组长没有深厚的专业技术功底，在技术上就没有发言权，难于服众，也就很难形成合同段监理工作的核心。作为驻地监理组长，不可能是所有专业技术的专家，但是要想在整个amp.监理工作中运筹帷幄，必须对监理工作中所涉及到的专业知识均应有所了解，争取达到“一专多能”。而“能”不仅反映在解决工程技术问题上的理论上，而且还应反映在解决工程施工过程中出现的问题、积累工作实践经验上。

4、总结创新能力：驻地监理组长在合同段监理工作中所处的特殊地位，要求其做到在驻地办内部要集思广益、发挥、调动全体监理人员的潜在能力，作好工作；驻地监理组长要善于组织驻地办监理人员集中或到外面学习。

三、驻地监理组长应具备的素质 由于对驻地监理组长能力的要求较高，其在合同段监理工作中的重要地位，决定了要求驻地监理组长具有更高的素质，本人认为以下几个方面值得重视：

1、思想素质：思想素质的高低，是其他

各种必备素质的基础。因此，在监理工作中要求驻地监理组长具备良好的思想素质。一是驻地监理组长要有思想觉悟，公路工程建设多在荒郊野外、劳动强度大、条件艰苦。搞工程建设，首先要热爱自己的事业，不贪图安逸的工作环境、优厚的生活待遇，有些工程甚至要到边远地区。要愿为国家的建设、社会的繁荣贡献自己的精力，在对待每一件事情、每一项具体工作时，要尽职尽责，尽自己的一切努力。二是要廉洁奉公，驻地监理组长在处理各种矛盾、协调各方关系时，一定要站在公正的立场上，不偏袒一方、压制另一方，不维护一方、损害另一方，不应接受承包人、供货商的任何馈赠。

2、身体素质：驻地监理工作的场所是工程施工现场，一般情况下条件简陋、艰苦，较多的工程施工状况是夜晚与白天连续作业，既有高空作业，又有地下施工，既要在炎热的烈日下施工，又要在寒冬季节、雨天奋战，所以，作为一名驻地监理组长如果没有良好的身体素质是难于胜任监理工作的。

3、业务素质：监理工作是为业主提供技术服务的，是一项容专业技术、综合管理为一体的智力劳动，是一项高智能的服务性工作。作为这项工作的主要组织者，驻地监理组长在业务素质方面应具备：

- 较扎实的理论基础知识。驻地监理组长的工作是综合性的，除了专业技术问题外，日常需要驻地监理组长处理的绝大部分问题是经济问题、合同问题、还有单位与单位之间、人与人之间的协调配合问题，这些均需要具有扎实的理论基础和相关知识，不但要懂技术、也要懂经济、懂管理、懂法律。
- 较丰富的实践经验。监理工作的核心内容是为业主实现工程质量、进度和投资的三大控制。三大控制的重点在于做好事前控制，亦称预控，即

在事情发生前作好预测并采取相应措施，防止影响工程质量、进度、投资索赔的事件发生。 必备的法律知识。 监理工作的依据是国家有关的法律与法规。 监理工作中的一项重要内容是合同管理，在工程实施过程中，除了大量的技术与经济类的问题外，再就是合同管理，即合同纠纷问题，作为驻地监理组长，不仅要懂技术、懂经济，还要有相当的能力，做到懂合同、懂法律，按合同约定执行，依法律公平公正的处理问题。 驻地监理组长要有强烈的责任心才能做好自己的本职工作，驻地监理组长的责任心决定或直接影响其他监理人员的工作责任心和工作质量。 监理工作是一项重要的、负有连带责任的、为业主提供工程技术与管理服务的工作。 监理工作的好坏、深浅均无客观评价的标准，这说明担负监理工作重任的驻地监理组长必须具有强烈的责任心。 驻地监理组长要有事业心，要把干好监理工作视为干好一项事业，驻地监理组长必须热爱监理事业、对监理充满信心、敬业守法，用自己的模范行为影响和带动驻地办一班人。 驻地监理组长还应有进取心和公正的心态，要有勇于开拓、不断进取的思想素质和具有廉洁奉公、为人正直和办事公道的高尚情操。 只有这样才能当好一名合格的驻地监理工程师。 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。 详细请访问

www.100test.com